

ÅRSREDOVISNING 2020

# VI MÖJLIGGÖR MOBILITET



Mekonomen Group

|  |     |
|--|-----|
| <b>INLEDNING</b>                                 |     |
| Koncernchefen har ordet                          | 2   |
| Året i korthet                                   | 3   |
| Mekonomen som investering                        | 6   |
| <b>STRATEGISKT VÄRDESKAPANDE</b>                 |     |
| Marknad och trender                              | 8   |
| Affärsmodell                                     | 12  |
| Strategi för en lönsam och hållbar affär         | 14  |
| Mål och måluppfyllelse                           | 16  |
| Hållbarhet – en integrerad del av vår affär      | 18  |
| Risker och riskhantering                         | 26  |
| Aktien och aktieägarinformation                  | 30  |
| <b>RAPPORTER</b>                                 |     |
| Förvaltningsberättelse                           | 32  |
| Förslag till vinstdisposition                    | 38  |
| Bolagsstyrningsrapport                           | 39  |
| Styrelsens ledamöter                             | 44  |
| Koncernledning                                   | 45  |
| Finansiella rapporter                            | 49  |
| Koncernens resultaträkning                       | 49  |
| Koncernens rapport över totalresultat            | 49  |
| Koncernens balansräkning                         | 50  |
| Förändring av koncernens eget kapital            | 51  |
| Koncernens kassaflödesanalys                     | 52  |
| Moderbolagets resultaträkning                    | 53  |
| Moderbolagets rapport över totalresultat         | 53  |
| Moderbolagets balansräkning                      | 54  |
| Förändring av moderbolagets eget kapital         | 55  |
| Moderbolagets kassaflödesanalys                  | 55  |
| Noter  | 56  |
| Styrelsens underskrifter                         | 84  |
| Revisionsberättelse                              | 85  |
| <br>   |     |
| Femårsöversikt                                   | 88  |
| Kvartalsöversikt                                 | 91  |
| Hållbarhetsinformation                           | 93  |
| Revisorns yttrande                               | 97  |
| GRI-index  | 98  |
| Ordlista, definitioner och alternativa nyckeltal | 100 |

Mekonomen Groups formella årsredovisning omfattas av sid 32–87. Endast den formella årsredovisningen i originalversion har granskats av bolagets revisorer. Beträffande hållbarhetsrapporten har revisorerna gjort ett uttalande om att rapporten har upprättats korrekt, se sid 97. Årsredovisningen publiceras på svenska och engelska, den svenska versionen utgör originalversionen och har översatts till engelska. Besök gärna vår webbplats på [www.mekonomen.com](http://www.mekonomen.com).





# MOBILITET

## IDAG, IMORGON OCH I FRAMTIDEN

Efterfrågan på mobilitet är tidlös och konstant över tid. Vi fokuserar på lönsam tillväxt och att skapa värde för våra kunder i takt med att tekniken utvecklas och skapar nya möjligheter. Detta tillsammans med våra starka koncept och välkända varumärken gör oss väl positionerade för framtiden.

### VISION

Vi möjliggör mobilitet  
– idag, imorgon och i framtiden.

### AFFÄRSIDÉ

Vi är en internationell koncern som driver och utvecklar affärer på fordonseftermarknaden.

Vi fokuserar på tillväxt, samverkan, synergiutvinning och på att driva en hållbar och digital utveckling i vår bransch. Vår affärsidé är tidlös och bygger på att möjliggöra mobilitet – idag, i morgon och i framtiden – i takt med att tekniken utvecklas och fordon används på nya sätt.

Vi tillgodoser behovet av tjänster och produkter till fordonsverkstäder och andra företag genom våra marknadsledande koncept, distributionsnätverk och vår effektiva logistikkedja. Våra koncept riktar sig även till privata och kommersiella fordonsägare där vi tillgodoser behovet av service och reparation av fordon.

# VÄL POSITIONERADE FÖR FRAMTIDEN EFTER ETT UTMANANDE ÅR

**Jag kan nu sammanfatta ett händelserikt och utmanande år för Mekonomen Group, präglat av covid-19 med en efterföljande valutakursförsvagning och ett IT-intrång inom affärsområde MECA/Mekonomen. Det är med stolthet jag kan konstatera att vi har en robust affärsmodell samt en stark och kompetent organisation med förmågan att hantera kriser.**

Vi rapporterar en kraftigt förbättrad lönsamhet med stöd av ett brett spektrum av kraftfulla åtgärder och strukturella initiativ. Det är min fasta övertygelse att Mekonomen Group, som möjliggörare av mobilitet, är mycket väl positionerade för fortsatt lönsam tillväxt.

Det har varit ett speciellt och utmanande år för människor och verksamheter världen över. När spridningen av covid-19 tog fart i början av året var det få som anade de globala konsekvenserna. Vi agerade med stor beslutsamhet för att redan i ett tidigt skede säkra vår varuförsörjning. I nästa steg initierades snabbt beredskapsåtgärder och effektiviseringar i vår verksamhet för att mildra effekterna på resultat och kassaflöde samt för att upprätthålla hälsa och säkerhet för våra medarbetare och våra kunder. Pandemin är inte över än och restriktioner är fortfarande delvis i kraft på våra marknader. Hur länge situationen kommer att pågå är fortfarande oklart och vi förutser att negativa konsekvenser på grund av pandemin kommer att påverka vissa av våra marknader under en tid framöver.

I slutet av mars utsattes vårt affärsområde MECA/Mekonomen för ett IT-intrång som orsakade omfattande störningar i våra IT-system och negativa effekter på verksamheten. Genom vår försäkring fick vi omedelbar tillgång till IT-expertis och den utbetalade försäkringsersättningen har till stor del kompenserat för det omsättningsbortfall som intrånget vållade. Incidenten har därmed inte orsakat någon väsentlig negativ finansiell påverkan för året som helhet.

## **Kraftfulla åtgärder för att sänka kostnaderna och öka lönsamheten**

Vi har arbetat intensivt under året genom kraftfulla åtgärder för att mildra negativa kortsiktiga effekter av pandemin och genom att introducera strukturella initiativ för att öka vår lönsamhet över tid. Vi initierade snabbt kortsiktiga effektiviseringar och kostnadsbesparande åtgärder som ledde till reduktioner för personal- och marknadsföringskostnader. Vi har också justerat våra priser i olika omfattning för att mildra effekterna av årets valutakursförsvagning på flera av våra marknader. Omkring en tredjedel av dessa kortsiktiga åtgärder

**”DET HAR VARIT ETT SPECIELLT  
OCH UTMANANDE ÅR FÖR  
MÄNNISKOR OCH VERKSAM-  
HETER VÄRLDEN ÖVER”**



## ”DEN UNDERLIGGANDE EFTERFRÅGAN PÅ VÅRA PRODUKTER OCH TJÄNSTER ÄR ROBUST”

beräknas bli permanenta för att öka vår långsiktiga lönsamhet. I samma syfte intensifierade vi våra strukturella initiativ inom affärsområde MECA/Mekonomen genom nedstängning av ett antal olönsamma butiker och verkstäder.

Tidigare initierade strukturella initiativ för att realisera inköpssynergier efter förvärven av FTZ och Inter-Team slutfördes under verksamhetsåret och väntas ge full effekt 2021. Integrationen av bolagen i koncernen har varit framgångsrik i sin helhet.

Sammanläggningen av MECA/Mekonomens central-lager till ett lager i Strängnäs har genomförts enligt plan och reducerar våra hyreskostnader från och med januari 2021. Reducering av lagernivåer hade effekt redan i Q4 2020. Initiativet kommer att ge oss en mer effektiv och hållbar logistik för affärsområdet och beräknas nå full effektivitet under 2021.

### Stabil efterfrågan och förbättrad lönsamhet

Jag kan konstatera att Mekonomen Group står starka trots osäkra tider och den underliggande efterfrågan på våra produkter och tjänster är robust. Under året förbättrade vi lönsamheten kraftigt genom framgångsrika åtgärder och strukturella initiativ. Omsättningen

## ÅRET I KORTHET

- **Nettoomsättningen** uppgick till 11 511 (11 842) MSEK. Nettoomsättningen minskade med 3 procent, där den organiska tillväxten var negativ med 1 procent.
- **Justerad EBIT** uppgick till 937 (874) MSEK och justerad EBIT-marginal uppgick till 8 (7) procent.
- **EBIT** ökade till 738 (705) MSEK och EBIT-marginalen uppgick till 6 (6) procent. EBIT har påverkats negativt av jämförelsestörande poster om 44 (negativt 11) MSEK.
- **Resultat per aktie**, såväl före som efter utspädning, uppgick till 7,67 (7,34) SEK.
- **Kassaflödet** från den löpande verksamheten uppgick till 1 625 (1 142) MSEK.
- **Nettoskulden** uppgick till 2 673 (3 709) MSEK.
- Styrelsen föreslår ingen **aktieutdelning** (0,00) SEK.

## ”VÅR STRATEGI BYGGER PÅ FYRA OMRÅDEN SOM SKA BIDRA TILL ATT SKAPA VÄRDE FÖR KUNDERNA OCH EN LÖNSAM HÅLLBAR TILLVÄXT FÖR KONCERNEN”

uppgick till 11 511 (11 842) miljoner kronor och den justerade EBIT-marginalen ökade till 8 (7) procent. Justerad EBIT inkluderar statliga stöd till följd av covid-19 avseende nedsättning av arbetsgivaravgifter, stöd till sjuklön samt permitteringsstöd och stöd för personalrelaterade kostnader uppgående till 48 MSEK inom affärsområdena Inter-Team, MECA/Mekonomen och Sørensen og Balchen. Bruttomarginalen ökade till 45,1 (44,8) procent, positivt påverkat av inköpsnymergi samt valutarelaterade prisökningar på de flesta av våra marknader.

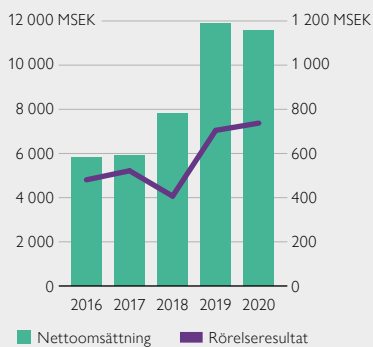
Vi har under året vidtagit åtgärder för att säkerställa det operativa kassaflödet och för att minska vårt rörelsekapital, vilket har resulterat i ett starkt kassaflöde. Vi har dragit nytta av statligt subventionerade uppskjutna skattebetalningar och prioriterat investeringar i de fall det har varit möjligt. Under andra kvartalet slutförde vi framgångsrikt diskussioner med vår bankgrupp kring justeringar av våra lånevillkor för att på ett mer rättvisande sätt reflektera pandemins möjliga negativa påverkan. Sammantaget har vi vid verksamhetsårets slut en solid finansiell ställning med förbättrad likviditet och en lägre skuldsättning.

### Strategi för lönsam och hållbar tillväxt

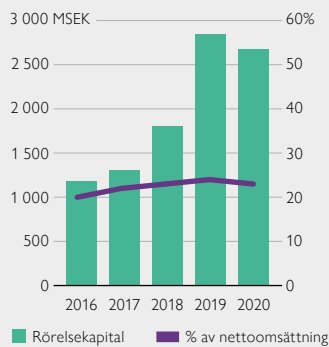
Vår vision att vara en möjliggörare av mobilitet – idag, imorgon och i framtiden, ligger till grund för vår strategi. Vi ska vara den bästa och mest omfattande partnern för alla som kör, reparerar och underhåller fordon. Vår strategi bygger på fyra strategiska områden som ska bidra till att skapa värde för kunderna och en lönsam hållbar tillväxt för koncernen. Hållbarhet är en integrerad del i allt vi gör.

- Inom operational excellence arbetar vi för att effektivisera och optimera vår kärnverksamhet för att fortsätta vara konkurrenskraftiga, förbättra kvaliteten och öka vår lönsamhet.
- Vi ska fortsätta utveckla våra verkstadskoncept för att attrahera nya kundgrupper, öka verkstadslojalitet, skapa lönsamhet för verkstäderna och vara en hållbar affärspartner.

### NETTOOMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT



### RÖRELSEKAPITAL



- Genom att digitalisera och skapa nya kundlösningar för bilägare stärker vi vårt erbjudande genom hela värdekedjan, samtidigt som vi ökar lojaliteten.
- Vi ska också skapa nya intäktsströmmar genom att bredda vår affär, erbjuda nya tjänster samt utöka vårt sortiment av produkter för att nå nya kundgrupper och öka försäljningen till befintliga kunder.

### Justerade långsiktiga finansiella mål

I slutet av verksamhetsåret justerade vi våra långsiktiga finansiella mål kopplade till vår strategi och förtydligade vår utdelningspolicy. Koncernen har som mål att nå en:

- Genomsnittlig årlig omsättningstillväxt om minst 5 procent, genom en kombination av organisk tillväxt och mindre förvärv.
- Justerad rörelsemarginal om 10 procent.
- Nettoskuld/EBITDA inom intervallet 2,0–3,0 gånger.

Vår utdelningspolicy innebär att Mekonomen Group har som mål att dela ut motsvarande minst 50 procent av resultatet efter skatt till aktieägarna, men att hänsyn ska tas till bolagets potentiella förvärvsmöjligheter, finansiella ställning, investeringsbehov och framtidsutsikter.

### Attraktiv samarbetspartner för nya tillverkare

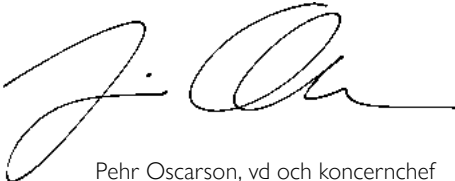
När den kinesiska elbilstillverkaren Xpeng gick in på den norska marknaden valdes Mekonomen Group som exklusiv grossistpartner för reservdelar och våra verkstäder kommer därtill att auktoriseras som servicepartners. Den nya generationen elbilstillverkare letar

efter effektiva försäljningskanaler och samarbeten med befintliga aktörer för att snabbt etablera sig på nya marknader. Vi har en oslagbar tillgänglighet och djup expertis som gör oss till en attraktiv samarbetspartner, med ett brett nätverk av verkstäder, en effektiv grossistaffär och med en egen kompetensakademi med elbils-certifiering av verkstäder. Samarbetet är en tydlig bekräftelse på vår starka position och ledande roll i den omställning som sker mot ny och grönare teknik på fordonseftermarknaden. Vi står väl rustade och är redo att driva utvecklingen, oberoende av vilka typer av fordon som kör på vägarna.

### Väl positionerade för framtidens marknad

Om vi blickar tillbaka har koncernen möjliggjort mobilitet i närmare femtio år, och jag är övertygad om att vi har en viktig roll att spela under en lång tid framöver. Mobilitet är en av grundpelarna i vårt samhälle, vilket ger en omfattande och stabil efterfrågan på verkstadstjänster och reservdelar. Samhället kommer fortsätta att utvecklas genom ny och grönare teknik i fordon, nya konsumentbeteenden och ett ökat övergripande fokus på hållbarhet. Vi står bakom FN Global Compacts principer vilka vi undertecknade 2013 och vårt hållbarhetsarbete utgår från FN:s globala mål för hållbar utveckling samt våra intressenters krav och förväntningar på oss. Vi har idag en ledande position på våra marknader, vilket vi ska bygga vidare på för att bli en än mer hållbar och starkare partner för framtiden. Vi är väl förberedda för ny och framväxande konkurrens tack vare vår ledande digitala position, våra starka koncept och de synergier vi möjliggör mellan våra marknader.

Jag är stolt över den energi och det driv som mina medarbetare visat under detta speciella år. Vi gläds också åt att vårt hållbarhetsarbete uppmärksammats genom att Mekonomen Group har blivit utsedd till ett av Sveriges mest jämställda företag av stiftelsen Allbright. Det ser jag som en förutsättning och en styrka för framtiden. Tillsammans med alla engagerade medarbetare ska vi tillsammans vara den bästa och mest kompletta partnern för dem som servar och reparerar bilar på våra marknader, och vi ska fortsätta att leverera enligt vår strategi för långsiktig lönsam tillväxt.



Pehr Oscarson, vd och koncernchef

## FINANSIELL ÖVERSIKT

| Nyckeltal                               | 2020   | 2019   | 2018  |
|---|--------|--------|-------|
| Nettoomsättning, MSEK                   | 11 511 | 11 842 | 7 779 |
| Justerad EBIT, MSEK                     | 937    | 874    | 599   |
| Rörelseresultat (EBIT), MSEK            | 738    | 705    | 407   |
| Årets resultat, MSEK                    | 446    | 421    | 268   |
| Resultat per aktie, SEK                 | 7,67   | 7,34   | 6,56  |
| Justerad EBIT-marginal, %               | 8      | 7      | 8     |
| EBIT-marginal, %                        | 6      | 6      | 5     |
| Kassaflöde per aktie, SEK <sup>1)</sup> | 28,9   | 20,3   | 8,3   |
| Utdelning per aktie, SEK <sup>2)</sup>  | –      | –      | –     |
| Åvkastning på eget kapital, %           | 10     | 10     | 10    |
| Soliditet, % <sup>3)</sup>              | 38     | 34     | 35    |
| Nettoskuld/EBITDA, ggr <sup>4)</sup>    | 2,54   | 3,68   | 6,44  |

1. Från löpande verksamhet.

2. Förslag för 2020.

3. Soliditeten har förändrats materiellt till följd av IFRS 16.

4. Nettoskuld/EBITDA avser EBITDA ex IFRS 16.

## DANMARK

Nettoomsättning 3 369  
Antal butiker 51  
Antal anslutna verkstäder 930  
Antal anställda 1 126

#1

POSITION PÅ  
MARKNADEN

## NORGE

Nettoomsättning 2 801  
Antal butiker 132  
Antal anslutna verkstäder 961  
Antal anställda 941

#1

POSITION PÅ  
MARKNADEN

## POLEN

Nettoomsättning 1 988  
Antal butiker 82  
Antal anslutna verkstäder 661  
Antal anställda 1 396

#4

POSITION PÅ  
MARKNADEN

## SVERIGE

Nettoomsättning 3 225  
Antal butiker 194  
Antal anslutna verkstäder 956  
Antal anställda 1 419

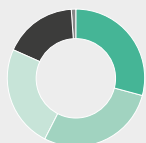
#1

POSITION PÅ  
MARKNADEN

## FINLAND

Nettoomsättning 91  
Antal butiker 16  
Antal anslutna verkstäder 60  
Antal anställda 30

## NETTOOMSÄTTNING PER LAND



■ Danmark, 29%  
■ Sverige, 28%  
■ Norge, 24%  
■ Polen 17%  
■ Finland 1%





# MARKNADSLEDANDE RESERVELSDISTRIBUTÖR I NORRA EUROPA

## Väl positionerade för lönsam tillväxt

Mekonomen Group är en ledande reservdelsdistributör med välkända koncept och varumärken i norra Europa – nummer 1 på marknaden i Danmark, Norge och Sverige, samt nummer 4 på den polska marknaden med export till bland annat Tyskland, Tjeckien och Baltikum.

## Effektiva inköp och logistikflöden

Genom optimerade inköp, lagernivåer och transporter skapar vi effektiva varuflöden. Våra stora inköpsvolymerna och breda portfölj av egna varumärken ger möjlighet till konkurrenskraftiga och differentierade erbjudanden för våra kunder. Orderhantering och försäljningsplattformar är huvudsakligen digitala och genom vår effektiva logistikkedja kan vi erbjuda verkstäder och andra företagskunder en hög tillgänglighet, ett brett sortiment och snabba leveranser.

## Kostnadssynergier och konkurrensfördelar genom storlek

Vår storlek ger oss konkurrensfördelar och positiva synergieffekter. Därtill har vi möjlighet att investera i, och ligga i framkant inom, framtidens kunderbjudanden, logistik och stödsystem. Vi har

kundanpassade verkstadskoncept och är en attraktiv samarbetspartner för nya och etablerade aktörer som söker effektiva försäljningskanaler eller etablering på våra marknader.

## Starka kassaflöden och stabil finansiell ställning

Vi har en i grunden solid verksamhet och ett starkt och strategiskt fokus på lönsam tillväxt. Vår affärsmodell har ett lågt kapitalbehov och genererar starka och stabila kassaflöden genom en hög andel återkommande affärer. Det ger oss goda förutsättningar för vidare expansion till nya marknader och tjänsteområden, såväl organiskt som genom förvärv, utdelning till våra aktieägare och en allt lägre skuldsättningsgrad.

## En hållbar affär för framtiden

Mekonomen Group ska driva den hållbara utvecklingen i vår bransch. Vi har tagit en aktiv roll i transformationen mot en mindre fossilberoende bilflotta genom service, reparationer och produkter för el- och hybridbilar. Egna utbildningsakademier säkerställer relevant kompetens och utbildar nästa generations fordonstekniker. Vi ska vara bilägarens första val oavsett bilmodell och drivmedel.

NETTOOMSÄTTNING  
MSEK

11 511

ANTAL ANSLUTNA  
VERKSTÄDER

3 568

RÖRELSERESULTAT  
MSEK

738

ANTAL  
BUTIKER

475

# STORA MÖJLIGHETER PÅ STABILT VÄXANDE FORDONSEFTERMARKNAD

De främsta drivkrafterna på eftermarknaden för personbilar och lätta lastbilar är antal bilar på vägarna och hur långt de körs. Globala trender och ny teknik bidrar till ett förändrat behov hos kunderna som skapar nya tillväxtpotentialer.

Det är i regel först när bilarna når en ålder om fem år som behovet av underhåll och reparation ökar. Samtidigt skapar ny fordonsteknik och andra globala trender nya behov och förväntningar hos kunderna, bland annat när det kommer till digitalisering, hållbarhet och tillgänglighet. Behovet av nya lösningar och tjänster, oberoende av ålder på bilarna, ger möjlighet för befintliga aktörer att bredda och integrera sina erbjudanden eller för nya aktörer att ta del av marknaden.

En trend på den europeiska eftermarknaden är att ta del av storleksfördelar genom förvärv av andra aktörer. Dels för att ta tillvara på synergieffekter och dels för

att ha större möjlighet att investera i framtidens kunderbjudanden. Mekonomen Groups förvärv av Sørensen og Balchen (2011), MECA (2012) samt FTZ och Inter-Team (2018) är framgångsrika exempel på detta. Olika länder har kommit olika långt i konsolideringen. Den nordiska marknaden är mer konsoliderad än den polska marknaden.

För oss är det viktigt att ha en stark insikt i hur marknaden och våra kunders behov förändras och hur vi påverkas av det. Genom att ta tillvara på dessa drivkrafter skapar vi en långsiktig och hållbar tillväxt.

## MEKONOMEN GROUPS POSITION PÅ HUVUDMARKNADERNA



### Danmark

I Danmark driver Mekonomen Group verksamhet genom affärsområdet FTZ, med en rad marknadsledande koncept. Danmark är i mycket hög grad en konsoliderad marknad, med FTZ som den största aktören.

**Konkurrerande aktörer:** CAC Carl Christensen, Auto-G och AD Danmark, samt märkesbundna verkstäder, där de senare utgör en stor andel av marknaden.



### Norge

I Norge driver Mekonomen Group verksamhet genom affärsområdena MECA/Mekonomen och Sørensen og Balchen, med en rad marknadsledande koncept. Den norska marknaden är konsoliderad och består av ett fåtal större aktörer. Därtill har Norge den snabbaste utvecklingen i världen när det gäller omställning till elbilar.

**Konkurrerande aktörer:** NDS, Romnes och KG Knutson, samt märkesbundna verkstäder, där de senare utgör en stor andel av marknaden.



### Polen

I Polen driver Mekonomen Group verksamhet genom affärsområdet Inter-Team med väl utvecklade koncept. Den polska marknaden är fragmenterad och karaktäriseras av hög priskonkurrens.

**Konkurrerande aktörer:** Inter-Cars, Moto-Profil, Auto Partner, Gordon och ELIT (ägs av Mekonomen Groups största aktieägare, LKQ Corporation), samt märkesbundna verkstäder, där de senare utgör en stor andel av marknaden.



### Sverige

I Sverige driver Mekonomen Group verksamhet genom affärsområdet MECA/Mekonomen med en rad marknadsledande koncept. Den svenska eftermarknaden är i hög grad konsoliderad, med MECA/Mekonomen som största aktören.

**Konkurrerande aktörer:** Auto-experten, AD Bildelar och BDS, samt märkesbundna verkstäder, där de senare utgör en stor andel av marknaden.

## GLOBALA TRENDER SKAPAR NYA TILLVÄXTMÖJLIGHETER



### Digitalisering

Digitalisering av kundresan skapar integrerade lösningar, transparens och enkelhet för både verkstäder och bilägare. Det skapar samtidigt stora möjligheter till effektivare logistik genom förkortning av värdekedjor och optimering av logistikflöden.

### Big Data och analys

Analys av data ger bättre förståelse för verkstäders och bilägares behov. Genom att dra slutsatser från data kan vi automatisera flöden och skapa skräddarsydda kunderbjudanden.

### Nya sätt att äga fordon

Bilpooler, leasing och andra former av biläggande skapar nya kundbehov och nya affärsmöjligheter. Till exempel lösningar för att förenkla samåkning eller fördelning av hur fordonen används och underhålls.

### El- och hybridbilar

För att minska klimatpåverkan från transportsektorn sker just nu en omställning från fossildrivna fordon till el- och hybridbilar. Ny teknik kräver ny kompetens i verkstäderna och mer flexibla affärsmodeller för att skapa lönsamhet till följd av färre reservdelar.

### Autonoma bilar

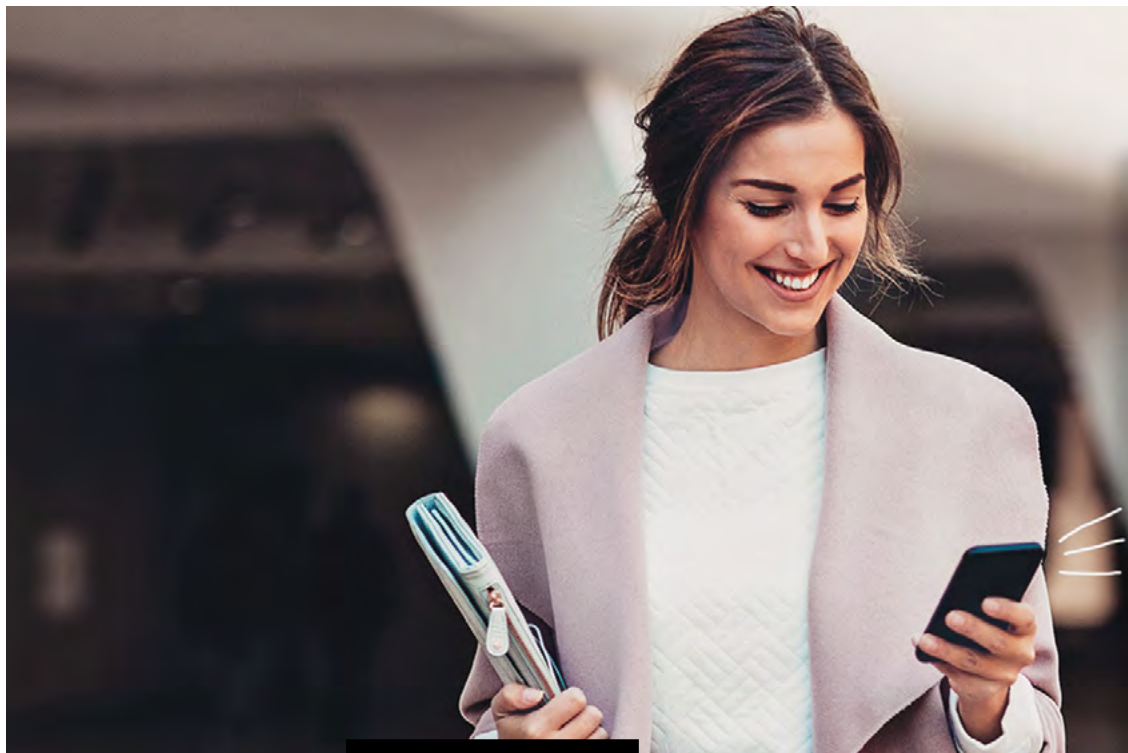
Modern teknisk utrustning, som bl.a. hjälper bilförarna att parkera och navigera, kräver ny kompetens och kalibreringsutrustning i verkstäderna. En ny viktig affär för att kompensera att traditionella bilar med förbränningsmotorer med stor sannolikhet blir färre i framtiden.

### Uppkopplade bilar

Data från uppkopplade bilar kan användas för att utveckla nya lösningar som förenklar för bilförarna. Därbland tjänster som förenklar planering och underhåll av bilarna och i förlängningen underhåll på distans.

|                                    | Danmark           | Norge             | Polen        | Sverige           |
|------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------|-------------------|
| Befolkning (miljoner)              | 5,8               | 5,4               | 38,4         | 10,3              |
| GDP-tillväxt (%)                   | 2,3               | 2,3               | 4,1          | 1,2               |
| Antal bilar (miljoner)             | 2,7               | 2,8               | 23,4         | 4,9               |
| Tillväxt antal bilar (%)           | 2,2               | 1,8               | 4,0          | 0,4               |
| Antal körda mil (miljarder)        | 4,0               | 3,6               | 21,3         | 6,8               |
| Bilar >3 år (%)                    | 70                | 83                | 93           | 75                |
| Rena elbilar (%)                   | 0,6               | 9,7               | <0,1         | 0,6               |
| Marknadsstruktur                   | Hög konsolidering | Hög konsolidering | Fragmenterad | Hög konsolidering |
| Förväntad långsiktig tillväxt (%)  | 1–2               | 1–2               | 4–5          | 1–2               |
| Mekonomen Groups                   | 100               | ~85               | 100          | ~85               |
| B2B-andel av total försäljning (%) |                   |                   |              |                   |
| Mekonomen Groups marknadsandel (%) | 28                | 25                | 4            | 15                |

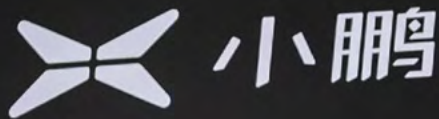
Källa: Eurostat, OFV, PZPM, SCB, SSB, Statistics Denmark och Statistics Poland, förutom marknadsstorlek och marknadsandel som baseras på bolagets egna beräkningar och antaganden.



## SAMÅKNING MED APPEN EZERIDE

Tillsammans med startup-bolaget Ezeride utvecklar Mekonomen Group en app för samåkning baserad på AI-teknik. Tjänsten riktar sig till företag som vill hjälpa sina anställda att resa mer hållbart. Anställda medarbetare med bil kommer kunna dela sina planerade bilrutter via appen och tillgängliggöra för andra i nätverket att åka med. Genom appen får förare och passagerare full överblick av resans kostnad, förbrukning och påverkan på miljön.

Idén till Ezeride syftar till att bidra till minskad klimatpåverkan men också lösa de trafikproblem som våra städer brottas med. Tomma säten i våra bilar är outnyttjade resurser som kan nyttjas mycket bättre. I många städer används en stor del av marken för gator och parkering. På landsbygden saknas ofta tillräckligt utbyggd kollektivtrafik.



## MEKONOMEN GROUP XPENG

En rad nya elbilstillverkare etablerar sig i Norden till följd av det stora intresset för el- och hybridbilar bland bilägare. Uppstickaren Xpeng valde Mekonomen Group som exklusiv grossistpartner för reservdelar. Därtill pågår auktorisering av koncernens verkstäder i Norge för att bli servicepartners för Xpengers bilar. Samarbetet är en bekräftelse på Mekonomen Groups starka position och ledande roll i den omställning som sker mot nyare och grönare teknik på fordonseftermarknaden.



# VÄRDESKAPANDE AFFÄR

Mekonomen Groups kärnaffär omfattar inköp, lagerhållning och försäljning av reservdelar till verkstäder och bilägare. Distribution sker via ett brett nätverk av butiker och lokala lager. Därtill utvecklar och tillhandahåller vi koncept med tjänster och lösningar till vårt nätverk av moderna verkstäder.



## VARUMÄRKEN OCH KONCEPT





## DIGITALISERING FÖR ATT FÖRENKLA FÖR VÅRA KUNDER

Genom att fortsätta skapa en sömlös kundupplevelse genom digitalisering och utveckling av nya tjänster skapar vi relevanta erbjudanden och enkelhet, både för våra verkstäder, övriga företagskunder och för bilägarna. Under året har efterfrågan på att boka verkstadstjänster via våra digitala bokningssystem fördubblats i Danmark, Norge och Sverige.

MEKONOMEN GROUP

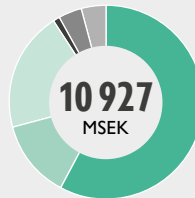


## FLERDIMENSIONELLT VÄRDESKAPANDE

Genom att fortsätta utveckla och stärka vår affär skapar vi värde för kunder, medarbetare, affärspartner, aktieägare och samhället i stort.

### Fördelat ekonomiskt värde<sup>1)</sup>

Mekonomen Group skapar med vår verksamhet ekonomiska värden som fördelas ut till våra intressenter. Leverantörer får värde i form av betalning av varor och tjänster vi köper in. Våra medarbetare får tillbaka värde i form av löner, pensioner och andra förmåner. Styrelsen har som avsikt att motsvarande minst 50 procent av Mekonomens resultat efter skatt tilldelas aktieägarna i form av utdelning. Våra långgivare får ekonomiskt värde i form av intäkter från räntor. Vi genererar värde till samhället genom att betala skatter och sociala avgifter.



- Leverantörer, reservdelar & tillbehör, 58%
- Leverantörer, övriga varor & tjänster, 13%
- Medarbetare, 20%
- Långgivare, finansiella samarbetspartners, 1%
- Samhälle, 4%
- Kvar i verksamheten, 4%

1. Intäkter minus av- och nedskrivningar, totalt 10 927 MSEK.

## LÅNGSIKTIGT HÅLLBAR AFFÄR MED RÄTT MEDARBETARE OCH RÄTT KOMPETENS

Att attrahera medarbetare och utveckla deras kompetenser är kritiskt för att skapa en långsiktigt hållbar affär över tid. Under 2020 har vi lagt grunden för att ytterligare utveckla arbetet kring successionsplanering, kompetensutveckling samt karriär- och traineeprogram i koncernen.

## KOMPETENSUTVECKLING AV VERKSTÄDER

Utöver våra omkring 5 500 anställda sysselsätter vi ytterligare tiotusentals verkstadsmedarbetare under våra varumärken och koncept. I takt med att tekniken i fordonen utvecklas säkerställer vi rätt kompetens hos verkstäderna genom våra utbildningsakademier. Vi erbjuder utbildning inom bland annat teknik, kundservice, hantering av klimatanläggning (AC), el- och hybridbilar, gasbilar och autonoma fordon. Under året har cirka 1 000 kurstillfällen/dagar hållits för fordonstekniker. 62 procent av deltagarna tillhörde anslutna verkstäder.



# STRATEGI FÖR EN LÖNSAM OCH HÅLLBAR AFFÄR

Vi skapar en långsiktig lönsam och hållbar affär genom att dra nytta av vår storlek och starka position. Vi möjliggör mobilitet med anpassade erbjudanden utifrån kundernas behov, samhällets utveckling och framtida trender. Våra engagerade medarbetare och differentierade koncept är våra främsta tillgångar.



#### Vision

Vår vision styr våra beslut och vår strategi – oberoende av den ekonomiska utvecklingen.

#### Strategiska fokusområden

Våra fyra strategiska fokusområden levererar lönsam tillväxt, organiskt eller genom förvärv. Genom att kontinuerligt förbättra effektiviteten i vår verksamhet kommer vi att öka lönsamheten.



#### Hållbarhet

Hållbarhet är en integrerad del av vår verksamhet. Vi är ett ansvarsfullt företag och beaktar alla nödvändiga hållbarhetsaspekter i vår verksamhet. Hållbarhet kommer att stärka oss i vårt arbete att nå våra finansiella mål.

Mekonomen Groups strategi grundar sig på vår vision *Vi möjliggör mobilitet – idag, imorgon och i framtiden*. Vår affär är oberoende av konjunktur, vilken teknik som används i bilarna och hur bilarna används. Vi ska vara den bästa och mest omfattande partnern för alla som kör, reparerar och underhåller bilar. Vi ska tillgodose behoven hos verkstäder och bilägare på det sätt som är enklast för dem – utan att de behöver leta någon annanstans.

Vår strategi bygger på fyra strategiska områden som ska bidra till att skapa värde för kunderna och en lönsam hållbar tillväxt för koncernen. Hållbarhet är en integrerad del i allt vi gör.

#### Hållbarhet i framkant

För oss handlar hållbarhet om Människorna, Planeten och Lönsamheten. Vi behöver ständigt utveckla vår verksamhet och vårt erbjudande för att vara relevanta över tid. Vi behöver hålla jämna steg med utvecklingen i branschen när det kommer till ny teknik, konkurrens, nya kundbeteenden och nya förväntningar. För att säkerställa en långsiktig affär och ligga i framkant inom hållbarhet i vår bransch behöver vi rätt medarbetare och rätt kompetens.



## OPERATIONAL EXCELLENCE

Vi arbetar med att effektivisera och optimera vår kärnverksamhet för att fortsätta vara konkurrenskraftiga, förbättra kvaliteten och öka vår lönsamhet.

- Tillgängligt sortiment och effektiv lagerhållning.
- Öka och konsolidera volymer för våra egna varumärken.
- Dra nytta av stordriftsfördelar.
- Driven och försäljningsorienterad organisation.
- Fortsatt digitalisering av affären med utveckling av IT-infrastruktur och IT-säkerhet.
- Utveckla en långsiktig hållbar affär med fokus på medarbetare, värdekedja och miljö.

## KONCEPTUTVECKLING FÖR VERKSTÄDER

Vi ska fortsätta utveckla våra verkstadskoncept för att attrahera nya kundgrupper, öka verkstadslojalitet, skapa lönsamma verkstäder och vara en hållbar affärspartner.

- Utveckla affärsmodellen för anslutna verkstäder.
- Utveckla fler och hållbara tjänster och lösningar för våra verkstäder.
- Öka utbudet av kurser för kompetensutveckling för verkstäder.
- Utveckla automatiserade processer för att förenkla för verkstadskunder.
- Lansera fler koncept för att ta fler positioner i marknaden.

## SKAPA NYA KUNDLÖSNINGAR FÖR BILÄGARE

Genom att digitalisera och utveckla nya lösningar för bilägare stärker vi vårt erbjudande genom hela värdekedjan, samtidigt som vi ökar lojaliteten och antalet kontakter med kunden.

- Driva fler kunder till våra anslutna verkstäder genom egna centrala kanaler och avtal.
- Erbjud proaktiva digitala bokningslösningar till fast pris.
- Utveckla nya och hållbara tjänster och lösningar för att förbättra kundupplevelsen och säkerställa långsiktig affär.
- Utveckla fleet-erbjudanden med automatiserade processer för att förenkla för företag och organisationer med många bilar i bilparken.

## NYA INTÄKTSSTRÖMMAR

Genom att bredda vår affär, erbjuda nya tjänster och utöka sortiment av produkter når vi nya kundgrupper och ökar försäljningen till befintliga kunder.

- Differentiera vårt erbjudande och våra försäljningskanaler.
- Utveckla tjänster och lösningar för nya kundgrupper.
- Utöka befintlig verksamhet med nytt sortiment och tjänster.
- Skapa nya intäktströmmar genom förvärv, vidareutveckling av befintlig affär eller i affärssamarbeten för att möjliggöra lönsam tillväxt.

# MÅL OCH MÅLUPPFYLLELSE

Mekonomen Groups övergripande mål är att utvecklas med god lönsamhet och därmed skapa värdetillväxt för aktieägarna. Vårt hållbarhetsarbete är en integrerad del av koncernens strategi som en viktig komponent för att uppnå de övergripande målen och säkerställa en långsiktigt relevant affär.



1. Nettoskuld/EBITDA exklusive IFRS 16.

2. Vid beslut om utdelningsförslag tar styrelsen hänsyn till bolagets potentiella förvärvsmöjligheter, finansiella ställning, investeringsbehov och framtidsutsikter.

# STRATEGISKA HÅLLBARHETSMÅL

## CODE OF CONDUCT

År 2021 ska alla koncernens medarbetare ha genomgått utbildning i koncernens Code of Conduct.



### STATUS

Utbildnings- och informationsmaterial till medarbetarna är under framtagande och ska implementeras under 2021.



## JÄMSTÄLLDHET

Vi ska sträva mot att båda könen finns representerade i samtliga arbetsgrupper.



### STATUS

Tidsangivet mål kommer att sättas när första mätning sker under hösten 2021, i samband med koncernens medarbetarundersökning.



## ENGAGEMANG OCH LEDARSKAP

Vi eftersträvar ett högt engagemang hos alla våra medarbetare och ett gott ledarskap hos våra chefer.



### STATUS

Tidsangivet mål kommer att sättas när första mätning sker under hösten 2021, i samband med koncernens medarbetarundersökning.



## 100% FÖRNYBAR EL

År 2025 ska alla lokaler med egna elavtal ha förnybar el.



### STATUS

Andelen förnybar el är idag 7 procent. Andelen omfattar både egna elavtal och el som ingår i lokalhyra.



## 70% UPPFYLLEDNA KRAV EL OCH HYBRID<sup>1)</sup>

År 2025 uppfyller 70 procent av anslutna verkstäder våra krav för elbilsverkstad.



### STATUS

Status sammanställs under 2021. Redan idag uppfyller 57 procent av verkstäderna kompetenskravet.



## ≥95% KRAVSTÄLLDA INKÖP

Senast 2025 ska ≥95 procent av koncernens inköp av direkt material komma från leverantörer som har undertecknat koncernens leverantörskod.



### STATUS

91 procent



1. Vi ställer krav avseende verktyg, skyddsutrustning, laddning och kompetens. Kompetenskraven innebär att lokala regelverk uppfylls avseende att arbeta med högvoltfordon i verkstaden.

FN:s globala mål för en hållbar utveckling: FN:s medlemsländer har antagit 17 globala mål för en hållbar utveckling som ska uppfyllas till 2030. Mekonomen Groups verksamhet bidrar till uppfyllandet av flera mål. Vi måste också säkerställa att vår negativa påverkan på målen är så liten som möjligt. Vårt hållbarhetsarbete utgår från en analys om vilka globala mål som är mest väsentliga för oss och våra intressenter. Läs mer om vår väsentlighetsanalys på sid 94.

# HÅLLBARHET

## EN INTEGRERAD DEL AV VÅR AFFÄR

Vi är övertygade om att ett gott hållbarhetsarbete är en förutsättning för att vi som företag levererar ett starkt finansiellt resultat, att vi attraherar och behåller våra medarbetare samt att vi som företag är relevanta även i framtiden. Som marknadsledare ska vi ligga i framkant i vår bransch och ta ett stort samhälleligt ansvar.

Hållbarhet är en naturlig del av Mekonomen Groups strategi och ska genomsyra allt vi gör. Under 2020 uppdaterades koncernens strategi att omfatta tydligare hållbarhetsfokus. Vi ska stärka och utveckla hållbarhetsfokus inom tre områden: i vår egen grossist- och logistikverksamhet, för våra konceptverkstäder och i vårt erbjudande till bilägaren. Inom vart och ett av dessa områden har aktiviteter identifierats och mål har satts.

Strategin utgår från våra mest väsentliga hållbarhetsområden. För att kartlägga dessa har vår verksamhets direkta och indirekta påverkan på FN:s Globala hållbarhetsmål analyserats. I kartläggningen ingår också en analys av våra intressenters krav och förväntningar på oss, lagstiftning samt relevanta internationella överenskommelser, standarder och riktlinjer inom området. Läs mer om våra intressenter och vår väsentlighetsanalys på sid 93–94.



### 70 CERTIFIERADE ELBILVERKSTÄDER I NORGE

Som första rikstäckande verkstadskedja lanserade MECA i Norge en elbils-certifiering för sina verkstäder. Under 2020 valde närmare 70 av kedjans över 300 verkstäder att genomgå certifieringen som säkerställer rätt kompetens, utrustning och laddningsstationer i verkstäderna.

WE SUPPORT



Mekonomen Group har signerat FN:s Global Compacts principer om mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupktion.

## VÅRA MEST VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSOMRÅDEN



### Hållbar energi för alla

- Genom att utveckla våra tjänster och produkter till den ökade andelen fordon som drivs med alternativa drivmedel såsom biodrivmedel och el bidrar vi till en omställning till ett klimatneutralt samhälle.
- Vi möjliggör för bilägare att serva och reparera sina fordon oavsett om de drivs med fossila drivmedel, biodrivmedel eller el. Rätt underhåll och service medför att fordonen är så bränsle- och energieffektiva som möjligt.
- Internt arbetar vi med att minska vår energianvändning i lokaler och minskad drivmedelsanvändning, vilket också innebär att vi minskar vår påverkan på miljö och klimat.



### Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

- Vårt övergripande mål är att utvecklas med god lönsamhet och därmed skapa värde för aktieägarna. God lönsamhet innebär att vi kan fortsätta verka och skapa arbetstillfällen samt bidra till samhället genom t.ex. inbetalning av skatter.
- Vår verksamhet utvecklas och det är därför centralt att även våra medarbetare utvecklas för att kunna tillgodose kundernas behov och omvärldens förväntningar. Vi satsar resurser på utbildning av blivande fordonstekniker för att öka utbudet av utbildad arbetskraft.
- Som arbetsgivare tar vi ansvar vad gäller t.ex. anställningsvillkor, arbetsmiljö, jämställdhet, mångfald och inkludering.



### Hållbar produktion och konsumtion

- Ett rätt underhållet fordon bidrar till trafiksäkerheten och att fordonet har en så liten miljöpåverkan som möjligt under dess livscykel.
- Ansvar vid inköp, försäljning och användning av kemikalier.
- Tydliga rutiner och ansvarstagande för avfallshantering.
- Vårt ansvarstagande för leverantörskedjan innebär kravställning och uppföljning av våra leverantörer vad gäller mänskliga rättigheter, anställningsvillkor, miljöpåverkan i tillverkningsprocessen (det finns i detta hänseende en koppling även till mål 8).



## VÅRA FÖRSTA GYMNASIEELEV HAR TAGIT STUDENTEN

Efterfrågan på anställningsbara fordons-  
tekniker är stor i branschen. I stora delar av  
Europa examineras för få fordonstekniker  
med rätt kompetens, därtill väljer många att  
arbeta med något annat än det de utbildat  
sig till. Detta beror både på ett bristande  
intresse för yrket som sådant och på att  
utbildningen vid de traditionella fordons-  
programmen inte håller tillräckligt hög  
kvalitet.

I syfte att bidra till ökat intresse för yrket  
startade Mekonomen Group 2017 en  
egen moderniserad gymnasieutbildning,  
ProMeister Fordon. Programmet drivs

i samarbete med skolaktören Lärande i  
Sverige, med stort fokus på praktiskt  
lärande i moderna verkstäder. Programmet  
finns i Stockholm, Malmö/Lund, Örebro och  
från och med hösten 2021 även i Göteborg.

I juni 2020 tog de första eleverna på  
ProMeister Fordons gymnasieprogram stu-  
denten. Efter det treåriga programmet har  
över 90 procent stannat kvar och fått fast  
arbete inom branschen. En framgångsrik  
satsning som, i takt med att programmet  
etableras på fler orter, kommer att bidra till  
högre grundkompetens och fler fordons-  
tekniker i verkstäderna.

# VI HAR ENGAGERADE OCH KOMPETENTA MEDARBETARE

## En attraktiv arbetsgivare med engagerade ledare och medarbetare

Ett gott engagemang hos våra ledare och medarbetare är grundläggande för en trivsamt arbetsplats, nöjda kunder och ett gott ekonomiskt resultat. Ett bra ledarskap samt stimulerande och utvecklande arbetsuppgifter är faktorer som tydlig kopplar till engagemanget hos våra medarbetare.

Fordonstekniken utvecklas snabbt med ökad digitalisering och alternativa drivmedel såsom eldrift. Därför är det viktigt att vi säkerställer kompetensutveckling för medarbetare i koncernen och i de anslutna verkstäderna. Kompetensutveckling sker löpande i det dagliga arbetet genom möten och interna och externa utbildningar. Koncernens utbildningsakademier finns i samtliga affärsområden och erbjuder ett brett utbud av kurser inom verkstadsdrift och fordonsteknik. För att bidra till att säkerställa framtidens kompetens i verkstäderna driver vi egna akademier, och samarbetar med gymnasieskolor, läs mer på sid 20.

Majoriteten av koncernens affärsområden genomför regelbundet medarbetarundersökningar. Undersökningarna har en hög svarsfrekvens vilket visar att koncernens medarbetare gärna vill bidra till att förbättra företaget, sin arbetsplats och den egna arbetssituationen. Varje team analyserar och tar fram åtgärdsplaner vid behov, baserat på sitt resultat.

För att tydligare följa upp på frågor kring ledarskap och engagemang införs en gemensam årlig medarbetarundersökning för koncernen från och med år 2021. Mål, aktiviteter och uppföljningsplan kommer att upprättas när den gemensamma undersökningen genomförs.

## En god och säker arbetsmiljö

Koncernens arbetsmiljöarbete syftar till att skapa en fysiskt, psykiskt och socialt sund och utvecklande arbetsplats för alla medarbetare, där risker för arbets-skador och arbetsrelaterad ohälsa förebyggs. Vi arbetar systematiskt med arbetsmiljö, vilket bl.a. innebär att vi löpande utvärderar risker, har upparbetade rutiner för att hantera riskerna samt att tillbud och olyckor rapporteras.

I våra lager, butiker och verkstäder finns risker avseende den fysiska arbetsmiljön. De största arbetsmiljöriskerna i lagren är tunga lyft, lastning och lossning samt

truckkörning. I butik har vi risker vid tunga lyft och risker kopplat till trafiksäkerhet, då många butiksmedarbetare kör budbil. I verkstäderna består riskerna främst av tunga lyft, arbetsmiljörisker kopplat till kemikaliehantering och buller.

Risker i den psykosociala arbetsmiljön handlar exempelvis om stress och kränkande särbehandling (mobbing, psykiskt våld, social utstötning, sexuella trakasserier eller andra former av trakasserier). Ingen medarbetare ska utsättas för detta och vi har rutiner för hur vi arbetar med dessa frågor. Under året har inga fall av diskriminering rapporterats.

Under året har vi haft ett stort fokus på att minska riskerna för våra medarbetare och kunder att bli smittade av covid-19. Utifrån nationella myndigheters rekommendationer och regler har anpassningar genomförts i alla våra verksamheter på alla marknader. Det har t.ex. inneburit att säkerställa att avstånd kan hållas på arbetsplatsen, förstärkta städ-rutiner, minimerat resande genom att i första hand använda digitala mötesalternativ samt att tjänstemän arbetat hemifrån i så stor utsträckning som möjligt.

**ALLBRIGHT UTSÅG  
MEKONOMEN GROUP  
TILL ETT AV SVERIGES  
MEST JÄMSTÄLLDA  
BOLAG 2020.**

## Mångfald, jämställdhet och inkludering

För oss handlar mångfald om att se värdet av våra medarbetares olikheter när det kommer till exempelvis kön, etnicitet, trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning, ålder, utbildning och erfarenheter. Vi strävar efter att våra arbetsplatser ska spegla mångfalden hos våra kundgrupper och samhället i stort.

Mekonomen Group toppade 2020 stiftelsen Allbrights ranking avseende jämställdhet. Stiftelsen mäter årligen börsnoterade företags fördelning av män och kvinnor i företagsledning och styrelse. I en traditionellt manlig bransch är det dock en stor utmaning att skapa en jämn könsfördelning i samtliga delar av företaget. Andelen kvinnor i koncernen är idag cirka 17 procent (17). Antal kvinnor i ledande positioner<sup>1)</sup> är 13 (12) procent. Under året har vi infört tydligare mål för att styra mot ytterligare jämställdhet. Därbland ska vi sträva efter att ha båda könen representerade i samtliga team i koncernen. En första mätning kommer att genomföras i samband med genomförandet av koncernens medarbetarundersökning 2021.

För medarbetardata se hållbarhetsnoter sid 95–96.



1) Ledande positioner innebär personal- och budgetansvar.

# VI TAR ANSVAR FÖR VÅR PÅVERKAN PÅ MILJÖ OCH KLIMAT

Koncernens största miljöpåverkan ligger inom områdena transporter, energianvändning i lokaler samt kemikalie- och avfallshantering.

Koncernens verksamheter arbetar systematiskt med miljö och har regler och rutiner för hantering av sin miljöpåverkan. Delar av vår verksamhet har certifierade miljöledningssystem.

Koncernen mäter och följer upp miljöarbetet i koncernen inom flera områden. Affärsområdena har kvalitativa och kvantitativa mål utifrån de förutsättningar som råder på respektive marknad. Under året har koncernövergripande mål satts i syfte att minska vår klimatpåverkan och energianvändning samt öka andelen förnybar el, läs mer på sid 17.

## Klimatpåverkan och energianvändning

Vår påverkan på klimatet härrör främst från transporter och energianvändning i våra lokaler.

Vår verksamhet kräver transporter både med egna fordon och med underleverantörer. Från våra stora lager transporteras gods och varor till koncernens butiker och e-handelskunder. Från butikerna görs transporter med egna varubilar och med underleverantörer till våra egna och anslutna verkstäder. För att minska miljöpåverkan från transporterna tas hänsyn till bränsleförbrukning vid fordonens inköp.

Som ett led i att minska vår drivmedelsanvändning beslutade vi under 2020 att alla affärsområden, de kommande åren, ska ha rutiner på plats för att utbilda alla som kör bil i arbetet i bränslesnålt körsätt.

Våra lagerlokaler, butiker, verkstäder och kontor kräver energi i form av värme och el. Samtliga affärsområden ska ha implementerat rutiner för att minska energianvändningen i våra lokaler senast 2025. Dessutom ska förnybar el köpas för alla lokaler där vi har tecknat egna elavtal. Idag är 7 procent av elförbrukningen förnybar, andelen inkluderar både egna elavtal och el som ingår i lokalhyra.

För miljödata se hållbarhetsnoter sid 96.

## Kemikaliehantering

Koncernen sätter ett stort antal kemiska produkter på marknaden. Det medför ett ansvar att bl.a. kontrollera märkning och att informationen är rätt, tillse att säkerhetsdatablad finns, säkerställa att vissa typer av kemikalier endast säljs till yrkesutövare samt att förvaringen är korrekt. Skulle det komma ut felaktigt märkta produkter på marknaden agerar vi så fort vi fått kännedom om detta. Produkterna stoppas då centralt för vidare försäljning och en återkallning görs vid behov.

Korrekt hantering och rätt skyddsutrustning vid användning av kemikalier är centralt på våra verkstäder.

## Avfallshantering

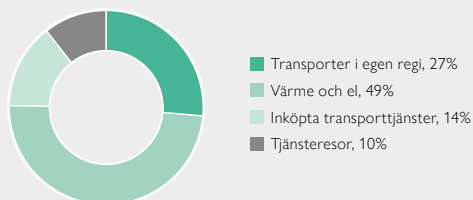
I vår verksamhet uppkommer avfall och farligt avfall. I verkstäderna uppkommer farligt avfall i form av t.ex. oljor, batterier och kemikalier. Avfallet sorteras och hanteras enligt gällande lagstiftning och hämtas av en avfallsentreprenör med tillstånd att transportera avfall och farligt avfall.



## CERTIFIERADE LEDNINGSSYSTEM

MECA Sverige och MECA Norge har certifierade ledningssystem enligt miljöstandard ISO 14001. Mekonomen Sveriges butiker och ett flertal verkstäder har certifierade ledningssystem enligt standarderna för miljö (ISO 14001), kvalitet (ISO 9001) och arbetsmiljö (ISO 45001). JB i Sverige har ett certifierat kvalitetsledningssystem (ISO 9001). Certifieringen av ledningssystem innebär regelbundna interna och externa utvärderingar.

## FÖRDELNING AV VÄXTHUSGASUTSLÄPP







## VÅRA PRODUKTER OCH TJÄNSTER BIDRAR I OMSTÄLLNINGEN TILL ETT KLIMATNEUTRALT SAMHÄLLE

Transportsektorn håller på att ställa om från fossila drivmedel till biodrivmedel och el. Som stor aktör inom mobilitet har vi en roll i att bidra till omställningen till ett klimatneutralt samhälle. Bilägare behöver kunna serva och reparera sina fordon oavsett hur de drivs. Detta innebär att vi bland annat utbildar fordonstekniker inom el- och hybridteknik genom våra utbildningscenter och att vi ökar vårt sortiment med reservdelar och tillbehör för elbilar i takt med att efterfrågan ökar. Under året har vi infört ett nytt koncernövergripande mål innebärande att senast år 2025 ska 70 procent av våra konceptverkstäder uppfylla våra krav för elbilsverkstäder. Vi ställer krav avseende verktyg, skyddsutrustning, laddning och kompetens. Kompetenskraven innebär

att lokala regelverk uppfylls avseende att arbeta med högvoltfordon i verkstaden.

Redan idag uppfyller 57 procent av verkstäderna kompetenskravet.

Det pågår även andra initiativ i koncernen som kopplar till omställningen till ett klimatneutralt samhälle.

Under 2019 lanserade FTZ verkstads-kedjan AutoMester E+ i Danmark med 112 verkstäder. Genom att sätta upp laddstolpar vid konceptets verkstäder bidrar vi till den lokala laddinfrastrukturen i Danmark. Fordonsteknikerna utbildas i el- och hybridteknik. För de bilägare som har konventionella bensin eller dieslbilar ger verkstäderna råd om hur bilägaren ska köra så bränsle-effektivt som möjligt.



# VI HAR ETT AFFÄRSETISKT FÖRHÅLLNINGSSÄTT

## Antikorruption

Korruption är inte geografiskt begränsad även om risken anses högre på vissa marknader och inom vissa branscher. För oss råder nolltolerans mot korruption.

Koncernens syn på korruption framgår i koncernens Code of Conduct där Antikorruptionspolicyn är inkluderad. I tillägg till Antikorruptionspolicyn finns särskilda riktlinjer avseende antikorruption med regler kring gåvor och representation.

Riktlinjerna gäller alla medarbetare och bygger bland annat på delar av den svenska Näringslivskoden som förvaltas av det svenska Institutet Mot Mutor (IMM).

Vi gör idag inköp från en del marknader där korruption är ett välkänt problem. Genom en central inköpsorganisation där alla stora inköpsavtal för koncernens bolag ingås, har vi bättre kontroll över leverantörer och varuflöde. Våra leverantörer ombeds acceptera vår leverantörskod som innehåller specifika skrivningar kring antikorruption. Läs mer om vårt arbete med leverantörskedjan och leverantörskoden på sid 25.

Under 2020 förekom inga rapporterade fall av korruption inom Mekonomen Group.

## KONCERNENS WHISTLEBLOWINGSSYSTEM

Systemet finns på bolagets webbplats [www.mekonomen.com](http://www.mekonomen.com) och är tillgängligt både för medarbetare och externa intressenter, såsom leverantörer. Visselblåsarrutinen kan användas anonymt.

## CODE OF CONDUCT

I Code of Conduct ingår Mekonomen Groups policy avseende Jämställdhet, Mångfald och Inkludering, Arbetsmiljöpolicy, Trafiksäkerhetspolicy, Miljöpolicy, Kvalitetspolicy, Informations säkerhetspolicy och Antikorruptionspolicy.

## Code of Conduct

Koncernens Code of Conduct (uppförandekod) har beslutats av styrelsen. Koden omfattar alla som arbetar under något av koncernens varumärken. Code of Conduct klargör vad som förväntas av företaget och anger hur bolaget och våra medarbetare ska agera vad gäller socialt, miljömässigt och ekonomiskt ansvar. Koden är också en grund vid utvärdering av eventuella risker hos en samarbetande verksamhet t.ex. vid samhällsengagemang eller sponsring.

För att förenkla för medarbetare och intressenter ingår även ett antal policyer i uppförandekoden. Code of Conduct finns tillgänglig på samtliga skandinaviska språk, polska och engelska. Samtliga medarbetare ska genomgå utbildning i Code of Conduct under 2021.

## Whistleblowingsystem

Koncernens whistleblowingsystem ger alla intressenter möjligheten att informera bolaget om en misstanke kring ett allvarligt missförhållande. Systemet är viktigt för att värna om god bolagsstyrning och kundernas, leverantörernas och allmänhetens förtroende för oss.

Systemet kan användas i de fall omständigheterna inte gör det lämpligt att rapportera enligt de vanliga rapporteringskanalerna, t.ex. till närmaste chef. Processen kan användas för att lämna information om en allvarlig överträdelse av något som inte är i linje med lagstiftning, Code of Conduct eller andra etiska principer och som allvarligt kan påverka vår organisation eller människors liv eller hälsa.

## Informationshantering och dataskydd

Vi hanterar information på många olika sätt i koncernen. Hanteringen styrs övergripande av vår informations säkerhetspolicy som finns inkluderad i koncernens Code of Conduct. Varje affärsområde har även egna riktlinjer för att tydliggöra hur exempelvis IT-system och personuppgifter ska hanteras. Eventuella incidenter hanteras enligt fastställda rutiner och rapporteras till berörda myndigheter vid behov enligt respektive lands lagstiftning.

För att ytterligare stärka våra medarbetares medvetenhet kring informationssäkerhet har en s.k. nano-learningprocess implementerats. Samtliga medarbetare i koncernen får återkommande korta utskick med övningar i syfte att underhålla kunskap kring informationssäkerhet.



# VI HAR KRAV OCH FÖRVÄNTNINGAR PÅ VÅRA LEVERANTÖRER

Reservdelar utgör huvuddelen av koncernens inköp och står för en stor del av koncernens omsättning. Inköp sker främst från samma leverantörer som levererar till biltillverkarna. Nästan alla leverantörer har sin bas i Europa medan tillverkningen av produkter sker både i Europa och övriga världen.

Stora koncerngemensamma leverantörer hanteras av koncernens centrala inköpsorganisation, som ansvarar för avtal och villkor. Avtal med mindre leverantörer hanteras av respektive inköpsfunktion inom FTZ, Inter-Team, MECA/Mekonomen och Sørensen og Balchen. De 100 största leverantörerna står för mer än 80 procent av varutillförseln.

## Leverantörskod

2019 utvecklade koncernen en leverantörskod som finns publicerad på koncernens webbsida. Leverantörskoden beskriver mer detaljerat våra förväntningar på leverantörerna och den ställer krav inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö- och kemikaliehantering samt antikorruption. Koden utgår från globala överenskommelser såsom FN:s Global Compact, FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna och ILO:s kärnkonventioner.

Under 2020 har ett intensivt arbete pågått för att implementera leverantörskoden. Koden är en del av vårt General Supply Contract, där leverantören förpliktigas

att signera och efterleva leverantörskoden. Vårt mål är att mer än 95 procent av våra inköp av direkt material ska komma från leverantörer som har accepterat kraven i leverantörskoden senast 2025. I dagsläget sker 91% av inköpen från leverantörer som har accepterat kraven.

## Risker i leverantörskedjan

Leverantörer av reservdelar och tillbehör till koncernens egna produktsortiment utgör störst kvalitets- och hållbarhetsrisk. Koncernen bedrev under året försäljning av eget produktsortiment under varumärkena: Pro-Meister, Carwise, Kraft Automotive, Sakura, Vehcare och Forumline. Till följd av den större risken, genomförs fabriksbesök hos samtliga nya aktörer som levererar reservdelar och tillbehör till våra egna produktsortiment. Kontrollerna av fabriker och tester av produkter sker utifrån checklistor som omfattar granskning av produktkvalitet, miljö och sociala krav. Sortimentet kvalitetsgranskas även genom oberoende aktörer och i vårt testlaboratorium InterMeko i Polen. Testlaboratoriet ägs gemensamt med den polska bildelsaktören Inter-Cars.

Arbete pågår även med att vidareutveckla och implementera processer avseende en ansvarsfull leverantörskedja, och arbetet kommer att fortsätta under 2021. Detta omfattar bl.a en vidareutveckling av riskbedömning vad gäller hållbarhetsrisker hos leverantörerna.



# RISKER OCH RISKHANTERING

Koncernens verksamhet är liksom all affärsverksamhet förenad med risker som i varierande omfattning kan påverka koncernen och våra intressenter. En väl avvägd riskhantering kan tillföra värde och affärsnytta, samtidigt som risker som inte hanteras effektivt kan leda till skador och förluster. Vi kartlägger löpande koncernens risker, där styrelsen bär det yttersta ansvaret för koncernens riskhantering.

## Riskhanteringsprocess

För att säkerställa en god översikt samt ändamålsenlig hantering av de risker som verksamheten är exponerad för arbetar koncernen strukturerat med att identifiera, analysera och hantera risker enligt en koncernövergripande process. Under 2020 har processen vidareutvecklats och en uppdaterad riskpolicy fastställts av styrelsen, vilken ytterligare kommer stärka processen under 2021. Riskanalysen tar sin utgångspunkt i koncernens strategi- och affärsplaneringsarbete och ska vara en naturlig del i det operationella löpande arbetet, samt ingår även vid större förändrings- eller investeringsprojekt. Varje affärsområde inom koncernen skall upprätta ett riskregister där dess väsentliga risker, mitigerande åtgärder samt ansvarig person är identifierade. I hanteringen ingår koncernens hållbarhetsrelaterade risker såsom risker kopplat till medarbetare, miljö och klimat samt korruption. Som grund för analysen finns koncernens väsentlighetsanalys och Code of Conduct.

## Riskhanteringsteringskommitté

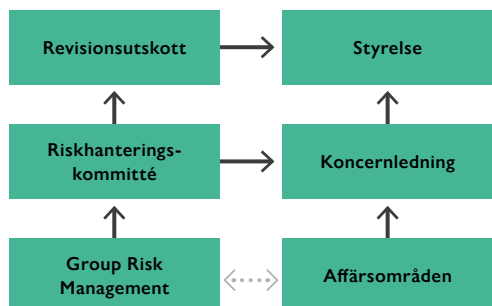
Under 2019 etablerades en övergripande riskhanteringskommitté för koncernen. Kommittén ansvarar för att ge vägledning till organisationen och styra processen med att säkerställa en översikt av koncernens risker

samt att följa upp effektiviteten i riskhanteringsarbetet. Löpande rapportering från respektive affärsområde av riskanalyser och mitigerande åtgärder sker till kommittén, som i sin tur rapporterar väsentliga förändringar i riskbilden till styrelsen via revisionsutskottet. Riskanalysen genomgås årligen mer grundligt i alla forum, se figur nederst på sidan.

## Riskfunktionens ansvar och samverkan

Group Risk Management samordnar och följer upp gruppens riskarbete. Koncernen har samordnat riskfunktion, internkontrollansvarig och internrevision under en person, Head of Risk and Internal Audit. Därigenom förbättras effektiviteten i de aktiviteter som genomförs för att öka riskmedvetenheten inom identifierade riskområden. För mer information om arbetet med internkontroll i finansiell rapportering, se sid 47 i bolagsstyrningsrapporten.

På följande sidor presenteras ett urval av de riskområden som har identifierats inom ramen för koncernens riskhanteringsprocess och de åtgärder som vidtas för att hantera riskerna.



## MARKNAD OCH OMVÄRLDSRISKER

| Beskrivning   | Hantering   | Analys  |
|---|---|---|
| <b>Konsumentbeteende</b>  |   |   |
| <p>Eftermarknaden för personbilar och lätta lastbilar är i första hand beroende av antal bilar i bilparken och antalet mil som bilarna körs. De senaste åren har uppvisat en stabil ökning av antalet bilar och antalet körda mil på våra huvudmarknader. Koncernens långsiktiga framgång är bland annat beroende av förmågan att anpassa sig till kundernas beteenden och behov. Bilägarna blir mer medvetna om bilarnas miljö- och klimatpåverkan, vilket påverkar deras val av fordon och sätt att transportera sig.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>En minskning av antalet bilar och körda mil skulle påverka koncernens verksamhet negativt</li> <li>En för långsam anpassning till nya kundbeteenden påverkar koncernens affär negativt</li> </ul>  | <p>Vi håller en hög innovationstakt inom konceptutveckling för att stärka våra verkstads-koncept vilket bidrar till fortsatt konkurrenskraftigt erbjudande och lojala verkstads-kunder. Genom att digitalisera och utveckla nya och hållbara tjänster för bilägare och verkstäder stärker vi vårt erbjudande genom hela värdekedjan. Efterfrågan på mobilitet är tidlös. Genom att anpassa vår affär utifrån kundens behov skapar vi en långsiktig affär oberoende av vilka fordon som körs på vägarna. Vi investerar i avancerad analys för att förutse och förstå framtida trender och baserat på data skapa framtidens erbjudande. Vår geografiska spridning gör oss mindre känsliga för hur marknaden utvecklas i ett enskilt land.</p> <p>Vi driver utvalda strategiska aktiviteter inom respektive strategiskt fokusområde i krossfunktionella forum som sträcker sig över landsgränserna i syfte att kraftfullt hantera marknads- och omvärldsrisker. Vi utvecklar vårt tjänste- och produktbjudande för t.ex. fleetkunder och bilpooler samt utvecklar digitala och hållbara lösningar för att förbättra kundupplevelsen och öka lojaliteten.</p> | <p><b>Sannolikhet</b></p> <p><b>Påverkan</b></p> <p><b>Förändring</b></p> |
| <b>Bilparken</b>  |   |   |
| <p>Ny teknik, ökat hållbarhetsfokus och politiska beslut ökar takten för omställningen från fossila bränslen till elektrifiering. Samma drivkrafter bidrar till ökad hållbarhet av fordon med färre delar som behöver bytas. Tillväxten inom fordonseftermarknaden förväntas ske inom mjukvara och data. Norge har den snabbaste utvecklingen i världen när det gäller omställning av bilflottan från fossildrivet till el. Andelen rena elbilar i Norge stod för nära 12 procent av totala bilflottan i slutet av 2020. Motsvarande siffra för Sverige och Danmark var ca 1 procent och för Polen under 1 procent.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Övergången till el innebär att branschen behöver anpassas för att möta förändrad efterfrågan.</li> <li>Klimatpolitiska beslut och styrmedel påverkar starkt omställningstakten.</li> </ul> | <p>Vi investerar i våra verkstads-kunders framtid och har sedan många år utbildat mekaniker i el- och hybridteknik i våra utbildningscenter på alla våra huvudmarknader. Med hjälp av våra koncerngemensamma strategiska forum lägger vi extra kraft på att öka andelen utbildade mekaniker. Vi utökar kontinuerligt vårt sortiment med reservdelar och tillbehör för elbilar och säkerställer att verkstäderna har tillgång till adekvat utrustning. Vi utvecklar tjänsteerbjudandet och produktsortimentet för vår växande skara elbilsförare för att fortsatt vara deras första val.</p> <p>Vi har inlett arbetet med att elbils-certifiera konceptverkstäder både i Norge och Danmark. Certifieringen säkerställer rätt kompetens, utrustning och laddningsmöjligheter i verkstäderna. Konceptet kommer appliceras på fler varumärken och på fler marknader. Vi kommer att öka från dagens 250 elbilsverkstäder till 1 500 under 2022.</p>  | <p><b>Sannolikhet</b></p> <p><b>Påverkan</b></p> <p><b>Förändring</b></p> |
| <b>Konkurrenslandskap</b>   |   |   |
| <p>Konkurrensen avseende bildelsförsäljning till verkstäder är stor och har historiskt bestått av märkesbunda aktörer och oberoende aktörer likt Mekonomen Group. Vi ser ökad aktivitet från utländska e-handelsaktörer som konkurrerar framförallt med lägre prisbild. Under året öppnade Amazon i Sverige och liknande aktörer som riktar sig direkt till verkstäder är att vänta på våra marknader. Biltillverkarna försöker bibehålla bilägarna längre med hjälp av serviceavtal och förlängda garantier. Leverantörer som tidigare enbart bedrivit B2B försäljning utökar till B2C. Det sker också en konsolidering bland leverantörer vilket minskar utbudet.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>En signifikant ökad konkurrens från en eller flera aktörer kan medföra minskade marknadsandelar för koncernen.</li> </ul>                  | <p>Koncernens verksamheter har ett starkt kundfokus där vi kontinuerligt ser över och investerar i ett konkurrenskraftigt kunderbjudande både till verkstadskunder och till bilägare. Tjänster som säkerställer lojalitet från våra verkstäder, likt vår tekniska support, är viktigt för att öka vår konkurrenskraft. Smidiga lösningar och processer för bokningar och beställningar är också väsentligt. Majoriteten av koncernens försäljning sker digitalt, därför är investeringar i vårt e-handelserbjudande av stor vikt. Vi har en stark lokal närvaro och kan därmed erbjuda en enastående tillgänglighet med leveranser till våra kunder flera gånger per dag. Tillgänglighet är viktig då majoriteten av beställningar från verkstäder tillgodoser deras dagsbehov.</p>   | <p><b>Sannolikhet</b></p> <p><b>Påverkan</b></p> <p><b>Förändring</b></p> |
| <b>Fordonsteknisk kompetens</b>   |   |   |
| <p>Det råder brist på fordonstekniker på stora delar av den europeiska marknaden. En låg attraktionskraft till serviceyrken är en bidragande orsak till att få söker sig till yrkesutbildningar. Många traditionella fordonstekniska utbildningar motsvarar inte behovet i moderna verkstäder som ställer allt högre krav på teknisk kompetens.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Bristen på fordonstekniker med relevant utbildning och erfarenhet kan på sikt utgöra en faktor som begränsar möjligheterna till fortsatt tillväxt i branschen.</li> <li>Konkurrensen om arbetskraft kan leda till ökade personalkostnader som därigenom minskar lönsamheten för verkstäderna.</li> </ul>   | <p>Med starka varumärken och koncept, våra utbildningscenter, samarbeten med gymnasieskolor och andra utbildningsaktörer på våra marknader samt det egna gymnasieprogrammet ProMeister Fordon i Sverige, arbetar vi kontinuerligt med att attrahera personer till det fordonstekniska yrket. På detta sätt bidrar vi till att höja kompetensnivån bland befintliga och nya fordonstekniker. Vi erbjuder även våra anslutna verkstäder rekryteringstjänster och arbetar aktivt med PR och informationskampanjer för att attrahera personer till branschen.</p>   | <p><b>Sannolikhet</b></p> <p><b>Påverkan</b></p> <p><b>Förändring</b></p> |

● Låg ● Medium ● Hög ➔ Ökad risk ➔ Oförändrad risk ➔ Minskad risk

## forts. Marknad och omvärldsrisker

| Beskrivning   | Hantering  | Analys   |
|---|--|--|
| <b>Pandemieeffekter</b>   |  |  |
| <p>Covid-19 har haft negativ påverkan på alla våra huvudmarknader, den negativa påverkan är dock begränsad så länge samhällen inte stänger ned totalt. De främsta riskerna för verksamheten är:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Smittspridning bland medarbetare och kunder i våra fysiska anläggningar.</li> <li>• Negativ påverkan på medarbetarnas hälsa till följd av smitta, eller psykosociala aspekter utifrån förändrade arbetsförhållanden.</li> <li>• Färre eller uteblivna verkstadsbesök till följd av myndighetsstyrd nedstängning av samhällen på våra marknader eller större försiktighet bland våra kunder.</li> <li>• Väsentlig påverkan på vårt varuflöde på grund av minskad kapacitet hos våra produktleverantörer eller transportörer.</li> <li>• Effekter av pandemin kan också öka risken att bli utsatt för brott till följd av ändrade arbetssätt och rutiner.</li> </ul> | <p>Det tidlösa behovet av mobilitet och den stabila efterfrågan på våra produkter och tjänster har medfört att vi över tid haft en begränsad påverkan av covid-19 på våra huvudmarknader.</p> <p>Vår främsta prioritet är att upprätthålla hälsa och säkerhet för våra medarbetare och kunder. Därtill har vi stort fokus på att mildra effekterna på omsättning och lönsamhet genom kostnadskontroll, statliga stöd och förhandlingar med leverantörer av produkter och tjänster samt fastighetsägare. För att minimera risken för smittspridning för medarbetare i butik, verkstäder och på lagren har vi vidtagit en rad åtgärder, däribland infört begränsningar för antal personer i anläggningarna, skyddsutrustning och tagit fram nya tjänster som minskar den fysiska kontakten. Att många medarbetare i högre grad arbetar hemma har skapat en ny dimension av arbetsgivaransvaret för arbetsmiljö och psykosocialt välmående. Aktiviteter har löpande satts in och utvärderats för att skapa en hållbar lösning för våra medarbetare.</p> <p>Vi följer noggrant myndigheters lagkrav och rekommendationer på våra marknader och bevakar utvecklingen genom krisledningsarbete inom alla delar av koncernen.</p> | <p><b>Sannolikhet</b></p> <p>● ● ●</p> <p><b>Påverkan</b></p> <p>● ● ●</p> <p><b>Förändring</b></p> <p>➔</p> |

## OPERATIVA OCH HÅLLBARHETSRIKSER

| Beskrivning  | Hantering   | Analys   |
|--|---|--|
| <b>Medarbetare</b>   |   |  |
| <p>Våra medarbetare är vår viktigaste tillgång. En god fysisk och psykosocial arbetsmiljö, goda sociala förhållanden, utvecklingsmöjligheter och en långsiktigt hållbar affär är grundläggande för att attrahera och behålla medarbetare.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bristande förmåga att attrahera, behålla och utveckla engagerade ledare och medarbetare skulle påverka koncernens förmåga att driva och utveckla affären.</li> <li>• Bristande arbetsmiljöförhållanden medför risk för ökade sjukskrivningar och medarbetare som söker sig vidare till andra arbetsgivare.</li> </ul> | <p>Med olika kompetenser och erfarenheter hos medarbetarna ska vi spegla mångfalden hos våra kundgrupper och på så sätt utveckla vårt kunderbjudande. Successionsplan tas årligen fram för ledande befattningar, därtill sker analys av personalomsättning. Arbetet med att identifiera, analysera och minimera arbetsmiljörisiker i verksamheten sker på alla nivåer i koncernen. Vår Code of Conduct (uppförandekod), whistleblowingsystem, arbetsmiljöpolicy, tillsammans med medarbetarsamtal, medarbetarundersökningar och löpande dialog samt riskanalyser identifierar riskområden och eventuella missförhållanden.</p> <p>Under året har vi haft ett stort fokus på att minska riskerna för våra medarbetare att bli smittade av covid-19.</p>                            | <p><b>Sannolikhet</b></p> <p>● ● ●</p> <p><b>Påverkan</b></p> <p>● ● ●</p> <p><b>Förändring</b></p> <p>➔</p> |
| <b>IT-miljö</b>  |   |  |
| <p>Nyttjande av digitala tjänster ökar i fortsatt hög takt i alla delar av samhället. I takt med att allt fler interaktioner, flöden och processer digitaliseras och automatiseras ökar beroendet till system vilket ökar komplexitet i IT-miljöer.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Störningar eller driftstopp i IT-miljön påverkar verksamheten negativt. Särskilt system för order och lagerhantering är kritiska, då det skulle påverka leveranserna till våra kunder och därmed vår försäljning negativt.</li> </ul>   | <p>Hot och risker analyseras regelbundet för att identifiera och säkerställa att vi löpande arbetar med förbättringar, har redundans i kritiska system och upprättade kommunikationsvägar.</p> <p>Insatser för att för att stärka och utveckla vår IT-miljöns motståndskraft mot störningar och driftstopp pågår kontinuerligt. Arbetet intensifierades under året som en följd av det IT-intrång som drabbade affärsområdet MECA/Mekonomen. Genomlysning av ramverk, processer, roller och tekniska lösningar säkerställer robustheten över tid i våra miljöer.</p>  | <p><b>Sannolikhet</b></p> <p>● ● ●</p> <p><b>Påverkan</b></p> <p>● ● ●</p> <p><b>Förändring</b></p> <p>➔</p> |
| <b>Datasäkerhet</b>  |   |  |
| <p>Som många andra bolag är vi utsatta för IT-brottslighet såsom försök till bedrägeri, intrång eller sabotage.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• IT-brott medför stor finansiell skada samt påverkar förtroendet negativt för koncernen.</li> </ul>  | <p>För att motverka försök till intrång eller sabotage mot våra IT-miljöer genomförs omvärldsbevakning inom området och en kontinuerlig utvärdering av om våra skydd behöver förändras eller utökas. Vi utvecklar kontinuerligt våra rutiner, processer och tekniska lösningar inom området för att ha beredskap om vi blir utsatta.</p> <p>Efter IT-intrånget inom affärsområdet MECA/Mekonomen under våren 2020 har arbetet med att kartlägga och förstärka IT-säkerheten intensifierats. Ett större koncerninitiativ har inletts som innefattar förstärkning av övervakning, kontroller, utbildning och resurser för samtliga affärsområden.</p>   | <p><b>Sannolikhet</b></p> <p>● ● ●</p> <p><b>Påverkan</b></p> <p>● ● ●</p> <p><b>Förändring</b></p> <p>➔</p> |
| <b>Centrallager och regionlager</b>  |   |  |
| <p>Mekonomen Groups effektiva grossist- och logistikverksamhet är en styrka och en stor del av vår kärnaffär.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• En eventuell skada, till exempel brand eller teknisk störning vid något av koncernens central- eller regionlager, skulle medföra betydande negativa konsekvenser för bolagets försäljning och leveransmöjligheter till våra kunder.</li> </ul>  | <p>Brandsäkerhet och skydd mot tekniska störningar är ett prioriterat område på alla våra anläggningar och stor vikt läggs vid ett förebyggande arbete. Koncernen har avbrottsförsäkringar om brand eller annan skada skulle uppstå som stör driften på våra anläggningar. Risker hänförliga till ett förändrat klimat såsom skador på egendomen orsakade av förändrade väderförhållanden anses i dagsläget inte påverka koncernen direkt i någon större utsträckning, även om risken bevakas.</p> <p>Samtliga försäkringsvärden har uppdaterats per anläggning under 2020 i samband med upphandling av ny försäkringsgivare för koncernen. Det har också skett investeringar och förbättrande åtgärder baserat på en riskrapport som gjordes av försäkringsbolag under 2019.</p> | <p><b>Sannolikhet</b></p> <p>● ● ●</p> <p><b>Påverkan</b></p> <p>● ● ●</p> <p><b>Förändring</b></p> <p>➔</p> |
| <b>Svinn och värdehantering</b>  |   |  |

| Beskrivning   | Hantering  | Analys   |
|---|--|--|
| <p>Koncernens verksamhet innefattar försäljning och lagerhållning av ett stort antal produkter, varav många anses stöldbärliga. Koncernens verksamhet innefattar även kontanthantering vilket medför risk för stölder, såväl i butik som vid transporten av kontanter från butik till bank.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Bristande processer för att upptäcka stölder och svinn skulle påverka koncernens finansiella resultat negativt</li> </ul>  | <p>Inom koncernen pågår kontinuerligt ett arbete för att motverka svinn, att definiera vad som är utskrotning, egen förbrukning och faktiska stölder. Arbetet har som utgångspunkt att det är viktigt att arbeta med alla delar av svinn, till exempel översyn av beställningsrutiner, leveranskontroller och upplöckning av varor. Vad gäller värdehanteringsrisker strävar vi efter att ha samma nivå på lösningar för säkerhetstjänster, säkerhetssystem och värdehantering för samtliga bolag inom koncernen.</p> <p>En internrevision har utförts under 2020 som har föranlett att vi delvis har justerat våra rutiner och system samt infört tydligare ansvar och kontroll. Vi har påbörjat uppsättningen av ett gemensamt ramverk för internkontroll för butiker och lager i Sverige som kommer att rullas ut till hela koncernen under 2021.</p> | <p><b>Sannolikhet</b></p> <p>● ● ●</p> <p><b>Påverkan</b></p> <p>● ● ●</p> <p><b>Förändring</b></p> <p>➔</p> |
| <b>Miljö- och klimatpåverkan</b>  |  |  |
| <p>Vår negativa påverkan på miljö och klimat, sker främst genom energianvändning i lokaler, transporter, samt avfalls- och kemikaliehantering.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Miljö- och klimatpolitiska beslut och lagstiftning påverkar vår verksamhet. Därbland kan skärpt lagstiftning avseende kemiska produkter och avfallshantering samt ökade skatter och andra styrmedel, däribland klimatet, leda till investeringsbehov och/eller lägre lönsamhet för affären</li> <li>Eventuella överträdelser av regelverk skulle ha rättslig inverkan och skada förtroendet för våra erbjudanden och varumärken.</li> </ul> | <p>Våra verksamheter arbetar systematiskt med miljö där delar av verksamheten har certifierade miljöledningssystem. Vi anpassar vår utveckling utifrån lagar och förordningar och håller oss uppdaterade kring miljö- och klimatpolitiska beslut, för att så långt möjligt förbereda vår verksamhet vid eventuella förändringar. Vi har rutiner och processer för att säkerställa att lagar och regler följs.</p> <p>Vi har under året systematiserat arbetssättet med att följa upp affärsområdenas systematiska miljöarbete. Vi har också satt mål för att minska negativ miljö- och klimatpåverkan.</p>   | <p><b>Sannolikhet</b></p> <p>● ● ●</p> <p><b>Påverkan</b></p> <p>● ● ●</p> <p><b>Förändring</b></p> <p>➔</p> |
| <b>Hållbar leverantörskedja</b>   |  |  |
| <p>Vi har avtal med ett stort antal leverantörer för att säkerställa tillgängligheten av ett brett sortiment av reservdelar och bil- tillbehör till våra kunder.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ett stort antal leverantörer innebär risker vad gäller till exempel mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och korrupcion.</li> </ul>  | <p>För att underlätta kontrollen av leverantörsledet och varuflödet styrs alla större inköpsavtal via koncernens gemensamma inköpsavdelning. Inköp av reservdelar sker främst från de stora europeiska leverantörerna som även levererar till tillverkarna.</p> <p>Vi genomför noggranna kvalitetskontroller av våra egna varumärkesprodukter och genomför platsbesök hos leverantörerna. Vi ställer krav på leverantörer genom vår leverantörskod kopplat till mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupcion.</p> <p>Under året har implementeringen av leverantörskoden som togs fram 2019 fortsatt, där vi också utvecklar processer för riskanalys och uppföljning.</p>   | <p><b>Sannolikhet</b></p> <p>● ● ●</p> <p><b>Påverkan</b></p> <p>● ● ●</p> <p><b>Förändring</b></p> <p>➔</p> |
| <b>Verksamhetsrelaterad korrupcion</b>  |  |  |
| <p>Generellt är inköpare och säljare två medarbetargrupper som löper högre risk att involveras i korrupcion. Vi gör idag inköp från en del marknader där korrupcion är ett välkänt problem, vilket kräver att vi tar aktivt avstånd (se även ovan under hållbar leverantörskedja).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Enskilda medarbetare eller team av medarbetare löper risk att på ett otillbörligt sätt påverkas av leverantörer eller andra samarbetspartners, bland annat genom mutor av olika slag.</li> </ul>  | <p>Inom koncernen råder nolltolerans mot korrupcion. Koncernens antikorrupcionspolicy är inkluderad i Code of Conduct. I tillägg till detta finns särskilda riktlinjer avseende antikorrupcion med regler kring gåvor och representation som samtliga medarbetare har tillgång till.</p> <p>Under året har förberedelser skett för att implementera koncernens Code of Conduct genom utbildning av samtliga medarbetare. Code of Conduct-utbildningen ska vara en del av alla nya medarbetares introduktionsplan.</p>  | <p><b>Sannolikhet</b></p> <p>● ● ●</p> <p><b>Påverkan</b></p> <p>● ● ●</p> <p><b>Förändring</b></p> <p>➔</p> |
| <b>Ansvar för produkter &amp; tjänster</b>  |  |  |
| <p>Under koncernens varumärken erbjuds, i egen regi eller genom samarbeten, ett stort antal produkter och tjänster. Mekonomen Group har ett omfattande produktansvar för produkter som inte fungerar som förväntat eller är defekta.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Bristande kvalitetskontroller av egna och samarbetande verksamheter, till exempel anslutna verkstäder och leverantörer, kan leda till ersättningskyldighet för defekta produkter och följdskador.</li> <li>Missnöjda kunder kan leda till minskade marknadsandelar och bristande förtroende för våra erbjudanden.</li> </ul>                          | <p>Vi säkrar vårt produktansvar genom inköpsavtal och kravställning på våra leverantörer. Vi genomför också noggranna kvalitetskontroller av våra egna varumärken. Detta kompletterat med ett koncernövergripande försäkringskydd. Vi följer upp kvalitet och kundnöjdhet genom kvalitetsledningssystem och kund- och konsumentundersökningar samt genomför externa och interna revisioner för att säkerställa kvalitet och kundnöjdhet.</p> <p>Vi utvecklar löpande koncernens egna affärssystem för verkstad för att stötta verkstäderna i att följa regler och bestämmelser, arbeta effektivt och hålla en hög servicegrad till kunderna. En utbildningsportal och supportportal har tagits fram och som kommer att lanseras i samtliga affärsområden.</p>  | <p><b>Sannolikhet</b></p> <p>● ● ●</p> <p><b>Påverkan</b></p> <p>● ● ●</p> <p><b>Förändring</b></p> <p>➔</p> |

## FINANSIELLA RISKER

| Beskrivning   |
|---|
| <p>Mekonomen Groups finansiella risker omfattar främst valuta-, kredit-, ränte- samt likviditetsrisker. Se not 36 för beskrivning av de finansiella riskerna. I bolagsstyrningsrapporten, på sid 47, finns en beskrivning av den interna kontrollen och riskbedömningen som syftar till att förebygga fel i den finansiella rapporteringen.</p> |

● Låg ● Medium ● Hög ➔ Ökad risk ➔ Oförändrad risk ➔ Minskad risk

# AKTIEN

## Mekonomens aktie är noterad på Nasdaq Stockholm, Mid Cap-segmentet och handlas under kortnamnet MEKO.

Bolagets totala börsvärde uppgick per den 31 december 2020 till 5,1 miljarder SEK. Aktiens högsta kurs under 2020 noterades till 101,1 SEK den 9 november. Den lägsta kursen noterades den 2 april till 35,06 SEK. Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2020 till 11 728 (12 259). Mekonomens aktiekapital uppgick per den 31 december 2020 till 141 (141) MSEK fördelat på 56 416 622 (56 416 622) aktier till ett kvotvärde om 2,50 (2,50) SEK/aktie. Varje aktie berättigar till en röst på bolagsstämman och samtliga aktier äger lika rätt till andel i bolagets vinst och tillgångar. Varje aktieägare får rösta för samtliga sina aktier utan begränsningar och aktierna omfattas inte av några överlåtelsebegränsningar.

### Återköp av egna aktier

Bolaget innehar 93 250 egna aktier per den 31 december 2020. Inga aktier har förvärvats under 2020. Aktier i eget förvar berättigar ej till utdelning och är ej rösträttsberättigade. För mer information se sid 41.

### Utdelning

Styrelsen föreslår ingen utdelning för 2020. Mekonomen Group har navigerat utmaningarna under 2020 extremt väl och är positionerade för framtida tillväxt, men det finns fortfarande betydande osäkerhet på några av våra marknader relaterade till den framtida effekten

av covid-19. Styrelsen står dock fast vid den långsiktiga utdelningspolicyn och avser att återinföra utdelning i linje med utdelningspolicyn i framtiden.

### Analytikertäckning

För närvarande finns fyra analytiker som följer och analyserar Mekonomen Group och som ger rekommendation på aktien.

### Kommunikation till kapitalmarknaden

Mekonomen Groups kommunikation till kapitalmarknaden syftar till att ge marknaden tillförlitlig, korrekt och aktuell information avseende bolagets ställning, verksamhet och utveckling. Informationen ska öka kunskapen om och intresset för företaget. Utöver kvartalsrapportering och telefonkonferenser deltog Mekonomen Group under 2020 i ett antal investerarkonferenser i Norden och anordnade möten med investerare och analytiker i Stockholm, Oslo och Köpenhamn. Några av de ämnen som var av särskilt intresse för investerare och analytiker under 2020 var effekter av covid-19, IT-intrånget i MECA/ Mekonomen, potentiella synergier från förvärvet av FTZ och Inter-Team och sammanslagningen av centralagren i Sverige, valutaeffekters påverkan på inköpspriserna och effekten av ökad andel elbilar på våra vägar.

## MER INFORMATION OM AKTIEN

Följande information och mer finns på [www.mekonomen.com/sv/investerare](http://www.mekonomen.com/sv/investerare)

- Aktieutveckling
- Ägarstruktur
- Aktiehistorik
- Insynshandel
- Analytikertäckning

### Analytiker som kontinuerligt följer Mekonomen

| Namn              | Bank                          |
|-------------------|-------------------------------|
| Mika Karppinen    | Handelsbanken Capital Markets |
| Mats Liss         | Kepler Cheuvreux              |
| Stefan Stjernholm | Nordea Markets                |
| Andreas Lundberg  | SEB Equities                  |

Här listas analytiker som kontinuerligt följer Mekonomen. Vänligen notera att ovanstående analytikers estimat, prognoser eller andra åsikter inte representerar Mekonomen eller dess företagsledning.



## Aktiehistorik

| År   | Transaktion          | Nominellt värde, SEK | Aktier, totalt | Aktiekapital, totalt, SEK |
|------|----------------------|----------------------|----------------|---------------------------|
| 1990 | Bolaget bildas       | 100,00               | 1 000          | 100 000,00                |
| 1998 | Fondemission         | 100,00               | 400 000        | 40 000 000,00             |
| 1998 | Split 10:1           | 10,00                | 4 000 000      | 40 000 000,00             |
| 1999 | Nyemission           | 10,00                | 5 434 444      | 54 344 440,00             |
| 2000 | Nyemission           | 10,00                | 7 252 626      | 72 526 260,00             |
| 2001 | Inlösen konvertibler | 10,00                | 7 286 626      | 72 866 260,00             |
| 2002 | Inlösen konvertibler | 10,00                | 7 385 226      | 73 852 260,00             |
| 2003 | Inlösen konvertibler | 10,00                | 7 397 326      | 73 973 260,00             |
| 2003 | Split 2:1            | 5,00                 | 14 794 652     | 73 973 260,00             |
| 2003 | Inlösen konvertibler | 5,00                 | 14 869 150     | 74 345 750,00             |
| 2004 | Inlösen konvertibler | 5,00                 | 15 304 618     | 76 523 090,00             |
| 2004 | Nyemission           | 5,00                 | 15 434 411     | 77 172 055,00             |
| 2005 | Split 2:1            | 2,50                 | 30 868 822     | 77 172 055,00             |
| 2011 | Nyemission           | 2,50                 | 32 814 605     | 82 036 512,50             |
| 2012 | Nyemission           | 2,50                 | 35 901 487     | 89 753 717,50             |
| 2018 | Nyemission           | 2,50                 | 56 416 622     | 141 041 055,00            |

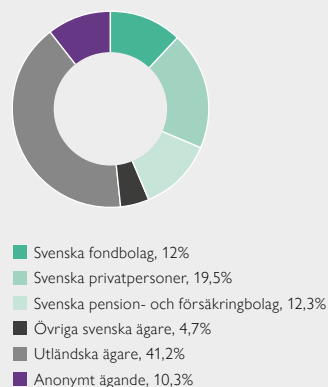
## De 15 största ägarna 2020-12-31<sup>1)</sup>

| Namn                                | Antal aktier      | Röster och kapital |
|-------------------------------------|-------------------|--------------------|
| LKQ Corporation                     | 15 001 046        | 26,59%             |
| Fjärde AP-fonden                    | 4 819 293         | 8,54%              |
| Didner & Gerge Fonder               | 3 764 970         | 6,67%              |
| Swedbank Robur Fonder               | 1 930 000         | 3,42%              |
| Eva Fraim Pahlman                   | 1 923 176         | 3,41%              |
| AFA Försäkring                      | 1 675 678         | 2,97%              |
| Dimensional Fund Advisors           | 1 426 613         | 2,53%              |
| Avanza Pension                      | 1 212 046         | 2,15%              |
| Vanguard                            | 1 055 273         | 1,87%              |
| Ing-Marie Fraim                     | 1 000 000         | 1,77%              |
| Norges Bank                         | 659 474           | 1,17%              |
| Nordnet Pensionsförsäkring          | 655 294           | 1,16%              |
| Kammarkollegiet                     | 564 813           | 1,00%              |
| BlackRock                           | 559 887           | 0,99%              |
| Wipunen varainhallinta Oy           | 550 000           | 0,97%              |
| <b>Summa 15 största aktieägarna</b> | <b>36 797 563</b> | <b>65,22%</b>      |
| Övriga                              | 19 525 809        | 34,78%             |

## Innehav per storleksklass 2020-12-31<sup>1)</sup>

| Storleksklass       | Antal aktier | Kapital (%) | Röster (%) | Antal ägare | Andel av ägare (%) |
|---------------------|--------------|-------------|------------|-------------|--------------------|
| 1–100               | 190 911      | 0,34%       | 0,34%      | 5552        | 47,34%             |
| 101–200             | 253 860      | 0,45%       | 0,45%      | 1587        | 13,53%             |
| 201–300             | 175 844      | 0,31%       | 0,31%      | 669         | 5,70%              |
| 301–400             | 271 633      | 0,48%       | 0,48%      | 758         | 6,46%              |
| 401–500             | 228 726      | 0,41%       | 0,41%      | 478         | 4,08%              |
| 501–1 000           | 985 874      | 1,75%       | 1,75%      | 1289        | 10,99%             |
| 1 001–2 000         | 986 062      | 1,75%       | 1,75%      | 650         | 5,54%              |
| 2 001–5 000         | 1 491 163    | 2,64%       | 2,64%      | 460         | 3,92%              |
| 5 001–10 000        | 903 603      | 1,61%       | 1,61%      | 126         | 1,07%              |
| 10 001–20 000       | 914 377      | 1,62%       | 1,62%      | 64          | 0,55%              |
| 20 001–50 000       | 1 449 622    | 2,57%       | 2,57%      | 44          | 0,38%              |
| 50 001–100 000      | 1 293 456    | 2,29%       | 2,29%      | 17          | 0,14%              |
| 100 001–200 000     | 947 969      | 1,68%       | 1,68%      | 7           | 0,06%              |
| 200 001–500 000     | 2 641 961    | 4,68%       | 4,68%      | 9           | 0,08%              |
| 500 001–1 000 000   | 5 059 641    | 8,97%       | 8,97%      | 8           | 0,07%              |
| 1 000 001–2 000 000 | 9 222 786    | 16,35%      | 16,35%     | 6           | 0,05%              |
| 2 000 001–5 000 000 | 8 584 263    | 15,22%      | 15,22%     | 2           | 0,02%              |
| 5 000 001–          | 15 001 046   | 26,59%      | 26,59%     | 1           | 0,01%              |
| Anonymt ägande      | 5 813 825    | 10,30%      | 10,30%     |             |                    |

## Innehav per ägandekategori<sup>1)</sup>



## Data per aktie<sup>2)</sup>

| Belopp i SEK per aktie där annat ej anges                           | 2020       | 2019       | 2018       | 2017       | 2016       |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|
| Resultat  | 7,67       | 7,34       | 6,56       | 10,05      | 9,32       |
| Kassaflöde  | 28,9       | 20,3       | 8,3        | 13,8       | 15,1       |
| Eget kapital  | 80,4       | 76,4       | 67,9       | 65,8       | 64,4       |
| Utdelning <sup>3)</sup>   | –          | –          | –          | 4,46       | 4,46       |
| Andel utdelad vinst, %  | –          | –          | –          | 70         | 75         |
| Börskurs vid årets slut   | 91,1       | 93,1       | 91,5       | 149,3      | 171,5      |
| Börskurs, årshögsta   | 101,1      | 96,0       | 166,2      | 191,0      | 207,0      |
| Börskurs, årslågsta   | 35,06      | 60,8       | 88,4       | 139,8      | 150,5      |
| Direktavkastning, %   | –          | –          | –          | 4,7        | 4,1        |
| P/E-tal vid årets slut, ggr   | 11,9       | 12,7       | 14,0       | 14,9       | 18,4       |
| Genomsnittligt antal aktier efter utspädningseffekter <sup>4)</sup> | 56 323 372 | 56 338 824 | 39 718 604 | 35 901 487 | 35 901 487 |
| Antal aktier vid periodens utgång <sup>5)</sup>                     | 56 416 622 | 56 416 622 | 56 416 622 | 35 901 487 | 35 901 487 |
| Antal aktieägare vid årets slut                                     | 11 728     | 12 259     | 12 310     | 10 707     | 9 484      |

1. Källa: Modular Finance.

2. För information om finansiella definitioner, se sid 100.

3. Styrelsens förslag för 2020. Utdelningen för åren 2016–2017 är omräknade med antal utestående aktier per 2019-12-31, 56 323 372.

Faktiskt utbetald utdelning var 7 kr per 35 901 487 aktier för åren 2016–2017.

4. Ingen utspädning är aktuell.

5. Totalt antal aktier uppgår till 56 416 622, varav 93 250 är aktier i eget förvar vid räkenskapsårets utgång.

# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

## Allmänt

Styrelsen och verkställande direktören för Mekonomen AB (publ.) 556392-1971 får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2020.

Mekonomen Group verkar på huvudmarknaderna Danmark, Polen, Sverige och Norge genom affärsområdena FTZ, Inter-Team, MECA/Mekonomen och Sørensen og Balchen.

Koncernen köper in och distribuerar bilrelaterade produkter via egna centrallager, regionlager och ett brett nätverk av butiker och lokala lager. Samtliga lager och majoriteten av butikerna ägs av koncernen. Ett mindre antal butiker drivs genom delägarskap eller franchisesamarbete.

Försäljningen sker huvudsakligen B2B till anslutna verkstäder och andra företagskunder. Därtill driver koncernen attraktiva koncept under starka varumärken för att attrahera bilägare till anslutna verkstäder.

Koncernens verkstadskoncept drivs under varumärkena; Auto-Mester, AlltiBil, BilXtra, CarPeople, Din Bilpartner, Hella Servicepartner, Inter Data Service, MECA Car Service, Mekonomen Bilverkstad, MekoPartner, O.K. Serwis och Speedy.

Moderföretaget har sitt säte i Stockholm. Huvudkontorets adress är Box 19542, 104 32 Stockholm. Besöksadress: Solnavägen 4 våning 11. Moderföretagets aktie är noterad på Nasdaq Stockholm, Mid Cap-segmentet. De tre största ägarna i moderföretaget per den 31 december 2020 är: LKQ Corporation med 26,6 procent, Fjärde AP-fonden med 8,5 procent och Didner & Gerge Fonder med 6,7 procent.

## Verksamhetsåret

2020 var ett utmanande år präglad av ett intensivt arbete till följd av att verksamheterna påverkades av covid-19, en kraftig försvagning av de valutor som påverkar bolaget och ett IT-intrång inom affärsområde MECA/Mekonomen. Den främsta prioriteringen har varit att upprätthålla hälsa och säkerhet, kopplat till pandemin, för bolagets kunder och medarbetare. Därtill har fokus legat på att mildra effekterna på verksamheten genom kraftfulla åtgärder inom en rad områden, samt att stärka bolagets långsiktiga lönsamhet och marknadsposition.

Efter en stabil inledning av verksamhetsåret blev påverkan från pandemin mer påfallande på de flesta av våra marknader. Efterfrågan påverkades väsentligt av de fysiska restriktioner som lokala myndigheter periodvis infört sedan utbrottet i mitten av mars och de flesta av våra mest betydande valutor försvagades till följd av den ökade osäkerheten. Den underliggande efterfrågan på bolagets produkter och tjänster har varit robust, sett över tid, och bolaget har sett en begränsad påverkan till följd av att bolagets marknader inte stängts ner till fullo under längre perioder.

I slutet av mars utsattes affärsområdet MECA/Mekonomen för ett IT-intrång. Intrånget orsakade omfattande störningar i bolagets IT-system och hade negativa effekter på verksamheten fram till sommaren. Tack vare bolagets försäkringskydd begränsades de ekonomiska skadorna relaterade till förlorade intäkter och mer-

kostnader. Under andra kvartalet bokfördes en mindre del av ersättningen för IT-intrånget från försäkringsbolaget för att delvis täcka direkta kostnader för IT-expertis. Under det fjärde kvartalet bokfördes resterande del av ersättningen avseende det omsättningsbortfall som bolaget drabbades av.

Bolaget agerade kraftfullt under året, dels för att mildra negativa kortsiktiga effekter av pandemin, dels genom att introducera strukturella initiativ för att höja lönsamheten över tid. De kortsiktiga effektiviseringar och kostnadsbesparande åtgärder som initierades omfattade neddragning av visstidsanställda och konsulter, korttidspermitteringar och arbetstidsförkortning samt minskade marknadsföringsaktiviteter. För att mildra effekten av försvagning av de valutor som påverkar bolaget mest justerades priserna på de flesta av bolagets marknader. Sammantaget resulterade dessa ansträngningar i en allt bättre lönsamhet under året.

Omkring en tredjedel av dessa kortsiktiga åtgärder förväntas bli permanenta för att öka bolagets långsiktiga lönsamhet. I samma syfte intensifierades ett antal strukturella initiativ inom MECA/Mekonomen genom nedstängning av olönsamma butiker och verkstäder.

Arbetet med att realisera inköpssynergier om 100 MSEK, med full effekt från 2021, som initierades i samband med förvärvet av FTZ och Inter-Team, har slutförts enligt plan. Vid slutet av verksamhetsåret har dessa, inklusive volymeffekter, realiserats i sin helhet.

Projektet med att slå samman MECA/Mekonomens centrallager i Sverige har slutförts enligt plan.

Nettoomsättningen minskade med 3 procent till 11 511 (11 842) MSEK, främst påverkat av negativa valutaeffekter. Den organiska tillväxten var negativ med 1 procent.

Bruttomarginalen förbättrades något till 45,1 (44,8) procent, där valutarelaterade prisjusteringar i stort sett kompenserat för, en under större delen av året, starkare EUR och därmed högre inköpspriser samt lägre volymbaserade leverantörsbonusar.

Justerad EBIT ökade till 937 (874) MSEK och justerad EBIT-marginal till 8 (7) procent. EBIT uppgick till 738 (705) MSEK och EBIT-marginalen uppgick till 6 (6) procent. EBIT har påverkats negativt av jämförelsestörande poster och valutakurseffekter.

Totalt antal butiker i kedjorna uppgick vid periodens utgång till 475 (469), varav antal egna butiker 396 (397). Antalet anslutna verkstäder uppgick till totalt 3 568 (3 564).

## Intäkter

Nettoomsättningen minskade med 3 procent till 11 511 (11 842) MSEK. Den organiska tillväxten var negativ med 1 procent. Den lägre nettoomsättningen beror huvudsakligen på effekter från covid-19, det IT-intrång som affärsområde MECA/Mekonomen drabbades av under våren 2020 samt negativa valutaeffekter. Valutaeffekterna har påverkat nettoomsättningen negativt med 3 procent eller motsvarande 387 MSEK. Antalet vardagar var två fler i Danmark, Finland och Sverige, samt tre dagar fler i Norge och Polen under helåret jämfört med föregående år.

Övriga rörelseintäkter består huvudsakligen av hyresintäkter, marknadsföringsbidrag, valutakursvinster och försäkringsersättning relaterat till IT-intrånget.

### Justerat rörelseresultat EBIT

Justerad EBIT uppgick till 937 (874) MSEK och justerad EBIT-marginal uppgick till 8 (7) procent. Justerad EBIT avser rörelseresultat, EBIT justerat för jämförelsestörande poster och materiella förvärvsrelaterade poster hänförliga till avskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar avseende förvärven FTZ, Inter-Team, MECA och Sørensen og Balchen.

### Rörelseresultatet, EBIT

EBIT uppgick till 738 (705) MSEK och EBIT-marginalen uppgick till 6 (6) procent. EBIT har påverkats negativt av jämförelsestörande poster om totalt 44 (-11) MSEK, relaterat till strukturåtgärder om 50 MSEK inom affärsområde MECA/Mekonomen samt en vinst vid försäljning av en fastighet inom FTZ om 6 MSEK.

Strukturåtgärderna omfattar utrangering av IT-system hänförligt till konsolidering av E-handelsplattformar om 10 MSEK, kostnader i samband med stängning av lager i Eskilstuna om 7 MSEK samt kostnader till följd av nedstängning av olönsamma butiker och verkstäder om 33 MSEK. De senare innefattar nedskrivning av hyreskontrakt om 20 MSEK samt nedskrivning av lagertillgångar, personalkostnader samt utrangering av maskiner och inventarier samt förlust vid försäljning av verkstad.

EBIT har påverkats positivt till följd av statliga stöd med anledning av covid-19, avseende nedsättning av arbetsgivaravgifter, stöd till sjuklön samt permitteringsstöd och stöd för personalrelaterade kostnader uppgående till totalt 48 MSEK inom affärsområde Inter-Team, MECA/Mekonomen, och Sørensen og Balchen. Valutakurseffekter på balansräkningen påverkade EBIT negativt med 18 (negativt 2) MSEK. I EBIT ingår försäkringsersättning om totalt 63 MSEK varav 7 MSEK utbetalades under det andra kvartalet avseende konsult- och andra tillkommande kostnader till följd av IT-intrång. Resterande 56 MSEK avser främst omsättningsbortfall och redovisas som övrig rörelseintäkt i det fjärde kvartalet.

| MSEK  | 2020       | 2019       |
|---|------------|------------|
| <b>Rörelseresultat (EBIT)</b>                                   | <b>738</b> | <b>705</b> |
| Kostnader hänförliga till omstruktureringar inom MECA/Mekonomen | -50        | -          |
| Vinst vid försäljning av fastighet FTZ                          | 6          | -          |
| Kostnader relaterade till integration av FTZ och Inter-Team     | -          | -14        |
| Nedskrivning av lager DAB-produkter <sup>1)</sup>               | -          | 3          |
| <b>Jämförelsestörande poster, totalt</b>                        | <b>-44</b> | <b>-11</b> |
| Övriga poster <sup>2)</sup>                                     | -155       | -157       |
| <b>Justerat rörelseresultat (EBIT)</b>                          | <b>937</b> | <b>874</b> |

1) Digital Audio Broadcasting.

2) Övriga poster inkluderar materiella förvärvsrelaterade poster. Aktuella förvärvsrelaterade poster är avskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar avseende förvärven FTZ, Inter-Team, MECA och Sørensen og Balchen.

### Resultat efter finansiella poster

Resultatet efter finansiella poster ökade till 596 (555) MSEK. Räntenettet uppgick till -123 (-139) MSEK och övriga finansiella poster uppgick till -19 (-11) MSEK.

### Årets resultat

Resultatet efter skatt uppgick till 446 (421) MSEK. Resultat per aktie, såväl före som efter utspädning, uppgick till 7,67 (7,34) SEK.

### Säsongeffekter

Koncernen har i sin verksamhet inga egentliga säsongeffekter. Däremot påverkar antalet vardagar såväl omsättning som resultat. Ovanligt varmt eller kallt sommar- eller vinterväder kan därtill påverka omsättningen.

### Affärsområde FTZ

Affärsområdet FTZ inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Danmark.

Nettoomsättningen var i nivå med föregående år och uppgick till 3 369 (3 371) MSEK. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen negativt med 27 MSEK. Den organiska tillväxten var oförändrad. Försäljningsutvecklingen har varit relativt stabil under året, trots periodvis lägre marknadsaktivitet i samband med ökad smittspridning av covid-19 och införda restriktioner i Danmark. Försäljningen till anslutna verkstäder och större kunder har varit god på en generellt dämpad marknad som har präglats av svag efterfrågan på bil- delar och verkstadstjänster och fortsatt priskonkurrens. Nybilsförsäljningen minskade med drygt 12 procent under året, medan försäljningen av begagnade bilar ökade med närmare 8 procent.

EBIT ökade till 331 (299) MSEK och EBIT-marginalen till 10 (9) procent. Kostnadsbesparingar avseende personal och marknadsföringsaktiviteter har motverkat negativa volym- och mixeffekter samt lägre leverantörsbonusar. Rörelseresultatet påverkades positivt av jämförelsestörande poster om 6 (negativt 9) MSEK avseende försäljning av en fastighet. Bruttomarginalen var stabil jämfört med föregående år, då valutarelaterade prisjusteringar i stort sett kompenseras för en svagare kundmix och lägre leverantörsbonusar. Inga EBIT-påverkande statliga lättnader har utnyttjats under verksamhetsåret.

Under året var antalet vardagar två dagar fler i Danmark jämfört med föregående år.

Antalet butiker uppgick till 51 (51) varav 51 (51) är egna. Antalet anslutna verkstäder uppgick till 930 (943).

### Affärsområde Inter-Team

Affärsområdet Inter-Team inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Polen samt exportverksamhet.

Nettoomsättningen minskade med 8 procent till 1 988 (2 155) MSEK. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen negativt med 85 MSEK. Den organiska tillväxten var -5 procent. Försäljningen på den inhemska marknaden var svag under det andra och det fjärde kvartalet, som en direkt följd av en ökad smittspridning av covid-19 och återinförda restriktioner i Polen som drabbats hårt av pandemin.

Exportverksamheten har uppvisat en positiv tillväxt under året, främst som en följd av fortsatt god försäljning till den tyska marknaden. Fortsatt prispress på såväl den polska marknaden som i exportaffären var utmärkande under året. Nybilsförsäljningen har varit svag och minskat med omkring 20 procent jämfört med föregående år.

EBIT ökade kraftigt och uppgick till 86 (43) MSEK och EBIT-marginalen till 4 (2) procent. Resultatökningen är främst en effekt av kraftfulla besparingsåtgärder främst avseende personalkostnader och reducerade marknadsaktiviteter samt en förstärkt bruttomarginal. Bruttomarginalen ökade då retroaktivt utbetalda leverantörsbonusar tillsammans med tidigare genomförda prisjusteringar kompenserade för en högre andel exportförsäljning med lägre marginal och negativa valutakursförändringar. Stöd för personalrelaterade kostnader från den polska staten har påverkat EBIT positivt med cirka 14 MSEK under året.

Under året var antalet vardagar tre dagar fler i Polen jämfört med föregående år.

Antalet butiker uppgick till 82 (82) varav 79 (79) är egna. Antalet anslutna verkstäder uppgick till 661 (603).

#### Affärsområde MECA/Mekonomen

Affärsområde MECA/Mekonomen inkluderar i huvudsak grossist-, butiks-, verkstads- och fleetverksamhet i Sverige, Norge och Finland. Affärsområdet består av verksamheterna MECA, Mekonomen samt ett antal mindre verksamheter.

Nettoomsättningen minskade med knappt 4 procent och uppgick till 5 326 (5 527) MSEK, varav 3 225 (3 404) MSEK i den svenska verksamheten, 2 010 (2 063) MSEK i den norska verksamheten och 91 (60) MSEK i den finska verksamheten. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen negativt med 198 MSEK. Den organiska tillväxten var -2 procent. Covid-19 har tillsammans med IT-intrånget i slutet av mars haft en betydande negativ påverkan på försäljningen under stora delar av året. Marknadsutvecklingen har varit relativt stabil under året, trots generell lägre aktivitet i samband med ökad smittspridning och restriktioner. Försäljningsutvecklingen på den svenska marknaden har varit svagt negativ under året, delvis som en följd av nedstängning av olönsamma butiker och verkstäder. I den norska verksamheten har valutarelaterade prisjusteringar tillsammans med fortsatt god marknadsaktivitet resulterat i positiv organisk tillväxt.

EBIT uppgick till 354 (438) MSEK och EBIT-marginalen till 6 (8) procent. Resultatet har påverkats positivt av de kraftiga besparingsåtgärder som genomfördes under den första delen av verksamhetsåret. EBIT har påverkats av jämförelsestörande poster om totalt -50 (1) MSEK under året, vilka är hänförliga till strukturella initiativ i form av nedstängning av olönsamma butiker och verkstäder samt sammanslagningen av centrallagren i Sverige. Den negativa påverkan på EBIT i samband med IT-intrånget har balanserats genom försäkringsersättning om totalt 63 MSEK, avseende ersättning för förlorad försäljning. EBIT har också påverkats positivt med 31 MSEK genom

lättnader i form av nedsättning av arbetsgivaravgifter, stöd till sjuklön samt permitteringsstöd. Bruttomarginalen minskade något, då valutarelaterade prisjusteringar inte fullt ut kompenserat för negativa valutakursförändringar och lägre leverantörsbonusar.

Antalet vardagar var tre dagar fler i Norge och två dagar fler i Sverige och i Finland, jämfört med föregående år.

Antalet butiker uppgick till 277 (271) varav 229 (230) är egna. Antalet anslutna verkstäder uppgick till 1 724 (1 760).

#### Affärsområde Sørensen og Balchen

Affärsområde Sørensen og Balchen inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Norge. Sørensen og Balchen är det affärsområde i koncernen som har störst andel försäljning direkt till konsument och är därmed mer exponerad för den ökade konkurrensen inom detaljhandeln än koncernen i övrigt.

Nettoomsättningen ökade med 4 procent och uppgick till 791 (759) MSEK. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen negativt med 77 MSEK. Den organiska tillväxten uppgick till 13 procent. Försäljningen har utvecklats positivt inom både konsument- och företagsledet under året, med stöd i valutarelaterade prisökningar i början av året. Verksamheten har gynnats av en stark gör-det-självar-marknad och god marknadsaktivitet, trots perioder av ökad smittspridning av covid-19 och stränga restriktioner i Norge.

EBIT ökade till 170 (121) MSEK och rörelsemarginalen till 21 (16) procent. En högre försäljning och strikt kostnads kontroll har bidragit positivt till resultatutvecklingen. Bruttomarginalen ökade då valutarelaterade prisjusteringar mer än kompenserat för en svagare norsk krona och därmed högre inköpskostnader. Inga (2) jämförelsestörande poster har påverkat resultatet under året. Stöd för personalrelaterade kostnader från den norska staten har påverkat EBIT positivt med cirka 4 MSEK under året.

Under året var antalet vardagar tre dagar fler i Norge jämfört med föregående år.

Antalet butiker uppgick till 65 (65) varav 37 (37) är egna. Antalet anslutna verkstäder uppgick till 253 (258).

#### Förvärv och etableringar

Under året har koncernen förvärvat sex butiker i Sverige, varav en till 75 procent. Fyra av dessa förvärvade butiker var tidigare samarbetande butiker. Koncernen har förvärvat 25 procent i tre tidigare delägda butiker och en verkstad, som nu är helägda. Koncernen har därtill förvärvat 35 procent i AlltiBil Västra Sverige AB, där dessa nu är helägda, samt ytterligare andelar i Mekster AB, där det totala ägandet nu är 75 procent. En butik har också etablerats i Sverige.

I Norge har koncernen förvärvat sju verkstäder genom förvärvet av 51 procent av Tores Auto AS. Koncernen har också förvärvat 25 procent i en tidigare delägd butik i Norge, varpå den nu är helägd. En verkstad har därtill etablerats i Norge.

Förvärven har enbart en marginell effekt på koncernens omsättning och resultat.

## Investeringar

Investeringar i anläggningstillgångar uppgick under året till 510 (457) MSEK inklusive leasingkontrakt om 358 (326) MSEK. Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar uppgick till 606 (611) MSEK.

Bolags- och rörelseförvärv har uppgått till 52 (73) MSEK, varav 5 (8) MSEK avser bedömd tilläggsköpeskilling. Under 2020 har även tilläggsköpeskillingar utbetalats om 2 (8) MSEK. Förvärvade tillgångar uppgick totalt till 33 (40) MSEK och övertagna skulder till 22 (20) MSEK. Förutom goodwill, som uppgick till 25 (35) MSEK har övervärden på immateriella anläggningstillgångar identifierats avseende kundrelationer med 47 (17) MSEK. Uppskjuten skatteskuld hänförlig till förvärvade immateriella anläggningstillgångar uppgick till 8 (1) MSEK.

Förvärvade minoritetsandelar uppgick till 11 (6) MSEK. Avyttrade minoritetsandelar uppgick till – (1) MSEK. Avyttrade verksamheter uppgick till 1 (–) MSEK.

## Finansiell ställning och kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 625 (1 142) MSEK. Betald skatt uppgick till 170 (226) MSEK. Likvida medel uppgick till 420 (355) MSEK. Soliditeten uppgick till 38 (34) procent. Beräknat utan IFRS 16 uppgick soliditeten till 43 (39) procent. Långfristiga räntebärande skulder uppgick till 3 911 (4 655) MSEK inklusive långfristig leasingsskuld om 1 168 (1 323). Kortfristiga räntebärande skulder uppgick till 1 043 (1 204) MSEK inklusive kortfristig leasingsskuld om 432 (457) MSEK.

Kassaflödet har under året påverkats positivt av de olika ländernas stöd avseende förskjutningar av framför allt moms- och skattebetalningar. Under tredje och fjärde kvartalet har en del av de stöd som utnyttjats tidigare under året i Norge och Danmark återbetalats enligt plan. Totalt uppgår dessa uppskjutna moms-, arbetsgivaravgifts- och skattebetalningar till ungefär 208 MSEK. Dessa förskjutningar kommer återbetalas under de första två kvartalen 2021 och kommer då påverka kassaflödet och skuldsättningsgraden negativt.

Nettoskulden uppgick till 2 673 (3 709) MSEK, en minskning med 1 036 MSEK. Det som främst påverkat förändringen av nettoskulden under året är det löpande rörelseresultatet, förändring av rörelsekapital, investeringar och valutakursförändringar. Under första kvartalet senarelades en planerad amortering den 31 mars om 5 MEUR i överenskommelse med långgivarna till följd av osäkerheten av inverkan från covid-19 pandemin, vilket informerades om i pressmeddelande 1 april. Övriga amorteringar betalades enligt plan. Mekonomens tillgängliga kassa och outnyttjade kreditfaciliteter var vid utgången av december cirka 1 442 MSEK. Bolaget uppfyller samtliga kovenanter i låneavtalen per 2020-12-31.

## Medarbetare

Engagerade ledare och medarbetare är en förutsättning för framgångsrik tillväxt och utveckling av vår verksamhet. Vi tror att en tydlig riktning för koncernen och tydliga uppdrag för våra ledare och medarbetare är viktiga förutsättningar för engagemanget. Kompetensutveckling sker genom interna och externa utbildningar samt genom karriär- och utvecklingsplanering med nya och fördjupande arbetsuppgifter i det löpande arbetet. Ett grundläggande arbetssätt inom koncernen är att uppmuntra intern rekrytering och talangutveckling.

Mekonomen Groups arbetsplatser ska spegla mångfalden hos våra kundgrupper och samhället i stort. Mångfald är också viktigt för att skapa förnyelse och förändringar i en traditionell bransch. Genom medarbetare och ledare med olika erfarenheter och kompetenser förbättrar vi möjligheten att tillgodose kundernas behov. Inom koncernen finns ett väl utvecklat HRM-arbete (Human Resource Management) som bl.a. omfattar jämställdhetsplaner, handlingsprogram mot diskriminering i arbetslivet, tydliga mål och måluppföljningar, rapportering och en explicit ansvarsfördelning.

Genom medarbetarundersökningar, medarbetarsamtal och chefsers löpande dialog med medarbetare tas frågor kring trivsel och arbetsförhållanden upp. Därtill hur möjligheten ser ut för den enskilde att påverka sin arbetssituation. Resultatet från dialogen hanteras löpande i syfte att genomföra förbättringar i verksamheten, från ett övergripande perspektiv till den egna gruppen/enheten. För att tydligare följa upp frågor kring ledarskap och engagemang i hela koncernen kommer en gemensam medarbetarundersökning genomföras årligen i samtliga affärsområden från och med år 2021.

Antal anställda uppgick vid årets slut till 5 510 (5 641) personer och medelantalet anställda under året var 4 912 (4 953) personer.

## Ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjer avseende ersättning till ledande befattningshavare framgår av not 5. Inför årsstämman 2021 föreslås ett nytt aktiebaserat långsiktigt program LTIP2021, utöver de befintliga aktiebaserade program som löper i koncernen, LTIP2019 samt LTIP2020. I övrigt föreslås inga väsentliga förändringar. För mer detaljerad information, se bolagsstyrningsrapporten på sid 39 samt bolagets ersättningsrapport på [www.mekonomen.com](http://www.mekonomen.com).

## Känslighetsanalys

Mekonomen Groups resultat påverkas av en mängd faktorer, såsom försäljningsvolym, valutakursförändringar på importerade varor och försäljning till utländska dotterbolag, marginaler på inköpta varor och löneförändringar. Importen sker huvudsakligen från Europa, främst i valutorna EUR, DKK, SEK och NOK. Inköpen i EUR omfattar cirka

45 procent av inköpsvolymen. Tabellen nedan visar valutaeffekten på nettoflödet för respektive valuta. Påverkan av NOK avser internförsäljning från Bileko Car Parts AB samt från MECA Car Parts AB till respektive land, samt årets resultat i Norge. Se not 36 för närmare information om hur koncernen hanterar valutarisk.

### Faktorer på resultat före skatt

|                          | Förändring, % | Påverkan, MSEK <sup>1)</sup> |
|--------------------------|---------------|------------------------------|
| Försäljningsvolym        | +1            | 52 (53)                      |
| Förändring av valutakurs |               |                              |
| NOK                      | +10           | 66 (73)                      |
| EUR                      | +10           | -165 (-196)                  |
| DKK                      | +10           | 26 (24)                      |
| USD                      | +10           | -8 (-15)                     |
| Bruttomarginal           | +1 %-enhet    | 115 (118)                    |
| Personalkostnader        | +1            | -26 (-27)                    |
| Ränta <sup>2)</sup>      | +1            | -11 (-21)                    |

1. Allt annat lika, resultat före skatt för räkenskapsåret 2020.

2. Effekten baseras på koncernens nettoskuld, 2 673 MSEK, per 2020-12-31 justerat för ränteswap om 1 506 MSEK.

Koncernens valutaexponering vid omräkning av tillgångar och skulder i utländsk valuta (exklusive omräkning av utländska dotterbolag samt nettoinvesteringar i utlandsverksamhet) är per balansdagen framförallt mot EUR och NOK. Nedan framgår effekter på resultatet vid omräkning av finansiella tillgångar och skulder som förelåg per den 31 december 2020:

- Om EUR hade förstärkts med 10%, med alla andra variabler konstanta, skulle resultat före skatt påverkas negativt med 35 (negativt 64) MSEK, till största delen som en följd av förluster vid omräkning av leverantörsskulder.
- Om NOK hade förstärkts med 10%, med alla andra variabler konstanta, skulle resultat före skatt påverkas positivt med 4 (positivt 3) MSEK, till största delen som en följd av vinster vid omräkning av kundfordringar.

Ovanstående beräknade effekter per den 31 december 2020 varierar från månad till månad beroende på balansposternas storlek vid bokslutstillfället.

### Risker och osäkerhetsfaktorer

Mekonomen Groups verksamhet, liksom all affärsverksamhet, är utsatta för ett antal externa, strategiska, operationella och finansiella risker. Identifierade väsentliga risker följs kontinuerligt och riskreducerande åtgärder vidtas för att begränsa effekterna. De för verksamheten mest relevanta riskerna och dess förändring beskrivs i avsnittet Risk och Riskhantering på sid 26, samt i not 36 Finansiella risker.

Under verksamhetsåret 2020 har koncernens riskprofil primärt förändrats med anledning av covid-19 samt det IT-intrång som drabbade affärsområdet MECA/Mekonomen under våren 2020.

### Moderbolaget, Centrala funktioner och övriga poster

Moderbolagets verksamhet omfattar i huvudsak koncernledning och funktioner som stödjer hela koncernens arbete; ekonomi och controlling, riskhantering och internrevision, hållbarhet, juridik, affärsutveckling kommunikation och marknad, HR samt operations som innefattar inköp, sortiment, logistik och IT. Moderbolagets resultat efter finansnetto uppgick till 4 (-117) MSEK, exklusive aktieutdelning från dotterföretag om 474 (332) MSEK. Skillnaden i resultatet efter finansnetto i jämförelse med föregående år beror till största delen på valutakurseffekter på långfristiga lån samt saldon på bankkonton. Medelantalet anställda i moderbolaget var 6 (5). Mekonomen AB har under året sålt varor och tjänster till koncernföretag för sammanlagt 43 (33) MSEK.

Centrala funktioner innefattar koncerngemensamma funktioner inkluderande även Mekonomen AB samt verksamheten inom Pro-Meister Solutions. Enheterna som rapporteras i Centrala funktioner uppnår ej kvantitativa gränsvärden för att rapporteras separat och nyttan bedöms vara begränsad för de finansiella rapporternas användare att rapportera som segment. EBIT för Centrala funktioner uppgick till -49 (-39) MSEK.

Övriga poster inkluderar förvärvsrelaterade poster hänförliga till Mekonomen AB:s direkta förvärv. Aktuella förvärvsrelaterade poster är avskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar avseende förvärven MECA, Sørensen og Balchen, FTZ och Inter-Team om -155 (-157) MSEK för helåret.

### Hållbarhetsredovisning och Hållbarhetsrapport

Koncernen redovisar sitt hållbarhetsarbete årligen med stöd av Global Reporting Initiatives (GRI) Standards core. Hållbarhetsredovisningen 2020 utgör även koncernens Communication on Progress till FN:s Global Compact. Koncernens hållbarhetsrapport 2020 har upprättats med beaktande av kraven i Årsredovisningslagen. Hållbarhetsrapportens omfattning framgår på sid 96.

### Miljö

Mekonomen Group följer gällande miljölagstiftning, vilket även innebär att vi lyder under försiktighetsprincipen om att vidta nödvändiga åtgärder för att minska vår negativa påverkan på miljön.

Koncernen bedriver inte någon tillståndspliktig verksamhet enligt respektive nationell miljölagstiftning. Anmälningsskyldig verksamhet i form av biltvättar bedrivs inom koncernen. De tillstånd som krävs av respektive myndighet för att hantera vissa mängder och typer av kemikalier och brandfarliga varor hanteras av respektive bolag.

Mekonomen Groups största miljöpåverkan ligger inom områdena transporter, energianvändning samt kemikalie- och avfallshantering. Våra verksamheter har regler och rutiner för hantering av sin miljöpåverkan. För ytterligare information om koncernens miljöarbete, se sid 22.

## Händelser efter årets slut

Den fortsatta spridning av covid-19 på våra huvudmarknader är en osäkerhetsfaktor där det inte är möjligt att förutse varaktigheten eller påverkan på bolagets verksamhet fullt ut.

Som en konsekvens av den fortsatta osäkerheten på våra huvudmarknader relaterade till den framtida effekten av covid-19 och som en försiktighetsåtgärd, har styrelsen beslutat att inte föreslå någon utdelning för 2020. Styrelsen står fast vid bolagets långsiktiga utdelningspolicy och kommer att ompröva frågan när situationen har stabiliserats på alla våra marknader och alla faktorer som påverkar användningen av likvida medel har beaktats.

Mekonomen Group höll en kapitalmarknadsdag den 25 februari 2021 för analytiker, investerare och media, där bolaget presenterade den uppdaterade strategin för att nå de långsiktiga finansiella målen senast 2025.

Mekonomen Group emitterade den 11 mars 2021 en senior icke säkerställd obligation om 1,25 miljarder kronor, inom ett rambelopp om 2 miljarder kronor, med förfall 18 mars 2026. Obligationen löper med en ränta om 3m Stibor +250 baspunkter. Emissionen möttes av stort intresse från nordiska investerare och var övertecknad. Emissionslikviden kommer att användas för att återbetala existerande banksskuld samt till generella företagsändamål. Obligationen kommer att noteras på Nasdaq Stockholm.

Den 17 mars 2021 ingick Mekonomen Group ett avtal av en Revolving Credit Facility (RCF) om 800 MSEK, med förfall i mars 2024, med en bankgrupp bestående av Nordea, SEB och Danske Bank. I samband med detta förtidsavslutades den RCF som skulle ha förfallit i juni 2022.

Mekonomens valberedning meddelade genom pressmeddelande den 24 mars 2021 att de till årsstämman den 7 maj 2021 föreslår omval av styrelseledamöterna Eivor Andersson, Kenny Bräck, Joseph M. Holsten, Magnus Håkansson och Helena Skåntorp samt nyval av Robert Hanser och Michael Løve. Robert Hanser föreslås väljas till styrelseordförande. Styrelsens ordförande John S. Quinn samt styrelseledamot Arja Taaveniku har meddelat valberedningen att de undanber sig omval vid årsstämman 2021. Läs mer om de föreslagna styrelseledamöterna på [www.mekonomen.com](http://www.mekonomen.com).

Utöver ovan har inga väsentliga händelser inträffat efter räkenskapsårets utgång.

## Framtida utveckling

Mekonomen Groups affärsmodell är solid. Efterfrågan på mobilitet är tidlös och en grundpelare samhället. I takt med att fordonstekniken blir grönare och kundbeteenden ändras skapas dessutom nya affärsmöjligheter, där servicebehovet inte bara består utan även utvecklas. Bolaget har en ledande position på huvudmarknaderna med ambitionen att driva den digitala och hållbara utvecklingen i branschen.

Genom de under 2020 avslutade synergiprojekten: förvärvet av FTZ och Inter-Team samt sammanslagningen av MECA och Mekonomens centrallager i Sverige, står Mekonomen Group väl rustade för att fortsätta bolagets lönsamma tillväxtresa.

Till följd av covid-19 är risken för negativa effekter fortsatt hög. Utifrån utvecklingen under 2020 bedömer Mekonomen Group att pandemin har en begränsad påverkan på verksamheterna, så länge inte en fullständig nedstängning sker i samhället på våra huvudmarknader eller marknader som påverkar verksamheten, såsom leverantörernas marknader. Mekonomen Groups prioritet är fortsatt att säkerställa hälsa och säkerhet för medarbetare och kunder. Därtill utvärderas samtliga aktiviteter i bolaget noggrant utifrån ett kostnads- och riskperspektiv för att snabbt kunna hantera negativa finansiella effekter kopplade till pandemin.

Koncernen har fortsatt fokus på att öka lönsamheten, reducera skuldsättningen och generera positiva kassaflöden. Vidare avser koncernen att fortsätta arbetet med att kontinuerligt utveckla och anpassa verksamheten med breddat sortiment och tjänster för att attrahera befintliga och nya kundgrupper.

## Aktien

### Aktiekapital och ägarförhållanden

Per den 31 december 2020 uppgår Mekonomen AB (publ) aktiekapital till 141 (141) MSEK och består av 56 416 622 (56 416 622) stycken aktier till ett kvotvärde om 2,50 (2,50) SEK/st. Varje aktie (exklusive aktier i eget förvar) berättigar till en röst på bolagsstämman och samtliga aktier äger lika rätt till andel i bolagets vinst och tillgångar. Varje aktieägare får rösta för samtliga av sina aktier utan begränsningar och aktierna omfattas inte av några överlåtelsebegränsningar.

Mekonomen AB har 93 250 stycken aktier i eget förvar. Aktier i eget förvar berättigar ej till utdelning och är ej rösträttsberättigade. LKQ Corporation representerar 26,6 procent av röstetalet.

För information om de 15 största ägarna per 31 december 2020, se tabell på sid 31.

### Bemyndigande

Årsstämman den 7 maj 2020 bemyndigade styrelsen att för tiden intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, med eller utan företrädesrätt för aktieägarna, besluta om nyemission av högst 5 641 662 aktier. Vid räkenskapsårets utgång hade inga nya aktier emitterats med stöd av ovan bemyndigande.

### Utdelningspolicy

Det är styrelsens avsikt att Mekonomen AB ska lämna utdelningar motsvarande minst 50 procent av resultatet efter skatt. Vid beslut om utdelningsförslag ska hänsyn tas till bolagets potentiella förvärvsmöjligheter, finansiella ställning, investeringsbehov och framtidsutsikter.

### Aktieägaravtal

Såvitt styrelsen i Mekonomen AB (publ) känner till, föreligger inte några aktieägaravtal eller andra överenskommelser mellan Mekonomens aktieägare som syftar till gemensamt inflytande över bolaget. Såvitt styrelsen för Mekonomen AB (publ) känner till finns inte heller några överenskommelser eller motsvarande som kan komma att leda till att kontrollen över bolaget förändras.

### Aktieutdelning

Styrelsen föreslår ingen utdelning för 2020. Mekonomen Group har navigerat utmaningarna under 2020 extremt väl och är positionerade för framtida tillväxt, men det finns fortfarande betydande osäkerhet på några av våra marknader relaterade till den framtida effekten av covid-19. Styrelsen står dock fast vid den långsiktiga utdelningspolicyn och avser att återinföra utdelning i linje med utdelningspolicyn i framtiden.

### Styrelsens arbete 2020

Vid årsstämman 7 maj 2020 beslutades att styrelsen ska bestå av sju ordinarie ledamöter utan suppleanter. I enlighet med valberedningens förslag beslutade årsstämman om omval av John S. Quinn (omvaldes till styrelsens ordförande), Helena Skåntorp (vice ordförande), Eivor Andersson, Kenny Bräck, Joseph M. Holsten, Magnus Håkansson och Arja Taaveniku.

Styrelsen har under 2020 haft 18 (32) sammanträden varav 2 oberoende. Vid årets möten behandlade styrelsen de fasta punkter som förelåg vid respektive styrelsemöte såsom årsbokslut inklusive fastställande av utdelning, delårsrapporter, budget, strategi, affärsläge, ekonomisk rapportering, investeringar och marknadsutveckling.

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Utskottens arbete är i huvudsak av beredande och rådgivande karaktär, men styrelsen kan i särskilda fall delegera beslutsbefogenheter till utskotten. Utskottens ledamöter och deras ordföranden utses vid det konstituerande styrelsemöte som hålls direkt efter valet av styrelseledamöter. Se vidare information på sid 43.

### Revisor

Revisor för bolaget väljs årligen vid årsstämman. Enligt beslut på årsstämman utgår arvode till revisorerna enligt godkänd räkning. Koncernens revisorer rapporterar till styrelsen vid behov men minst en gång per år. Koncernens externa revisorer deltar också i revisionsutskottets möten.

På årsstämman 2020 omvaldes PricewaterhouseCoopers AB (PwC) till revisionsbolag fram till årsstämman 2021. Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn Linda Corneliusson, som har en bred organisation med specialiserad kompetens väl lämpad för Mekonomen Groups verksamhet. PwC har varit revisor i bolaget sedan 2014.

### Förslag till vinstdisposition

#### Moderbolaget

| Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel | TSEK             |
|--|------------------|
| Balanserade vinstmedel                               | 5 003 568        |
| Årets resultat                                       | 522 457          |
| <b>Summa</b>   | <b>5 526 025</b> |

| Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras så att: | TSEK             |
|--|------------------|
| I ny räkning balanseras                              | 5 526 025        |
| <b>Summa</b>   | <b>5 526 025</b> |

Beträffande bolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med kassaflödesanalyser och tillhörande noter.



# BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Mekonomen Group består av cirka 200 bolag, som bedriver verksamhet huvudsakligen i Danmark, Norge, Polen och Sverige, samt mindre verksamhet i Finland. Moderbolag i koncernen är det svenska publika aktiebolaget Mekonomen AB, vars aktier är noterade på Nasdaq Stockholm.

## Principer för bolagsstyrning

Koncernens bolagsstyrning handlar om hur verksamheten styrs, leds och kontrolleras med syfte att skapa värde för bolagets aktieägare och andra intressenter. Bolagsstyrning syftar till att skapa förutsättningar för aktiva och ansvarstagande bolagsorgan, tydliga roll- och ansvarsfördelning samt att säkerställa rättvisande rapportering och information.

## Till grund för styrning av koncernen ligger både externa och interna regelverk

| Externa regelverk                             | Interna regelverk                       |
|---|---|
| Aktiebolagslagen                              | Bolagsordningen                         |
| Årsredovisningslagen                          | Styrelsens och utskottens arbetsordning |
| Andra relevanta lagar                         | Styrelsens instruktion för vd           |
| Nasdaq Stockholm ABs Regelverk för emittenter | Code of Conduct och kärnvärden          |
| Svensk kod för bolagsstyrning (Koden)         | Policyer, riktlinjer och instruktioner  |
| EU:s marknadsmissbruksförordning (MAR)        |   |

## Tillämpning av Svensk kod för bolagsstyrning

Koncernen tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") med följande avvikelse under 2020:

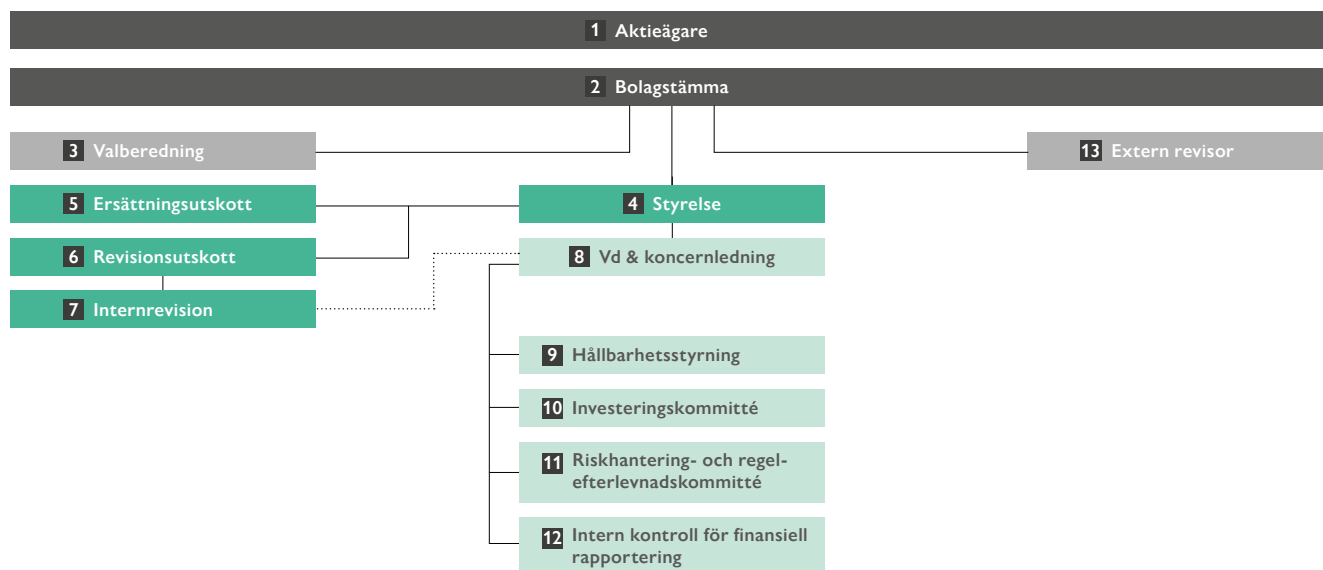
### Avvikelse från Koden (regel 2:4)

Enligt koden ska inte styrelseledamot vara valberedningens ordförande.

### Förklaring

Styrelseordföranden John S. Quinn är också ordförande i valberedningen då det är ett naturligt val med hänsyn till ägarstrukturen i Mekonomen.

## Översiktlig bolagsstyrningsmodell



## 1 Aktieägare

Mekonomenaktien är sedan den 29 maj 2000 noterad på Nasdaq Stockholm, Mid Cap-segmentet. Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2020 till 141 MSEK, fördelat på 56 416 622 aktier. Mekonomen AB hade vid årsskiftet 93 250 aktier i eget förvar. Aktier i eget förvar berättigar ej till utdelning och är ej rösträttsberättigade. Det totala börsvärdet för bolaget uppgick per den 31 december 2020, baserat på sista betalkurs 91,10 SEK, till 5,1 miljarder SEK. Samtliga aktier (exklusive aktier i eget förvar) ger lika rösträtt samt lika rätt i bolagets vinst och kapital. Bolagets bolagsordning innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.

Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2020 till 11 728 (12 259) stycken. De tio största ägarna kontrollerade vid samma tidpunkt 60,0 (63,6) procent av kapitalet och rösterna, utländska ägare svarade för 41,4 (42,5) procent av kapitalet och rösterna.

Aktieägare som direkt eller indirekt, representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i Mekonomen är LKQ Corporation med dotterbolag, vars ägarinnehav per den 31 december 2020 uppgick till 26,6 (26,6) procent. För ytterligare information om Mekonomenaktien och aktieägare, se sid 30.

## 2 Bolagsstämma

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman, vid vilken varje aktieägare har rätt att delta. Bolagsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. På bolagsstämman fastställs balans- och resultaträkningar, beslutas om disposition av bolagets resultat, fattas beslut om ansvarsfrihet, väljs styrelse och revisorer och fastställs deras respektive arvoden, behandlas andra lagstadgade ärenden samt fattas beslut beträffande förslag från styrelse och aktieägare. Bolaget offentliggör datum och plats för bolagsstämman så snart styrelsen fattat beslut därom, dock senast i samband med tredje kvartalsrapporten. Uppgifterna om ort och dag finns på bolagets hemsida. Aktieägare som är införd i den av Euroclear förda aktieboken på avstämningsdagen och som har anmält deltagande i tid har rätt att delta på stämman och rösta för sitt aktieinnehav. All information om bolagets stämmor, såsom anmälan, rätt att få ärende infört i kallelsen och protokoll finns att hämta på bolagets webbsida, mekonomen.com.

Det är bolagets ambition att bolagsstämman ska vara ett fullödigt organ för aktieägarna, bland annat i enlighet med aktiebolagslagens intentioner, varför målsättningen vanligen är att hela styrelsen, representant från valberedningen, vd och koncernchef, övriga personer ur koncernledningen samt revisor alltid ska vara närvarande vid stämman. Beträffande deltagande på årsstämman 2021 har styrelsen beslutat att tillämpa Kollegiets särskilda tillämpningsföreskrifter med anledning av covid-19, vilket innebär att stämman genomförs via poströstning utan fysiskt deltagande.

### Årsstämman 2020

Årsstämman ägde rum i Stockholm den 7 maj 2020. Det fullständiga protokollet från årsstämman finns på bolagets webbsida, mekonomen.com. Med anledning av covid-19 så var majoriteten av deltagarna på stämman 2020 inte fysiskt närvarande utan deltog genom poströstning. Årsstämman beslutade i korthet att:

- fastställa resultat- och balansräkningen samt koncernresultat- och koncernbalansräkningen.
- till aktieägarna utdela noll kronor per aktie.

- bevilja ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören.
- bolagsstämموالدا styrelseledamöter ska vara sju utan suppleanter.
- totalt styrelsearvode ska uppgå till 2 885 000 SEK varav 620 000 SEK avser arvode till styrelsens ordförande och 400 000 SEK avser arvode till styrelsens vice ordförande samt 300 000 SEK avser arvode till var och en av de övriga stämموالدا styrelseledamöterna som inte är anställda i koncernen. Totalt styrelsearvode inkluderar även arvode till ledamöter i styrelsens utskott som utgår enligt följande: 120 000 SEK till ordföranden i revisionsutskottet, 50 000 SEK vardera till övriga ledamöter i revisionsutskottet, 45 000 SEK till ordföranden i ersättningsutskottet och 25 000 SEK vardera till övriga ledamöter i ersättningsutskottet.
- omvälja John S. Quinn till styrelsens ordförande.
- omvälja styrelseledamöterna John S. Quinn, Helena Skåntorp, Eivor Andersson, Kenny Bräck, Joseph M. Holsten, Magnus Håkansson och Arja Taaveniku.
- omvälja det registrerade revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB som bolagets revisor för perioden till årsstämman 2021.
- anta styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.
- anta styrelsens förslag till att inrätta ett långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram (LTIP 2020) och i anslutning till detta ge styrelsen bemyndigande att besluta om förvärv av egna aktier samt överlåtelse av egna aktier.
- anta styrelsens förslag om anställdas förvärv av aktier i dotterbolag.
- anta bemyndigande för styrelsen att för tiden intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, med eller utan företrädesrätt för aktieägarna, besluta om nyemission av högst 5 641 662 aktier.

## 3 Valberedning

I enlighet med de riktlinjer som fastställdes på årsstämman den 7 maj 2020 har Mekonomen Group etablerat en valberedning bestående av fyra ledamöter. De största aktieägarna i bolaget kontaktades av bolagets styrelse på grundval av den av Euroclear Sweden AB tillhandahållna förteckningen över registrerade aktieägare per den 31 augusti 2020.

Valberedningen inför årsstämman 2021 utgörs av John S. Quinn, LKQ Corporation, Arne Lööv, Fjärde AP-fonden, Kristian Åkeson, Didner & Gerge Fonder AB samt Caroline Sjösten, Swedbank Robur Fonder AB. John S. Quinn har i enlighet med riktlinjerna utsetts till valberedningens ordförande (avvikelse från Kodens regel 2.4). Mekonomens styrelseledamot, Helena Skåntorp, är adjungerad till valberedningen. Arvode ska inte utgå till valberedningens ledamöter.

Valberedningen ska enligt Svensk kod för bolagsstyrning ha minst tre ledamöter, varav en ska utses till ordförande. En majoritet av dessa ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och minst en av valberedningens ledamöter ska vara oberoende i förhållande till den i bolaget röstmässigt största aktieägaren. Mekonomen Groups valberedning består av fyra ledamöter och samtliga bedöms vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Mekonomen Groups valberedning uppfyller även oberoendekraven i övrigt.

Valberedningens uppgift är att inför årsstämman framlägga förslag till:

- antal ledamöter och suppleanter i styrelsen,
- val av styrelseordförande och övriga ledamöter till bolagets styrelse,
- styrelsearvode samt eventuell ersättning för utskottsarbete,
- val av och arvodering till revisor, och
- eventuella förändringar i instruktionen för valberedningen.

Valberedningen ska i samband med sitt uppdrag i övrigt fullgöra de uppgifter som enligt Svensk kod för bolagsstyrning ankommer på valberedning och bolaget ska på begäran av valberedningen tillhandahålla personella resurser såsom sekreterarfunktion i valberedningen för att underlätta valberedningens arbete. Vid

### Årsstämma 2021

Årsstämman äger rum den 7 maj 2021. Deltagande sker genom poströstning, läs mer i kallelsen till årsstämman på [www.mekonomen.com](http://www.mekonomen.com).

behov ska bolaget även kunna svara för skäliga kostnader för externa konsulter som av valberedningen bedöms nödvändiga för fullgörande av sitt uppdrag.

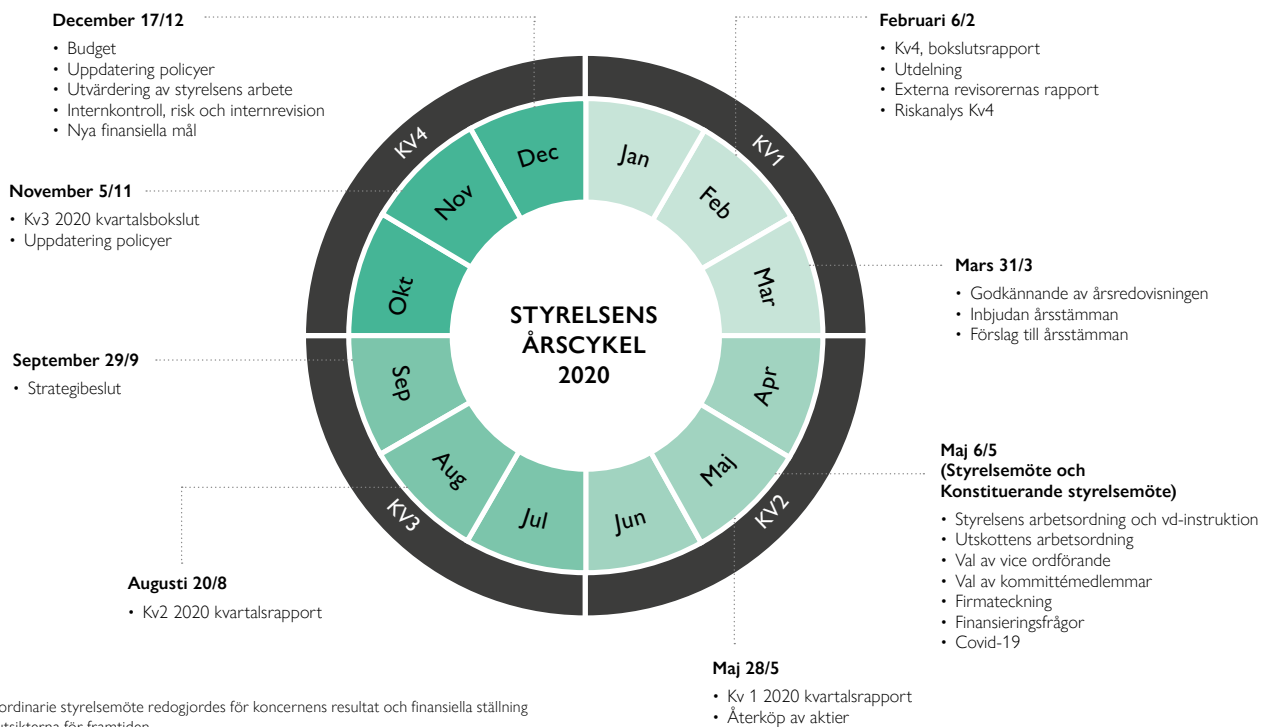
Mekonomen Group har inte fastställt någon specifik åldersgräns för styrelseledamöterna och heller inte tidsgräns för hur länge en styrelseledamot kan sitta i styrelsen. Revisor tillsätts genom att frågan årligen hänskjuts till årsstämman.

## 4 Styrelse

### Storlek och sammansättning

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av tre till sju ledamöter med högst tre suppleanter. Bolagets bolagsordning saknar särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen. Styrelsen ska väljas årligen på årsstämman. Styrelsen ska bestå av en väl sammanvägd mix av de kompetenser som är viktiga för att styra bolagets strategiska arbete på ett ansvarsfullt och framgångsrikt sätt. Exempel på sådana kompetenser inkluderar kunskap om detaljhandel, fordonsbranschen, bolagsstyrning, efterlevnad av regler och bestämmelser, finansiering och finansiell analys samt ersättningsfrågor. Tidigare styrelseerfarenhet är en annan viktig kompetens.

## Översikt över olika punkter på styrelsens dagordning 2020\*



Vid varje ordinarie styrelsemöte redogjordes för koncernens resultat och finansiella ställning samt för utsikterna för framtiden.

\*Extra styrelsemöten 2020: 17/3 (covid-19), 30/3 (IT-intrång, covid-19), 7/4 (IT-intrång, covid-19, finansieringsfrågor), 15/4 (IT-intrång, covid-19, finansieringsfrågor), 28/4 (IT-intrång, covid-19, finansieringsfrågor), 15/5 (covid-19, finansieringsfrågor), 20/5 (covid-19, finansieringsfrågor), 9/6 (covid-19, finansieringsfrågor)

### Styrelseledamöter

Det är valberedningens uppfattning att styrelsen har en med hänsyn till bolagets verksamhet, finansiella ställning, utvecklingskede och förhållanden i övrigt lämplig sammansättning. En viktig utgångspunkt för förslaget av ledamöter har varit att styrelsens sammansättning ska spegla och ge utrymme för de olika kunskaper och erfarenheter som bolagets strategiska utveckling och styrning kan komma att kräva. Bolaget har en mångfaldspolicy för koncernen som inkluderar bolagets styrelse och ledning. Bolagets mångfaldspolicy, som är upprättad i enlighet med kodens regel 4.1, syftar till att uppnå en jämn fördelning av människor i bolaget när det kommer till ålder, kön, utbildning och yrkesbakgrund. Mångfaldspolicyn ligger till grund för valberedningens förslag till styrelse vid bolagsstämman 2021.

### Styrelseordförande

Styrelsens ordförande John S. Quinn är inte anställd i bolaget och har inte några uppdrag för bolaget utöver sitt ordförandeskap i styrelsen. Det är styrelsens uppfattning att John S. Quinn tillser att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att den även i övrigt fullgör de uppgifter som åligger den enligt gällande lag och övriga bestämmelser.

### Styrelsens arbetsformer

Styrelsen är ytterst ansvarig för bolagets organisation och förvaltning och ska dessutom fatta beslut i strategiska frågor. Styrelsen har under 2020 haft 18 (10) sammanträden varav 2 oberoende. Mötena har protokollförts av styrelsens sekreterare, vilken är koncernens Direktör för Juridik och Hållbarhet eller av koncernens CFO. Vid frågor som riskerar att innefatta intressekonflikter har, liksom tidigare år, oberoende styrelsemöten hållits där de styrelseledamöter som representerar LKQ Cooperation inte deltagit, och särskilt för dem sekretessbelagt protokoll skrivits.

Mötesunderlag har skickats ut till samtliga ledamöter inför varje möte, som sedan har hållits i enlighet med för mötet godkänd dagordning. Det förekommer att andra befattningshavare vid behov deltar i styrelsens sammanträden som föredragande. Någon avvikande ståndpunkt som förts till protokollet har inte framförts vid något möte under året. Vid årets möten behandlade styrelsen de fasta punkter som förelåg vid respektive styrelsemöte såsom årsbokslut inklusive fastställande av utdelning, delårsrapporter, budget, strategi, affärsläge, ekonomisk rapportering, investeringar och marknadsutveckling.

### Styrelsens uppgifter

Styrelsen ansvarar för att bolaget har god intern kontroll för att skydda ägarnas investering och bolagets tillgångar. Styrelsens ambition har, i enlighet med kraven i koden, varit att ägna särskild omsorg åt att dels fastställa de övergripande målen för verksamheten och besluta om strategier för att nå dessa, dels fortlöpande utvärdera den operativa ledningen, allt i syfte att säkerställa bolagets styrning, ledning och kontroll. Styrelsen ansvarar för att det ska finnas ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker för bolaget som dess verksamhet är förknippad med, att kontroll sker av att lagar, interna riktlinjer och andra regler efterföljs och att den externa informationsgivningen är öppen, saklig och relevant. Styrelsen avhandlar såväl alla kvartalsbokslut som årsredovisning innan dessa publiceras. Revisionsutskottet rapporterar till styrelsen gällande ärenden om intern kontroll inklusive ärenden för beslut. Protokoll från revisionsutskottets möten finns tillgängliga för styrelsens medlemmar. I styrelsens uppgifter ingår även att fastställa erforderliga riktlinjer för bolagets uppträdande i samhället i syfte att säkerställa dess långsiktigt värdeskapande förmåga.

Det finns skriftliga instruktioner som reglerar den inbördes arbetsordningen i styrelsen samt fördelningen av uppgifter mellan styrelsen och vd och koncernchef samt rapporteringsprocessen. Instruktionerna revideras årligen och de är i huvudsak; arbetsordning för styrelsens arbete, arbetsordning för de två utskotten, vd-instruktion och attestordning.

Styrelsen utvärderar sitt arbete varje år och det ankommer på styrelsens ordförande att tillse att så sker. Under 2020 har ordföranden genomfört en skriftlig enkätundersökning med samtliga styrelseledamöter. Den samlade uppfattningen vid utvärderingen 2020 var att styrelsearbetet fungerat bra under året samt att styrelsen uppfyllt Kodens krav avseende styrelsens arbete.

### Styrelsens utskott

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Utskottens arbete är i huvudsak av beredande och rådgivande karaktär, men styrelsen kan i särskilda fall delegera beslutsbefogenheter till utskotten. Utskottens ledamöter och deras ordförande utses vid det konstituerande styrelsemöte som hålls direkt efter valet av styrelseledamöter.

## Styrelsens ersättning och närvaro

|                   | Total ersättning, SEK | Närvaro styrelsemöten | Närvaro oberoende styrelsemöten | Närvaro revisionsutskottet | Närvaro ersättningsutskottet |
|-------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------------------|----------------------------|------------------------------|
| John S. Quinn     | 695 000               | 16/16                 | –                               | 4/4                        | 5/5                          |
| Helena Skåntorp   | 520 000               | 16/16                 | 2/2                             | 4/4                        | –                            |
| Eivor Andersson   | 345 000               | 16/16                 | 2/2                             | –                          | 5/5                          |
| Kenny Bräck       | 300 000               | 13/16                 | 2/2                             | –                          | –                            |
| Joseph M. Holsten | 350 000               | 13/16                 | –                               | 4/4                        | –                            |
| Magnus Håkansson  | 350 000               | 16/16                 | 2/2                             | 4/4                        | –                            |
| Arja Taaveniku    | 325 000               | 16/16                 | 2/2                             | –                          | 5/5                          |

### 5 Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet uppgifter dokumenteras i arbetsordningen för ersättningsutskottet, som årligen beslutas av styrelsen. Som grund för utskottets arbete ligger bolagsstämmans beslut avseende riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

- Utskottet behandlar, beslutar och lämnar rekommendationer beträffande företagsledningens lön, övriga anställningsvillkor, samt incitamentsprogram. För bolagets vd och koncernchef gäller dock att styrelsen i sin helhet fastställer ersättning och andra anställningsvillkor.
- En viktig fråga för utskottet under året har varit att behandla frågan kring utformningen av den nya ersättningsrapporten.

Ersättningsutskottet under 2020 bestod av av styrelseledamöterna Eivor Andersson (ordförande), John S. Quinn och Arja Taaveniku.

Under 2020 har ersättningsutskottet haft fem sammanträden.

Respektive ledamots deltagande visas i tabellen på sid 42.

Dessutom har bolagets vd och koncernchef Pehr Oscarson varit närvarande vid fem möten och bolagets CFO har varit utskottets sekreterare under fem möten.

### 6 Revisionsutskott

Revisionsutskottets uppgifter dokumenteras i arbetsordningen för revisionsutskottet, som årligen beslutas av styrelsen. Utskottet övervakar effektiviteten i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen som presenteras av ledningen med eventuella brister och förbättringsåtgärder.

- Revisionsutskottet övervakar den finansiella rapporteringen samt säkerställer dess tillförlitlighet. De övervakar den interna och externa revisionsprocessen, samt den externa revisorns opartiskhet och självständighet gentemot bolaget, innefattande den utsträckning till vilken revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revision.

- I revisionsutskottets arbetsuppgifter ingår riskgenomgång avseende koncernens risker gällande marknad och konkurrenser, verksamhetsrisker samt finansiella risker.
- Revisionsutskottet har med avseende på den finansiella rapporteringen ett särskilt ansvar att övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll.
- Revisionsutskottet utvärderar årligen sitt eget arbete, samt även de externa och de interna revisorers arbete. Vidare rekommenderar revisionsutskottet förslag till externa revisorer samt arvode till revisorerna för kommande år till valberedningen.

Revisionsutskottet under 2020 bestod av Helena Skåntorp (ordförande), Joseph M. Holsten, Magnus Håkansson och John S. Quinn. Under 2020 höll revisionsutskottet fyra möten. Respektive ledamots deltagande visas i tabellen på sid 42. Koncernens externa revisorer, CFO, Chef för riskhantering och interrevision samt koncernredovisningschef har deltagit i sammanträdena. Koncernredovisningschef var utskottets sekreterare.

### 7 Internrevision

Internrevision är en oberoende funktion som ger trygghet för styrelse och ledning. Internrevisionen genomlyser olika processer och rutiner, ger styrelse och ledning en balanserad bild av nuläget och föreslår förbättringsåtgärder. Detta sker genom att utvärdera och föreslå förbättringar inom områden såsom riskhantering, efterlevnad av policyer och effektiviteten i den interna kontrollen för finansiell rapportering. Funktionen arbetar över hela koncernen. Rapportering av resultatet av de granskningar som genomförts sker till revisionsutskottet, koncernchef och CFO samt information till ledningarna inom respektive affärsområde och övriga enheter där så är relevant.







Mekonomen Group har under ett antal år anlitat revisionsbyrån Deloitte att utföra internrevisionen inom koncernen, som även under 2020 utförde en revision av implementationen av affärsystemet AX som rullats ut på enheter inom Mekonomen Sverige. Under 2020 beslöt styrelsen att välja EY som ny partner för internrevision. De har under hösten genomfört en revision av det under året igångsatta arbetet med att fastställa ett nytt kontrollramverk och styrningsmodell för cybersäkerhet. Koncernens Head of Risk and Internal Audit ansvarar för internrevision, som i den funktionen rapporterar till ordförande i revisionsutskottet.

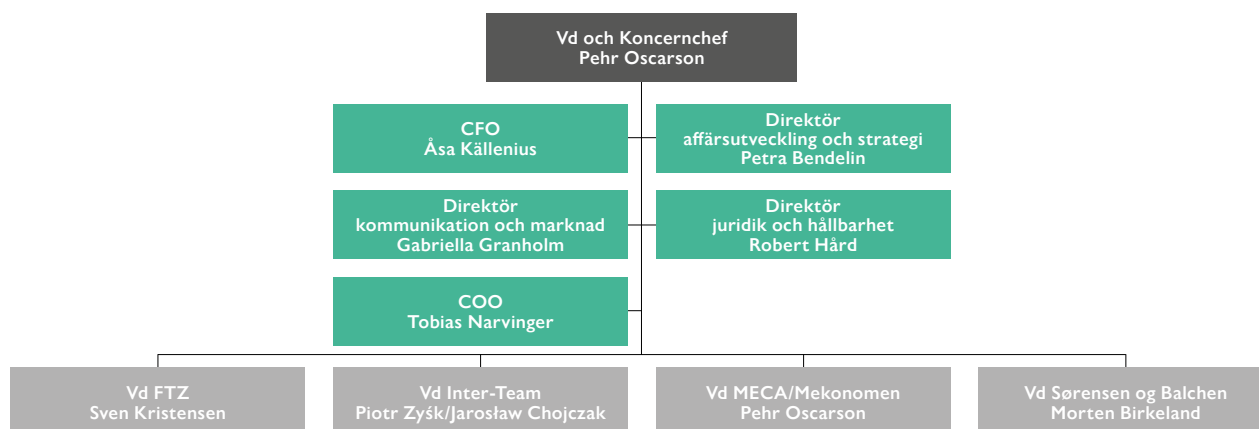
# STYRELSENS LEDAMÖTER

|   |   |  |   |  |  |  |
|---|---|--|---|--|--|--|
|    |    |   |                                        |    |   |   |
| <b>John S. Quinn<sup>1)</sup></b>   | <b>Helena Skåntorp</b>  | <b>Eivor Andersson</b>   | <b>Kenny Bräck</b>  | <b>Joseph M. Holsten</b>   | <b>Magnus Håkansson</b>  | <b>Arja Taaveniku</b>  |
| Styrelseordförande. Medlem i Mekonomens revisions- och ersättningsutskott.  | Vice styrelseordförande. Ordförande i Mekonomens revisionsutskott.  | Styrelseledamot. Ordförande i Mekonomens ersättningsutskott.   | Styrelseledamot.  | Styrelseledamot. Medlem i Mekonomens revisionsutskott.   | Styrelseledamot. Medlem i Mekonomens revisionsutskott.   | Styrelseledamot. Medlem i Mekonomens ersättningsutskott.   |
| <b>Utbildning</b>   |   |  |   |  |  |  |
| M.B.A, kandidatexamen i handel samt auktoriserad revisor och auktoriserad förvaltningsekonom.   | Civilekonom, Stockholms universitet.  | Marknadsekonom, IHM Business School, Stockholm.  | Gymnasieutbildning.   | M.B.A, fil.kand. samt auktoriserad revisor.  | Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm, och har en Master of Science in Management, MIT Sloan School.   | Executive MBA-examen, Handelshögskolan i Stockholm.  |
| <b>Invald år</b>  |   |  |   |  |  |  |
| 2017  | 2004  | 2018   | 2007  | 2017   | 2017   | 2019   |
| <b>Född</b>   |   |  |   |  |  |  |
| 1958  | 1960  | 1961   | 1966  | 1952   | 1963   | 1968   |
| <b>Befattning och styrelseuppdrag</b>   |   |  |   |  |  |  |
| Executive Strategic Advisor, LKQ Corporation, Styrelseledamot i Supervisory Board ATR International.  | Styrelseordförande i Plint Holding AB och Ljung & Sjöberg AB. Styrelseledamot i Bygg-Partner i Dalarna Holding AB och Cellink AB. Styrelseordförande och medgrundare Nielstorp AB och Skåntorp & Co AB. | Styrelseordförande i Skistar Aktiebolag (publ) och Svanudden AB. Styrelseledamot i AB Svenska Spel.  | Test- och förarutvecklingschef för McLaren Automotive. Minoritetsdelägare och styrelsemedlem i Motorsport Auctions Ltd. | Styrelseordförande i LKQ Corporation. Styrelseledamot i Covanta Holding Corporation.   | Vd i MediaMarkt Sverige AB. Styrelseordförande i Tenant & Partner Group AB, GS1 Sweden AB och Impande Foundation Sweden.   | Styrelseordförande i Svenska Handelsfastigheter AB. Styrelseledamot i Handelsbanken, Dunelm Plc och Nobia AB.  |
| <b>Arbetslivserfarenhet</b>   |   |  |   |  |  |  |
| CEO i LKQ Europe, EVP och CFO i LKQ Corporation. Senior Vice President, CFO och Treasurer i Casella Waste Systems, Inc, Senior Vice President of Finance i Allied Waste Industries, Inc, samt flertal finansiella och operativa roller i Waste Management, Inc. | VD och koncernchef för Lernia AB. VD och koncernchef för SBC Sveriges BostadsrättsCentrum AB, VD och koncernchef för Jarowskij, CFO för Arla, samt auktoriserad revisor Öhrlings/PwC.                   | Koncernchef för TUI Nordic (2014–2017), VD för Coop Marknad AB (2011) och VD för Ving Sverige AB/Thomas Cook Sweden (2003–2010), liksom mångårig erfarenhet från styrelsearbete i svenska företag. | Tidigare professionell racingförare.  | Vd och koncernchef i LKQ Corporation. Verksam under 17 år inom den amerikanska och internationella verksamheten i Waste Management, Inc., senast som EVP och COO. Dessförinnan revisor på revisionsbyrå. | Koncernchef för RNB Retail & Brands AB, VD för Expert Sverige AB, CFO för KF-koncernen och konsult på McKinsey & Co. Styrelseordförande i RNB Retail and Brands AB (publ) 2010–2011. | Chief Offer & Supply Chain Officer och medlem av koncernledningen i Kingfisher Plc (Storbritannien), VD för Ikano Group i Luxemburg samt ledande positioner inom IKEA Group internationellt. |
| <b>Egna och närstående aktieinnehav</b>   |   |  |   |  |  |  |
| Inga  | 3 142   | Inga   | 1 571   | Inga   | Inga   | Inga   |
| <b>Oberoende av bolaget/bolagsledningen</b>   |   |  |   |  |  |  |
| Ja  | Ja  | Ja   | Ja  | Ja   | Ja   | Ja   |
| <b>Oberoende av större aktieägare</b>   |   |  |   |  |  |  |
| Nej, beroende i förhållande till större aktieägare i bolaget.   | Ja  | Ja   | Ja  | Nej, beroende i förhållande till större aktieägare i bolaget.  | Ja   | Ja   |

1. Mekonomens valberedning avser att föreslå Robert M. Hanser som ny styrelseordförande i Mekonom AB för årsstämman 2021, vilket kommunicerades den 3 december 2020. John S. Quinn, nuvarande styrelseordförande, har informerat valberedningen att han avböjer omval vid kommande årsstämma.

# KONCERNLEDNING

|   |   |  |   |   |  |
|---|---|--|---|---|--|
|                        |    |                           |                                     |    |   |
| <b>Pehr Oscarson</b>  | <b>Petra Bendelin<sup>1)</sup></b>  | <b>Gabriella Granholm<sup>2)</sup></b>   | <b>Robert Hård</b>  | <b>Åsa Källenius</b>  | <b>Tobias Narvinger<sup>3)</sup></b>   |
| Vd och koncernchef  | Direktör affärsutveckling och strategi  | Direktör kommunikation, marknad och HR   | Direktör juridik och hållbarhet   | CFO   | COO  |
| <b>Född</b>   |   |  |   |   |  |
| 1963  | 1978  | 1982   | 1966  | 1967  | 1974   |
| <b>Utbildning</b>   |   |  |   |   |  |
| Tekniskt gymnasium, kompletterat med kortare ekonomi och managementutbildningar.                        | Master Psykologi/Beteendevetenskap, Luleå Tekniska Universitet (Master Psychology/Behavioral Science, Luleå University of Technology) | Rättsvetenskap civilrätt, Luleå Tekniska Universitet PR och Kommunikation, Berghs School of Communication. | Jurkand, Lunds Universitet.   | Civilekonom från Stockholms Universitet.  | Civilingenjör i Teknisk Fysik, Chalmers Tekniska högskola. MBA – Master's Course in International Business Administration, Chalmers Tekniska högskola. |
| <b>Anställd</b>   |   |  |   |   |  |
| 2001  | 2010  | 2010   | 2003  | 2017  | 2011–2016, 2017–   |
| <b>Arbetslivserfarenhet</b>   |   |  |   |   |  |
| Vd MECA Scandinavia. Dessförinnan ledande positioner inom MECA sedan 2001 och vd för Swecar AB.         | Vd ProMeister Solutions. Olika befattningar inom verksamhetsutveckling i MECA, Sigma, Tectura och som egenföretagare.                 | Kommunikationschef Mekonomen Group, Informationsansvarig IMA Sport.  | Ansvarig för juridik, HR och miljö MECA-koncernen. Advokat Advokatfirman Vinge. Tingsnotarie, Helsingborgs tingsrätt. | CFO för Tele2 Sweden, CFO Inflight Service. Financial Manager Spendrups Bryggerier.   | Olika befattningar inom utveckling, försäljning och inköp Scania CV AB i Södertälje.   |
| <b>Styrelseuppdrag</b>  |   |  |   |   |  |
| Vice ordförande i Sveriges Bilgrossisters förening (SBF). Styrelseledamot i Oscarson Invest Aktiebolag. | Styrelseledamot i Swedspot, Ezeride AB, Lasingoo Sverige AB, Telge Tillväxt AB, och Forthright AB.                                    | –  | –   | Styrelseledamot i Green landscaping AB, SinterCast AB. Styrelsesuppleant i Källenius Invest AB, KAAX Investment AB (samt dotterbolag), Scylla och Charybdis AB, och ANNMAKA AB. | –  |
| <b>Egna och närståendes aktieinnehav</b>  |   |  |   |   |  |
| 230 000   | 3 300   | 3 800  | 3 800   | 16 582  | 5 000  |
| <b>Aktierätter</b>  |   |  |   |   |  |
| 2 250 (LTIP2019)<br>5 000 (LTIP2020)  | 800 (LTIP2019)<br>2 500 (LTIP2020)  | 800 (LTIP2019)<br>3 000 (LTIP2020)   | 800 (LTIP2019)<br>3 000 (LTIP2020)  | 1 600 (LTIP2019)<br>3 000 (LTIP2020)  | 800 (LTIP2019)<br>3 000 (LTIP2020)   |



- Från och med den 7 februari 2020 ingår Petra Bendelin, Direktör Affärsutveckling och Strategi, i koncernledningen.
- Gabriella Granholm har sedan november 2020 en utökad roll med ansvar även för HR.
- Tobias Narvinger har sedan november 2020 ny roll som COO (tidigare direktör inköp).

## 8 Vd och koncernchef och koncernledning

### Vd och koncernchef

Vd och koncernchef tillsätts och entledigas av styrelsen och arbetet utvärderas regelbundet av styrelsen, vilket sker utan koncernledningens närvaro.

Pehr Oscarson är vd och koncernchef för Mekonomen AB sedan 1 mars 2017. Dessförinnan tillförordnad vd och koncernchef för Mekonomen AB från den 6 oktober 2016. Pehr har inga aktieinnehav eller delägarskap i företag som Mekonomen AB eller bolagets dotterbolag har betydande affärsförbindelser med.

### Koncernledningen

Koncernledningen har under 2020 bestått av koncernens vd och koncernchef, CFO, direktör för kommunikation och marknad, direktör för juridik och hållbarhet och inköpsdirektör. Titeln inköpsdirektör har under november 2020 ändrats till COO och HR har algts till som ansvarsområde för direktör för kommunikation och marknad. Sedan den 7 februari 2020 ingår Petra Bendelin, direktör för affärsutveckling och strategi, i koncernledningen. En närmare presentation av aktuell koncernledning finns på sid 45.

### Ersättning till ledande befattningshavare

Det är av stor vikt att det finns ett tydligt samband mellan ersättningen och koncernens uttalade värderingar och ekonomiska mål, på både kort och lång sikt. Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare fastställdes av årsstämman 2020. Dessa innebär att bolaget ska erbjuda marknadsmässiga ersättningar, som gör det möjligt för koncernen att rekrytera och behålla rätt ledande befattningshavare, samt att kriterierna för att fastställa ersättningen ska baseras på arbetsuppgifternas betydelse och den anställdes kompetens, erfarenhet och prestation. Syftet med riktlinjerna är att möjliggöra sådan ersättning, men också att koppla den totala ersättningen till Mekonomen Groups strategi och långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet.

Ersättningen ska bestå av följande delar:

- fast grundlön,
- kortsiktigt rörlig ersättning,
- långsiktigt aktiebaserat ersättningsprogram (LTIP), beslutas årligen av årsstämman,
- pensionsförmåner,
- övriga förmåner och
- avgångsvillkor.

Riktlinjerna omfattar koncernledningen inklusive vd och koncernchef. Ersättningarna ska fastställas av styrelsens ersättningsutskott. Ersättning till vd och koncernchef ska fastställas av styrelsen i sin helhet. Långsiktigt aktiebaserat ersättningsprogram beslutas dock av årsstämman.

Vd och koncernchef Pehr Oscarson har en fast kontant grundlön per månad samt en kortsiktig kontant rörlig lönedel vilken baseras på bolagets resultat och som maximalt kan uppgå till 60<sup>1)</sup> procent av grundlönen per år. Vd och koncernchef ingår i LTIP 2020, som beslutades om vid årsstämman 2020, samt LTIP 2019, som beslutades om vid årsstämman 2019. Vd och koncernchef erhåller pensionsförmån uppgående till högst 30 procentenheter av grundlönen. Övrig förmån utgörs i huvudsak av tjänstebil. Uppsägningstiden för vd och koncernchef är 12 månader vid uppsägning från bolagets sida samt sex månader vid uppsägning från vd och koncernchefs sida.

Därutöver kan avgångsvederlag motsvarande högst tolv månader utgå vid uppsägning från bolagets sida. Den kortsiktiga rörliga ersättningen för övriga ledande befattningshavare baseras dels på koncernens resultat och dels på individuella kvalitativa parametrar och är maximerad till en viss procent av den fasta årslönen. Procentsatsen är knuten till varje individs position och är 33 procentenheter för personer i koncernledningen. Övriga förmåner utgörs i huvudsak av tjänstebil. Pensionspremier utgår med ett belopp som baseras på ITP-planen eller motsvarande system för anställda utanför Sverige. Pensionsgrundande lön utgörs av grundlön.

Bolaget tillämpar en uppsägningstid om högst tolv månader. Därutöver kan avgångsvederlag motsvarande högst tolv månader utgå vid uppsägning från bolaget sida. Vid egen uppsägning gäller sex månaders uppsägningstid.

På årsstämman 2020 beslutades att därutöver inrätta ett långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram (LTIP 2020), i enlighet med styrelsens förslag. LTIP 2020 omfattar maximalt 30 anställda bestående av koncernledningen i Mekonomen Group samt vissa andra nyckelpersoner i koncernen. För information om fullständigt förslag, se årsstämmoprotokoll 2020 på bolagets hemsida samt not 5 i Årsredovisningen 2020.

Sedan tidigare löper det aktierelaterade incitamentsprogrammet LTIP 2019.

Läs mer om ersättning till ledande befattningshavare i not 5 i Årsredovisningen 2020 och i bolagets ersättningsrapport på [www.mekonomen.com](http://www.mekonomen.com).

## 9 Hållbarhetsstyrning

Hållbarhet är en integrerad del i koncernens strategi och i den löpande affärsmässiga verksamheten. Strategin utgår från våra väsentligaste hållbarhetsområden där bl.a. FN:s globala hållbarhetsmål samt klimatrelaterade risker och möjligheter analyserats. Läs mer om strategin på sid 14 och väsentlighetsanalysen på sid 19 och 93.

Koncernen har signerat FN:s Global Compacts principer om mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och korruption. Koncernens Code of Conduct, är koncernens högsta interna styrande dokument inom hållbarhetsområdet vilken har beslutats av styrelsen och innehåller flertalet policyer. Den fungerar även som utgångspunkt för koncernens övriga policyer och regler.

Koncernens krav på leverantörer avseende hållbarhet förtydligas i en särskild leverantörskod.

Den organisatoriska styrningen för det strategiska hållbarhetsarbetet ligger hos koncernledningen där direktör för juridik och hållbarhet har det övergripande ansvaret. Hållbarhetsarbetet leds och samordnas av koncernens hållbarhetschef som rapporterar till direktör för juridik och hållbarhet. Ansvaret för den strategiska riktningen avseende specifika hållbarhetsfrågor i koncernen ligger på chef för respektive område. Hållbarhetsrisker, inklusive klimatrelaterade risker, hanteras enligt riskhanteringsprocessen. Läs mer på sid 26.

Styrelsen följer upp hållbarhetsarbetet genom koncernledningens avrapportering.

## 10 Investeringskommitté

Investeringskommittén hanterar och bereder ärenden som rör koncernens investeringar enligt investeringspolicy. Med en investering menas ett objekt som förväntas ha ett värde över en längre period, oavsett finansieringsform.

1) 72 procent för 2020 (120 procent av 60 procent, i linje med ersättningsriktlinjerna).



Mekonomen Group har en investeringskommitté där vd och koncernchef beslutar om investeringar över en viss limit. Vidare finns lokala kommittéer inom koncernens affärsområden där affärsområdets vd beslutar om investeringar under koncernens reglerade limit. Större investeringar godkänns av styrelsen. Uppföljning av utfall i förhållande till investeringskalkylen enligt beslutsunderlag följs upp efter två år i beslutsforumet.

#### 11 Riskhanterings- och regelefterlevnadskommitté

Riskhanterings- och regelefterlevnadskommittén har det övergripande ansvaret för att genom vägledning och styrning säkerställa en översikt av koncernens risker och rapportering av väsentliga förändringar i riskbilden inklusive regelefterlevnad. I kommittén ingår samtliga koncernledningsmedlemmar samt koncernens Head of Risk and Internal Audit. Vd och koncernchef är ordförande och ytterst ansvarig för riskhantering. Kommittén har normalt 6 möten per år inplanerade, men under 2020 har 14 möten hållits till följd av mer omfattande aktiviteter inom riskområdet relaterat till covid-19 och IT-intrång inom affärsområdet MECA/Mekonomen.

Under året har en ny ERM-policy beslutats av styrelsen, vilken tydliggör kraven på ett mer formaliserat och genomgripande arbete inom hela koncernen. Läs mer i avsnittet om riskhantering på sid 26. Koncernens riskhanteringsfunktion är andra linjens funktion under koncernledningen med avrapporteringsansvar mot styrelsen och revisionsutskottet.

#### 12 Intern kontroll finansiell rapportering

Styrelsen ansvarar för Mekonomens Grups interna kontroll vars övergripande syfte är att skydda ägarnas investering och bolagets tillgångar. Revisionskommittén har ett särskilt ansvar att övervaka effektiviteten i riskhantering och internkontroll avseende den finansiella rapporteringen. Figuren nedan visar hur koncernen arbetar med den interna kontrollen och att det är ett löpande arbete som ständigt förändras och kan förbättras. Under 2019 etablerades en andra linjens funktion med ansvar för att utveckla och följa upp koncernens internkontrollarbete, med avrapporteringsansvar mot styrelsen och revisionsutskottet.

Internkontroll över finansiell rapportering inkluderas som en del av övergripande intern styrning och kontroll och utgör en central del i koncernens bolagsstyrning. Enligt allmänt accepterade ramverk som etablerats för detta ändamål, däribland COSO, beskrivs den interna kontrollen vanligen ur fem olika aspekter, vilka beskrivs nedan.

#### Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör basen för intern styrning och kontroll. En viktig del av kontrollmiljön är att beslutsvägar, befogenheter och ansvar samt kompetenskrav är tydligt definierade och kommunicerade mellan olika nivåer i organisationen samt att styrande dokument i form av interna policyer, handböcker, riktlinjer och manualer finns, anpassas till verksamhetsförändringar och uppdateras regelbundet.

Som ett led i att stärka den interna kontrollen har koncernen en ekonomihandbok som ger en överskådlig bild av befintliga policyer, regelverk samt rutiner inom ekonomiområdet. Handboken uppdateras årligen.

Vidare finns för implementation 2021 ett övergripande bolagsstyrningsdokument som skall ge framför allt nyanställda chefer, men även befintliga, en samlad överblick över de krav som ställs på en chef. Dokumentet klargör t.ex. organisation och beslutsvägar, mål, värderingar och övergripande strategier, formella styrningsverktyg samt samtliga koncernpolicyer utöver angivna i ekonomihandboken.

#### Riskbedömning

Riskbedömning och riskhantering innebär att ledningen är medveten om och själv har bedömt risker och hot i verksamheten. Koncernen gör regelbundet en kartläggning av koncernens risker. Bland identifierade risker finns ett antal poster i de finansiella rapporterna samt administrativa flöden och processer där risken för fel är förhöjd.

Företaget arbetar kontinuerligt med att minska dessa risker genom att förstärka kontrollerna.

#### Kontrollaktiviteter

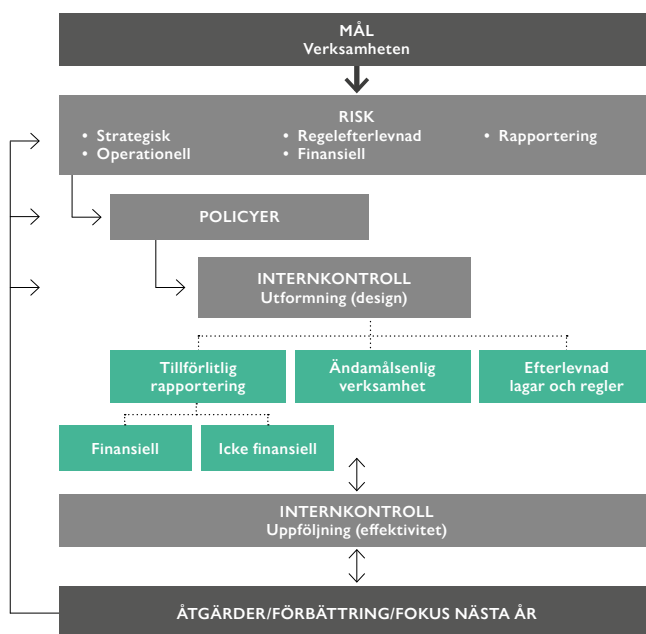
Kontrollaktiviteter är de åtgärder och rutiner som ledningen utformat för att förebygga uppkomsten av fel respektive upptäcka och åtgärda fel. Risker för fel i den finansiella rapporteringen reduceras genom en god intern kontroll över den finansiella rapporteringen med särskilt fokus mot väsentliga områden definierade av ledningen och styrelsen. Inom koncernen finns specifika kontrollaktiviteter som syftar till att upptäcka eller att i tid förebygga risker för fel i rapporteringen.

Under året har arbetet med att stärka koncernens internkontrollramverk fortsatt där ramverket för lagerhantering på centrallager har formaliserats ytterligare och implementerats. Ramverket för lagerhantering på lokallager har därtill utarbetats för att fullt ut implementeras under 2021.

Vidare har arbetet med ett ramverk för allmänna IT-kontroller (ITGC) påbörjats under året, där implementering kommer att initieras under 2021.

#### Information och kommunikation

För att enskilda arbetsuppgifter skall kunna utföras på ett tillfredsställande sätt krävs att medarbetare har tillgång till relevant och aktuell information. Policyer och riktlinjer är särskilt viktiga för en korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning. Inom Mekonomens Grupp uppdateras riktlinjer avseende den finansiella



Bilden illustrerar hur olika komponenter (de grå boxarna) samverkar inom intern styrning och kontroll.

processen vid behov. Det sker främst inom respektive koncernfunktion ut mot de olika verksamheterna genom att respektive affärsområde tillgängliggör riktlinjerna på intranät, men också i samband med regelbundna CFO-möten där även representanter från koncernekonomi medverkar. Genomgång av policyer sker årligen eller vid väsentlig förändring. Extern kommunikation regleras genom koncernens kommunikationspolicy.

#### Uppföljning och utvärdering

Den sista komponenten i ramverket avser uppföljning av den interna styrningen och kontrollens utformning och effektivitet. Styrelsen utvärderar den information som koncernledningen och revisorerna lämnar. I samband med detta är revisionsutskottet ansvariga för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitets-säkra koncernens finansiella rapportering. Vd och koncernchef och CFO har månatliga genomgångar med respektive verksamhetschef angående den finansiella ställningen. Koncernekonomi har också ett nära samarbete med koncernbolagens ekonomichefer och controllers avseende bokslut och rapportering. Uppföljning och återkoppling kring eventuella avvikelser som uppkommer i de interna kontrollerna är en central del i internkontrollarbetet då detta är ett effektivt sätt för bolaget att säkerställa att fel korrigeras och att kontrollen stärks ytterligare.

Under året har samtliga affärsområden redovisat en självskattning av sin verksamhets internkontrollramverk för centrallagerhantering. I de fall brister har identifierats har affärsområdena redovisat en åtgärdsplan. I arbetet deltog CFO, koncernredovisningschef och internrevisionschef för koncernen samt CFO för respektive affärsområde.

Vidare har ett arbete genomförts med att mer grundligt dokumentera och validera räkenskapsbedömningar för att uppfylla externrevisorernas krav baserad på den nya revisionsstandarden ISA 540R.

En mer formaliserad process kring rapportering av genomförda självskattningar av interna kontroller och värdering av effektiviteten i dessa kontroller är under utveckling.

#### 13 Extern revisor

Revisorerna utses av årsstämman med uppgift att granska bolagets finansiella rapportering samt styrelsens och vd och koncernchefs förvaltning av bolaget. På årsstämman 2020 omvaldes PricewaterhouseCoopers AB (PwC) till revisionsbolag fram till årsstämman 2021. Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn Linda Corneliusson. PwC, som har en bred organisation med specialiserad kompetens väl lämpad för Mekonomen Groups verksamhet, är revisor i bolaget sedan 2014.

#### Arvode till revisor, MSEK

|   | 2020      | 2019      |
|---|-----------|-----------|
| <b>PwC</b>                                  |           |           |
| Arvoden för revisionsuppdrag                | 11        | 10        |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag | 1         | 1         |
| Skatterådgivning                            | 0         | 0         |
| Övriga tjänster                             | 0         | 0         |
| <b>Summa PwC</b>                            | <b>12</b> | <b>11</b> |
| <b>Övriga revisionsbolag</b>                |           |           |
| Arvoden för revisionsuppdrag                | 0         | 0         |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag | 0         | 0         |
| Skatterådgivning                            | –         | 0         |
| Övriga tjänster                             | –         | 0         |
| <b>Summa övriga</b>                         | <b>0</b>  | <b>0</b>  |
| <b>Totala arvoden till revisorer</b>        | <b>13</b> | <b>12</b> |

PwC avger revisionsberättelse för Mekonomen AB (publ), samt för bolagets dotterbolag exklusive ett fåtal mindre dotterbolag. Revisorerna genomför även en översiktlig granskning av rapporten för det tredje kvartalet. Revisionen sker i enlighet med aktiebolagslagen, International Standards on Auditing (ISA) och god revisions-sed i Sverige. Revisionen av årsredovisningshandlingar för legala enheter utanför Sverige sker i enlighet med lagstadgade krav och andra tillämpliga regler i respektive land.

#### Ytterligare information finns på mekonomen.com

- Bolagsordning
- Code of Conduct
- Information från tidigare bolagsstämmor, från och med 2006
- Information om valberedningen
- Information om principer för ersättningar till ledande befattningshavare
- Styrelsens utvärdering av riktlinjer för ersättningar av program för rörliga ersättningar
- Bolagsstyrningsrapporter från och med 2011
- Information inför årsstämman 2021

# FINANSIELLA RAPPORTER

## Koncernens resultaträkning

| MSEK   | Not | 2020          | 2019          |
|--|-----|---------------|---------------|
| Nettoomsättning  | 3   | 11 511        | 11 842        |
| Övriga rörelseintäkter   |     | 253           | 174           |
| <b>Summa intäkter</b>  |     | <b>11 763</b> | <b>12 017</b> |
| <b>Rörelsens kostnader</b>   |     |               |               |
| Handelsvaror   | 18  | -6 318        | -6 535        |
| Övriga externa kostnader   | 4   | -1 403        | -1 375        |
| Personalkostnader  | 5   | -2 469        | -2 576        |
| <b>Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar (EBITDA)</b> |     | <b>1 574</b>  | <b>1 531</b>  |
| Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar                         | 6   | -606          | -611          |
| <b>Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA)</b>                 |     | <b>968</b>    | <b>920</b>    |
| Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar   | 6   | -230          | -215          |
| <b>Rörelseresultat (EBIT)</b>  | 9   | <b>738</b>    | <b>705</b>    |
| <b>Finansiella intäkter och kostnader</b>  |     |               |               |
| Ränteintäkter  |     | 10            | 12            |
| Räntekostnader   |     | -133          | -151          |
| Övriga finansiella poster  | 9   | -19           | -11           |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>   |     | <b>596</b>    | <b>555</b>    |
| Skatt på årets resultat  | 10  | -150          | -134          |
| <b>Årets resultat</b>  |     | <b>446</b>    | <b>421</b>    |
| <b>Årets resultat hänförligt till</b>  |     |               |               |
| Moderbolagets aktieägare   |     | 432           | 413           |
| Minoritetsdelägare   |     | 15            | 8             |
| <b>Summa årets resultat</b>  |     | <b>446</b>    | <b>421</b>    |
| <b>Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>   |     |               |               |
| Resultat per aktie, SEK <sup>1)</sup>  |     | 7,67          | 7,34          |
| Genomsnittligt antal aktier, st <sup>1)</sup>  |     | 56 323 372    | 56 338 824    |

1. Ingen utspädning är aktuell. För ytterligare information om data per aktie, se sid 30–31.

## Koncernens rapport över totalresultat

| MSEK  | Not | 2020        | 2019       |
|---|-----|-------------|------------|
| <b>Årets resultat</b>   |     | <b>446</b>  | <b>421</b> |
| <b>Övrigt totalresultat:</b>  |     |             |            |
| Komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat:                        |     |             |            |
| – Aktuariella vinster och förluster   |     | 5           | -4         |
| Komponenter som senare kan komma att omklassificeras till årets resultat:                   |     |             |            |
| – Valutadifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag, netto efter skatt <sup>2)</sup> |     | -291        | 106        |
| – Lånesäkring mot nettoinvestering, netto efter skatt <sup>1)3)</sup>                       |     | 108         | -27        |
| – Kassafördessäkringar, netto efter skatt <sup>2)3)</sup>                                   |     | -4          | -3         |
| <b>Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt<sup>3)</sup></b>                           |     | <b>-182</b> | <b>71</b>  |
| <b>Årets totalresultat</b>  |     | <b>265</b>  | <b>492</b> |
| <b>Årets totalresultat hänförligt till</b>  |     |             |            |
| Moderbolagets aktieägare  |     | 253         | 484        |
| Minoritetsdelägare  |     | 12          | 8          |
| <b>Årets totalresultat</b>  |     | <b>265</b>  | <b>492</b> |

- Lån som upptogs i EUR i samband med ett förvärv i Danmark år 2018 säkras valutarisken i nettoinvesteringen i Danmark samt lån som lagts om till NOK under 2019 säkras nettoinvesteringen i Norge. Valutaomräkningen på dessa lån redovisas i enlighet med IFRS 9.
- Innehav av finansiella räntederivat för säkringsändamål, värderade enligt nivå 2 definierade i IFRS 13.
- För information om skatt som redovisats direkt mot poster i övrigt totalresultat, se not 16 samt not 28.

## Koncernens balansräkning

| MSEK   | Not        | 2020-12-31    | 2019-12-31    |
|--|------------|---------------|---------------|
| <b>Tillgångar</b>  |            |               |               |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                                       |            |               |               |
| <b>Immateriella anläggningstillgångar</b>                          | 12         |               |               |
| Goodwill   |            | 3 679         | 3 770         |
| Varumärken   |            | 840           | 866           |
| Franchisekontrakt  |            | 1             | 6             |
| Kundrelationer   |            | 744           | 901           |
| Balanserade utgifter för IT-system                                 |            | 146           | 155           |
| <b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>                    |            | <b>5 410</b>  | <b>5 697</b>  |
| <b>Materiella anläggningstillgångar</b>                            |            |               |               |
| Byggnader och mark   | 14         | 45            | 47            |
| Förbättringsutgifter på annans fastighet                           | 13         | 23            | 30            |
| Inventarier och transportmedel                                     | 14         | 381           | 388           |
| <b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>                      |            | <b>448</b>    | <b>465</b>    |
| <b>Nyttjanderättstillgångar</b>                                    | 15         | <b>1 606</b>  | <b>1 818</b>  |
| <b>Finansiella anläggningstillgångar</b>                           |            |               |               |
| Innehav redovisade med kapitalandelsmetoden                        |            | 31            | 23            |
| Övriga finansiella anläggningstillgångar                           | 11, 17     | 67            | 78            |
| <b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>                     |            | <b>98</b>     | <b>101</b>    |
| Uppskjutna skattefordringar  | 16         | 1             | –             |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                                 |            | <b>7 563</b>  | <b>8 081</b>  |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                                       |            |               |               |
| Handelsvaror   | 18         | 2 704         | 2 854         |
| Kortfristiga fordringar  | 11, 19, 20 | 1 506         | 1 580         |
| Likvida medel  | 11, 21     | 420           | 355           |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                                 |            | <b>4 630</b>  | <b>4 789</b>  |
| <b>Summa tillgångar</b>  |            | <b>12 193</b> | <b>12 870</b> |
| <b>Eget kapital och skulder</b>                                    |            |               |               |
| <b>Eget kapital</b>  | 28         |               |               |
| Aktiekapital   |            | 141           | 141           |
| Övrigt tillskjutet kapital   |            | 2 993         | 2 993         |
| Reserver   |            | –416          | –232          |
| Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat                    |            | 1 809         | 1 401         |
| <b>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b> |            | <b>4 527</b>  | <b>4 303</b>  |
| Minoritetens andel av eget kapital                                 |            | 68            | 32            |
| <b>Summa eget kapital</b>  |            | <b>4 595</b>  | <b>4 335</b>  |
| <b>Långfristiga skulder</b>  |            |               |               |
| Skuld till kreditinstitut  | 11, 22     | 2 740         | 3 326         |
| Leasingskulder   | 15         | 1 168         | 1 323         |
| Uppskjutna skatteskulder   | 16         | 388           | 428           |
| Avsättningar   | 23         | 19            | 27            |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                                  |            | <b>4 315</b>  | <b>5 104</b>  |
| <b>Kortfristiga skulder</b>  |            |               |               |
| Skuld till kreditinstitut  | 11, 22     | 384           | 748           |
| Leasingskulder   | 15         | 432           | 457           |
| Skatteskulder  |            | 107           | 75            |
| Övriga kortfristiga skulder  | 11, 24, 25 | 2 331         | 2 130         |
| Avsättningar   | 23         | 30            | 21            |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                                  |            | <b>3 283</b>  | <b>3 431</b>  |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>                              |            | <b>12 193</b> | <b>12 870</b> |

## Förändring av koncernens eget kapital

| MSEK  | Aktie-<br>kapital | Övrigt<br>tillskjutet<br>kapital | Reserver    | Balanserade<br>vinstmedel | Totalt hänförligt<br>till moder-<br>bolagets ägare | Minoritetens<br>andel | Totalt eget<br>kapital |
|---|-------------------|----------------------------------|-------------|---------------------------|--|-----------------------|------------------------|
| <b>Ingående balans per 1 januari 2019</b>   | <b>141</b>        | <b>2 993</b>                     | <b>-307</b> | <b>1 001</b>              | <b>3 828</b>                                       | <b>25</b>             | <b>3 853</b>           |
| Årets resultat                              |                   |                                  |             | 413                       | 413  | 8                     | 421                    |
| Övrigt totalresultat:                       |                   |                                  | 75          | -4                        | 71   | 0                     | 71                     |
| <b>Årets totalresultat</b>                  | <b>-</b>          | <b>-</b>                         | <b>75</b>   | <b>409</b>                | <b>484</b>   | <b>8</b>              | <b>492</b>             |
| <b>Transaktioner med aktieägare:</b>        |                   |                                  |             |                           |  |                       |                        |
| Återköp av egna aktier                      |                   |                                  |             | -2                        | -2   |                       | -2                     |
| Aktiesparprogram                            |                   |                                  |             | 1                         | 1  |                       | 1                      |
| Utdelning                                   |                   |                                  |             | -                         | -  | -9                    | -9                     |
| Aktieägartillskott från minoritet           |                   |                                  |             |                           |  | 7                     | 7                      |
| Förvärv/försäljning av minoritetsandelar    |                   |                                  |             | -6                        | -6   | 1                     | -6                     |
| <b>Summa transaktioner med aktieägare</b>   | <b>-</b>          | <b>-</b>                         | <b>-</b>    | <b>-8</b>                 | <b>-8</b>  | <b>-1</b>             | <b>-10</b>             |
| <b>Utgående balans per 31 december 2019</b> | <b>141</b>        | <b>2 993</b>                     | <b>-232</b> | <b>1 401</b>              | <b>4 303</b>                                       | <b>32</b>             | <b>4 335</b>           |
| <b>Ingående balans per 1 januari 2020</b>   | <b>141</b>        | <b>2 993</b>                     | <b>-232</b> | <b>1 401</b>              | <b>4 303</b>                                       | <b>32</b>             | <b>4 335</b>           |
| Årets resultat                              |                   |                                  |             | 432                       | 432  | 15                    | 446                    |
| Övrigt totalresultat:                       |                   |                                  | -184        | 5                         | -179   | -3                    | -182                   |
| <b>Årets totalresultat</b>                  | <b>-</b>          | <b>-</b>                         | <b>-184</b> | <b>437</b>                | <b>253</b>   | <b>12</b>             | <b>265</b>             |
| <b>Transaktioner med aktieägare:</b>        |                   |                                  |             |                           |  |                       |                        |
| Aktieswap                                   |                   |                                  |             | -18                       | -18  |                       | -18                    |
| Aktiesparprogram                            |                   |                                  |             | 2                         | 2  |                       | 2                      |
| Utdelning                                   |                   |                                  |             | -                         | -  | -4                    | -4                     |
| Aktieägartillskott från minoritet           |                   |                                  |             |                           |  | 2                     | 2                      |
| Förvärv/försäljning av minoritetsandelar    |                   |                                  |             | -11                       | -11  | 24                    | 13                     |
| <b>Summa transaktioner med aktieägare</b>   | <b>-</b>          | <b>-</b>                         | <b>-</b>    | <b>-29</b>                | <b>-29</b>   | <b>24</b>             | <b>-5</b>              |
| <b>Utgående balans per 31 december 2020</b> | <b>141</b>        | <b>2 993</b>                     | <b>-416</b> | <b>1 809</b>              | <b>4 527</b>                                       | <b>68</b>             | <b>4 595</b>           |

1. För information om skatt som redovisats direkt mot eget kapital se not 16 samt not 28.

## Koncernens kassaflödesanalys

| MSEK  | Not    | 2020          | 2019         |
|---|--------|---------------|--------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>   |        |               |              |
| Resultat efter finansiella poster   |        | 596           | 555          |
| Justering för icke likvidpåverkande poster  | 30     | 898           | 861          |
|   |        | <b>1 494</b>  | <b>1 416</b> |
| Betald skatt  |        | -170          | -226         |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b> |        | <b>1 324</b>  | <b>1 190</b> |
| <b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>                              |        |               |              |
| Minskning (+) /ökning (-) av varulager  |        | 2             | 6            |
| Minskning (+) /ökning (-) av fordringar   |        | 15            | -53          |
| Minskning (-) /ökning (+) av skulder  |        | 284           | -2           |
| <b>Ökad (-) /minskad (+) bindning i rörelsekapital</b>                            |        | <b>301</b>    | <b>-48</b>   |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                   |        | <b>1 625</b>  | <b>1 142</b> |
| <b>Investeringar</b>  |        |               |              |
| Förvärv av dotterföretag och verksamheter   | 31     | -37           | -64          |
| Avyttring av dotterföretag och verksamheter                                       |        | 1             | -            |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar                                       | 13, 14 | -103          | -88          |
| Försäljning av materiella anläggningstillgångar                                   |        | 8             | 5            |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar                                     | 12     | -49           | -43          |
| Ökning (-) Minskning (+) av långfristig utlåning                                  |        | -6            | -9           |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                   |        | <b>-186</b>   | <b>-199</b>  |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>  |        |               |              |
|   | 22, 30 |               |              |
| Förvärv av minoritetsandelar  | 31     | -11           | -6           |
| Avyttring av minoritetsandelar  | 31     | -             | 1            |
| Erhållna aktieägartillskott från minoritet  |        | 2             | 7            |
| Återköp egna aktier   | 28     | -             | -2           |
| Förändring checkräkningskredit  |        | -339          | 129          |
| Upptagna lån  |        | 42            | 529          |
| Amortering av lån   |        | -1 029        | -1 445       |
| Utbetald utdelning  |        | -4            | -9           |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                  |        | <b>-1 339</b> | <b>-798</b>  |
| <b>Årets kassaflöde</b>   |        | <b>100</b>    | <b>146</b>   |
| <b>Likvida medel vid årets början</b>   |        |               |              |
| Kursdifferens i likvida medel   |        | -35           | 5            |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>   | 21     | <b>420</b>    | <b>355</b>   |

Erhållna räntor uppgår till 10 (12) MSEK och betalda räntor uppgår till 113 (151) MSEK.

## Moderbolagets resultaträkning

| MSEK   | Not   | 2020       | 2019       |
|--|-------|------------|------------|
| Nettoomsättning  | 3, 32 | 43         | 34         |
| Övriga rörelseintäkter   |       | 37         | 36         |
| <b>Summa intäkter</b>  |       | <b>80</b>  | <b>69</b>  |
| <b>Rörelsens kostnader</b>   |       |            |            |
| Handelsvaror   |       | -1         | -1         |
| Övriga externa kostnader   | 4     | -73        | -72        |
| Personalkostnader  | 5     | -37        | -28        |
| Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar | 6     | 0          | 0          |
| <b>Rörelseresultat</b>   |       | <b>-31</b> | <b>-32</b> |
| <b>Finansiella intäkter och kostnader</b>                          |       |            |            |
| Resultat från andelar i koncernföretag                             | 7     | 474        | 332        |
| Ränteutgifter  |       | 49         | 58         |
| Räntekostnader   |       | -91        | -114       |
| Övriga finansiella poster  | 9     | 77         | -28        |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>                           |       | <b>478</b> | <b>215</b> |
| Bokslutsdispositioner  | 8     | 59         | 206        |
| <b>Resultat före skatt</b>   |       | <b>537</b> | <b>421</b> |
| Skatt på årets resultat  | 10    | -15        | -20        |
| <b>Årets resultat</b>  |       | <b>522</b> | <b>401</b> |

## Moderbolagets rapport över totalresultat

| MSEK                                    | Not | 2020       | 2019       |
|---|-----|------------|------------|
| <b>Årets resultat</b>                   |     | <b>522</b> | <b>401</b> |
| Övrigt totalresultat, netto efter skatt |     | -          | -          |
| <b>Årets totalresultat</b>              |     | <b>522</b> | <b>401</b> |

## Moderbolagets balansräkning

| MSEK   | Not | 2020-12-31   | 2019-12-31   |
|--|-----|--------------|--------------|
| <b>Tillgångar</b>                              |     |              |              |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                   |     |              |              |
| <i>Materiella anläggningstillgångar</i>        |     |              |              |
| Inventarier och transportmedel                 |     | 0            | 0            |
| <b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>  |     | <b>0</b>     | <b>0</b>     |
| <i>Finansiella anläggningstillgångar</i>       |     |              |              |
| Andelar i koncernföretag                       | 27  | 7 945        | 7 837        |
| Fordringar hos koncernföretag                  |     | 1 191        | 1 189        |
| Uppskjuten skattefordran                       | 16  | 13           | 11           |
| <b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b> |     | <b>9 149</b> | <b>9 037</b> |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>             |     | <b>9 149</b> | <b>9 037</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                   |     |              |              |
| <i>Kortfristiga fordringar</i>                 |     |              |              |
| Kundfordringar                                 |     | 4            | 2            |
| Fordringar hos koncernföretag                  |     | 67           | 239          |
| Övriga fordringar                              |     | 72           | 7            |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter   | 20  | 2            | 5            |
| <b>Summa kortfristiga fordringar</b>           |     | <b>146</b>   | <b>252</b>   |
| Likvida medel                                  | 21  | 246          | 235          |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>             |     | <b>392</b>   | <b>487</b>   |
| <b>Summa tillgångar</b>                        |     | <b>9 541</b> | <b>9 524</b> |
| <b>Eget kapital och skulder</b>                |     |              |              |
| <b>Eget kapital</b>                            | 28  |              |              |
| <i>Bundet eget kapital</i>                     |     |              |              |
| Aktiekapital                                   |     | 141          | 141          |
| Reservfond                                     |     | 3            | 3            |
| <b>Summa bundet eget kapital</b>               |     | <b>144</b>   | <b>144</b>   |
| <i>Fritt eget kapital</i>                      |     |              |              |
| Balanserad vinst                               |     | 5 004        | 4 619        |
| Årets resultat                                 |     | 522          | 401          |
| <b>Summa fritt eget kapital</b>                |     | <b>5 526</b> | <b>5 020</b> |
| <b>Summa eget kapital</b>                      |     | <b>5 670</b> | <b>5 164</b> |
| Obeskattade reserver                           |     | 238          | 211          |
| Avsättningar                                   | 23  | 3            | 3            |
| <b>Långfristiga skulder</b>                    |     |              |              |
| Skulder till kreditinstitut                    | 22  | 2 724        | 3 314        |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>              |     | <b>2 724</b> | <b>3 314</b> |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                    |     |              |              |
| Checkräkningskredit                            | 22  | 68           | 407          |
| Övriga skulder till kreditinstitut             | 22  | 316          | 341          |
| Leverantörsskulder                             |     | 3            | 2            |
| Skulder till koncernföretag                    |     | 500          | 70           |
| Övriga skulder                                 |     | 1            | 1            |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter   | 25  | 19           | 12           |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>              |     | <b>906</b>   | <b>832</b>   |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>          |     | <b>9 541</b> | <b>9 524</b> |



## Förändring av moderbolagets eget kapital

| MSEK                                 | Bundet eget kapital |            | Fritt eget kapital |                        | Totalt eget kapital |
|--------------------------------------|---------------------|------------|--------------------|------------------------|---------------------|
|                                      | Aktiekapital        | Reservfond | Överkursfond       | Balanserade vinstmedel |                     |
| Ingående balans per 1 januari 2019   | 141                 | 3          | 1 537              | 3 084                  | 4 765               |
| Årets resultat                       |                     |            |                    | 401                    | 401                 |
| Övrigt totalresultat                 |                     |            |                    | –                      | –                   |
| Årets totalresultat                  |                     |            |                    | 401                    | 401                 |
| Omföring enligt vinstdisposition     |                     |            | –1 537             | 1 537                  | 0                   |
| Transaktioner med aktieägare         |                     |            |                    |                        |                     |
| Återköp av egna aktier               |                     |            |                    | –2                     | –2                  |
| Aktiesparprogram                     |                     |            |                    | 1                      | 1                   |
| Summa transaktioner med aktieägare   | –                   | –          | –                  | –1                     | –1                  |
| Utgående balans per 31 december 2019 | 141                 | 3          | –                  | 5 020                  | 5 164               |
| Ingående balans per 1 januari 2020   | 141                 | 3          | –                  | 5 020                  | 5 164               |
| Årets resultat                       |                     |            |                    | 522                    | 522                 |
| Övrigt totalresultat                 |                     |            |                    | –                      | –                   |
| Årets totalresultat                  |                     |            |                    | 522                    | 522                 |
| Transaktioner med aktieägare         |                     |            |                    |                        |                     |
| Aktieswap                            |                     |            |                    | –18                    | –18                 |
| Aktiesparprogram                     |                     |            |                    | 2                      | 2                   |
| Summa transaktioner med aktieägare   | –                   | –          | –                  | –16                    | –16                 |
| Utgående balans per 31 december 2020 | 141                 | 3          | –                  | 5 526                  | 5 670               |

Antal aktier per 31 december 2020 uppgår till 56 416 622 (56 416 622) med ett kvotvärde om 2,50 (2,50) SEK/st.

## Moderbolagets kassaflödesanalys

| MSEK  | Not | 2020        | 2019         |
|---|-----|-------------|--------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>   |     |             |              |
| Resultat efter finansiella poster   |     | 478         | 215          |
| Justering för icke likvidpåverkande poster  | 30  | –81         | 0            |
|   |     | <b>397</b>  | <b>216</b>   |
| Betald skatt  |     | –27         | –29          |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b> |     | <b>370</b>  | <b>187</b>   |
| <b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>                              |     |             |              |
| Minskning (+) /ökning (–) av fordringar   |     | 251         | 1 419        |
| Minskning (–) /ökning (+) av skulder  |     | 358         | –213         |
| <b>Ökad (–) /minskad (+) bindning i rörelsekapital</b>                            |     | <b>610</b>  | <b>1 206</b> |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                   |     | <b>980</b>  | <b>1 393</b> |
| <b>Investeringar</b>  |     |             |              |
| Lämnade kapitaltillskott  | 27  | –82         | –392         |
| Ökning (–) /minskning (+) av långfristig utlåning                                 |     | –48         | –563         |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                   |     | <b>–130</b> | <b>–955</b>  |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>  | 22  |             |              |
| Återköp egna aktier   | 28  | –           | –2           |
| Förändring checkräkningskredit  |     | –339        | 129          |
| Upptagna lån  |     | 41          | 526          |
| Amortering av lån   |     | –541        | –934         |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                  |     | <b>–839</b> | <b>–281</b>  |
| <b>Årets kassaflöde</b>   |     | <b>11</b>   | <b>156</b>   |
| <b>Likvida medel vid årets början</b>   |     | <b>235</b>  | <b>79</b>    |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>   | 21  | <b>246</b>  | <b>235</b>   |

I resultat efter finansiella poster ingår erhållen utdelning från dotterföretag med 474 (332) MSEK. Erhållna räntor uppgår till 42 (44) MSEK och betalda räntor uppgår till 91 (114) MSEK.

# NOTER

## NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

### Redovisnings- och värderingsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av IFRS Interpretations Committee som gäller för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2020. Vidare tillämpas Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Moderföretagets funktionella valuta är svenska kronor, vilket också är koncernens rapporteringsvaluta. Samtliga belopp är angivna i MSEK om inte annat anges.

I årsredovisningen har värdering av poster skett till anskaffningsvärde förutom för vissa finansiella instrument där värdering skett till verkligt värde.

Moderföretaget upprättar sin redovisning enligt Årsredovisningslagen och RFR 2, Redovisning för juridiska personer.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 2.

### Ändrade och nya redovisningsprinciper 2020

Inga nya standarder och tolkningar som Mekonomen Group tillämpar från och med den 1 januari 2020 har medfört någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Mekonomen Group valde att förtidstillämpa ändringen av IFRS 9 och IFRS 7 – "referensräntereformen" redan 2019, vilket beskrivs i årsredovisning för 2019. Vidare tillämpar man beslutade lätttnadsregler avseende IFRS 16 kopplat till covid-19 situationen.

### Ändrade redovisningsprinciper 2020 och senare

Ett antal nya standarder och ändringar av tolkningar och befintliga standarder träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter den 1 januari 2020. Inga av dessa nya standarder och tolkningar förväntas ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

### Koncernredovisning

#### Dotterföretag

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget och samtliga företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har ett bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag medtas i koncernredovisningen från och med den tidpunkt då bestämmande inflytande uppnås och de ingår inte i koncernredovisningen från och med den tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlätna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv – dvs förvärv för förvärv – avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företaget identifierbara nettotillgångar. Förvärvsrelaterade kostnader redovisas i resultaträkningen när de uppkommer.

Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare eget kapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust redovisas i resultatet.

Varje villkorad köpeskillning som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskillning redovisas i resultaträkningen. Villkorad köpeskillning som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Vid behov justeras dotterföretagens redovisning för att denna ska följa samma principer som tillämpas av övriga koncernföretag. Transaktioner mellan koncernbolag sker på affärsmässiga grunder och därmed till marknadspriser. Samtliga interna transaktioner mellan koncernföretagen samt koncernmellanhavanden elimineras vid upprättande av koncernredovisningen.

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som eget kapitaltransaktioner – dvs som transaktioner med ägarna i deras roll som ägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan verkligt värde på erlagd köpeskillning och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinst och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

När koncernen inte längre har ett bestämmande inflytande, värderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde per den tidpunkt när den förlorar det bestämmande inflytandet. Ändringen i redovisat värde redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som intresseföretag, joint venture eller finansiell tillgång. Alla belopp avseende den avyttrade enheten som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, redovisas som om koncernen direkt hade avyttrat de hänförliga tillgångarna eller skulderna. Detta kan medföra att belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultatet.

#### Intresseföretag

Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20% och 50% av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Mekonomen Group har enbart tre intresseföretag med marginell påverkan på koncernen.

#### Samarbetsarrangemang

Enligt IFRS 11 ska ett innehav i ett samarbetsarrangemang klassificeras antingen som en gemensam verksamhet eller ett joint venture beroende på de kontraktuella rättigheterna och skyldigheterna varje investerare har. Mekonomen Group har enbart ett samarbetsarrangemang med marginell påverkan på koncernen och har fastställt att det är ett joint venture. Joint ventures redovisas med kapitalandelsmetoden.

#### Omräkning av transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till svenska kronor baserat på valutakursen på transaktionsdagen. Monetära poster (tillgångar och skulder) i utländsk valuta omräknas till svenska kronor baserat på balansdagens valutakurs. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid sådana omräkningar redovisas i resultaträkningen som Övrig rörelseintäkt och/eller Övrig rörelsekostnad. Valutadifferenser som uppstår i utländska långfristiga lån och skulder samt i omvärdering av bankkonton i annan valuta än redovisningsvalutan redovisas bland finansiella intäkter och kostnader. Valutakursdifferenser på lån som klassificerats som säkringsinstrument i en säkring av en nettoinvestering i utlandsverksamhet redovisas till den del de utgör en effektiv säkring i övrigt totalresultat.

Omräkning av utländska dotterföretag Vid upprättande av koncernredovisning omräknas koncernens utlandsverksamheters balansräkningar från deras funktionella valuta till svenska kronor baserat på balansdagens valutakurs. Resultaträkningen och övrigt totalresultat omräknas till periodens genomsnittskurs. De omräkningsdifferenser som uppstår redovisas via övrigt totalresultat mot omräkningsreserven i eget kapital. I det fall koncernen har klassificerat upplåning som säkringsinstrument i en säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet redovisas även dessa valutakursdifferenser i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven. Den ackumulerade omräkningsdifferensen omförs och redovisas som en del i reavinst eller reaförlust i de fall utlandsverksamheten avyttras. Goodwill och justeringar till verkligt värde som är hänförliga till förvärv av verksamheter med annan funktionell valuta än svenska kronor behandlas som tillgångar och skulder i den förvärvade verksamhetens valuta och omräknas till balansdagens valutakurs.

**Rapportering för segment**

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som bolagets vd och koncernchef.

**Intäktsredovisning**

Intäkter från externa kunder härrör från varuförsäljning, vilken utgör ca 96 (97) % av nettoomsättningen. Resterande nettoomsättning härrör huvudsakligen från verkstadstjänster samt års och licensavgifter till anslutna butiker och verkstäder. Vissa avtal inkluderar flera olika tjänster, såsom försäljning av varor och verkstadstjänster. Varorna och verkstadstjänsterna redovisas som separata prestationsåtaganden. I de fall avtalen innehåller flera prestationsåtaganden, fördelas transaktionspriset till varje separat prestationsåtagande baserat på deras fristående försäljningspriser.

**Varuförsäljning**

Mekonomen Groups affärsmodell omfattar hela kedjan från inköp och lagerhållning av reservdelar och tillbehör till försäljning till våra anslutna verkstäder samt till övriga B2B-kunder, samarbetande butiker och bilägare, se vidare not 3 för fördelning av intäkter.

Försäljningen av varor redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs, vilket normalt inträffar när varorna levereras till kunden. Försäljningen redovisas netto efter avdrag för rabatter, returer och mervärdesskatt.

Ingen finansieringskomponent bedöms föreligga vid försäljningstidpunkten då kredittiden normalt inte överstiger 30 dagar.

En fordran redovisas när varorna har levererats, då detta är den tidpunkt ersättningen blir ovillkorlig (dvs. endast tidens gång krävs för att betalning ska ske).

Försäljningsvillkoren innefattar vanligtvis en rätt att returnera varor som beställts felaktigt av kunden. Därför redovisas en återbetalningsskuld (som ingår i posten kortfristiga avsättningar) och en tillgång för rätten att återfå produkten från kunden (ingår i handelsvaror) för varor som koncernen förväntar sig att få i retur. Historiska data används för att bedöma returernas storlek på portföljnivå vid försäljningstidpunkten (metod som använder det förväntade värdet). Då storleken på returer har varit stabil de senaste åren, är det mycket sannolikt att en väsentlig återföring av de redovisade intäkterna inte kommer att ske. Antagandets giltighet och den uppskattade mängden returer omvärderas vid varje balansdag.

Regressrätt för varuförsäljningen föreligger vanligtvis gentemot leverantör, varvid koncernens kostnader för garantiåtaganden normalt endast utgör mindre belopp för koncernen. I förekommande fall redovisas koncernens åtagande för garantier som en avsättning, se not 23.

**Intäkter – övrigt**

Intäkter från försäljning av verkstadstjänster redovisas i den period då tjänsterna utförs. Intäkterna redovisas baserat på färdigställandegraden per balansdagen (successiv vinstavräkning).

Intäkter från licensavtal periodiseras över avtalets löptid.

Övriga rörelseintäkter består huvudsakligen av hyresintäkter, marknadsföringsbidrag och valutakursvinster.

Räntintäkter periodiseras över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

**Ersättningar till anställda**

Koncernen har både avgifts och förmånsbestämda pensionsplaner. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan där koncernen garanterar ett belopp, som den anställda erhåller som pensionsförmån vid pensionering, vanligen baserat på ett flertal olika faktorer, exempelvis lön och tjänstgöringstid. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan där koncernen efter att ha betalt sin pensionspremie till en separat juridisk enhet fullföljt sitt åtagande gentemot den anställda.

Avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som en kostnad i den period som erlagda premier är hänförliga till.

Pensionskostnaden för förmånsbestämda planer beräknas med hjälp av den så kallade Projected Unit Credit Method på ett sätt som fördelar kostnaden över den anställdes yrkesverksamma liv. Dessa åtaganden, det vill säga den skuld som redovisas, värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar, där beräknade framtida löneökningar är beaktade, med användning av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer utfärdade i samma valuta som pensionen kommer att utbetalas i med en återstående löptid som är jämförbar med de aktuella åtagandena samt med avdrag för verkligt värde på förvaltningstillgångarna. I länder där det inte finns någon fungerande marknad för företagsobligationer används en diskonteringsränta motsvarande räntan på bostadsobligationer. För koncernens förmånsbestämda pensionsplaner i Norge används därför en diskonteringsränta som fastställs genom hänvisning till räntan på bostadsobligationer. De viktigaste aktuariella antagandena anges i not 23. I det fall en nettotillgång uppkommer redovisas denna endast i den

utsträckning den representerar framtida ekonomiska fördelar, till exempel i form av återbetalningar eller reducerade premier i framtiden.

En av koncernens förmånsbestämda pensionsplaner utgörs av en så kallad förmånsbestämd pensionsplan som omfattar flera arbetsgivare (ITP-planen i Alecta). Enligt Mekonomen Groups redovisningsprinciper redovisas en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare utifrån planens regler och redovisar sin proportionella andel av den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen samt av de förvaltningstillgångar och kostnader som är förbundna med planen på samma sätt som för vilken annan förmånsbestämd plan som helst. Alecta har dock inte kunnat presentera tillräcklig information för att möjliggöra en redovisning som en förmånsbestämd plan, varför ITP-planen redovisas som en avgiftsbestämd plan i enlighet med IAS 19.34.

Utöver de ovan beskrivna förmånsbestämda pensionsplanerna via Alecta har koncernen även förmånsbestämda pensionsplaner avseende anställda i Norge. Aktuariella vinster eller förluster på de förmånsbestämda pensionsplanerna avseende anställda i Norge redovisas till sin helhet över totalresultatet under den period då de uppstår.

Ersättningar vid uppsägning kan utgå när en anställd blivit uppsagd före utgången av normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar en frivillig avgång. Koncernen redovisar en skuld och en kostnad i samband med en uppsägning då Mekonomen Group bevisligen är förpliktad att antingen säga upp den anställda före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller på frivillig basis lämna ersättningar för att uppmuntra till avgång i förtid.

Mekonomen Group redovisar en skuld och en kostnad för bonus när det finns en legal eller informell förpliktelse på grund av tidigare praxis att betala ut bonus till anställda.

**Aktierelaterade incitamentsprogram**

Mekonomen Group har aktierelaterade ersättningsplaner i form av aktiesparprogram.

För programmet redovisas kostnaden baserat på det verkliga värdet per aktierätt vid tilldelningstidpunkten, beräknat av oberoende tredje part, och förväntat antal aktier som kommer tjäna in. Dessa ersättningar redovisas som personalkostnad under intjänandeperioden med en motsvarande ökning av eget kapital. Till den del intjäningsvillkoren i programmet är kopplade till marknadsvillkor (TSR) och fortsatt ägande av investeringsaktierna, beaktas dessa vid fastställandet av det verkliga värdet av aktierätterna. Prestationsvillkor (soliditet och EPS i LTIP 2019 respektive minskning av nettoskuld/EBITDA exkluderat IFRS 16 och tillväxt av justerad EBIT i LTIP 2020) samt tjänstgöringsvillkor (fortsatt anställda) påverkar personalkostnaden under intjäningsperioden genom förändring av de antal aktier som slutligen förväntas utgå vid programmets slut. Vid varje rapportperiods slut omprövar koncernen sina bedömningar av hur många aktier som förväntas bli intjänade baserat på de prestationsvillkoren och tjänstgöringsvillkoren.

När tilldelning av aktier sker ska sociala avgifter redovisas i vissa länder för värdet av den anställdes förmån. Koncernen redovisar löpande en skuld för sociala kostnader för dessa ersättningar. Skulden omvärderas löpande och baseras på den aktierelaterade ersättningsens verkliga värde på balansdagen periodiserad över intjäningsperioden.

**Statliga stöd**

De statliga stöd som erhålls redovisas i resultaträkningen och balansräkningen till verkligt värde när det finns rimlig säkerhet i att villkor för att erhålla stödet är eller kommer att uppfyllas. Statliga bidrag rapporteras i resultaträkningen som en minskning av personalkostnader och periodiseras över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka.

**Skatt**

Koncernens totala skattekostnad utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år samt justeringar av tidigare års aktuella skatt. Uppskjuten skatt beräknas på skillnaden mellan redovisade och skattemässiga värden på företagens tillgångar och skulder. Uppskjuten skatt redovisas enligt den så kallade balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas i princip för alla skattepliktiga temporära skillnader medan uppskjutna skattefordringar redovisas i den utsträckning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas helt eller delvis mot den uppskjutna skattefordran.

Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras. Uppskjuten skatt redovisas som intäkt eller kostnad i resultaträkningen, utom i de fall den avser transaktioner eller händelser som redovisats mot övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. Då redovisas även den uppskjutna skatten mot övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänför sig till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

## NOT 1 FORTS. REDOVISNINGSPRINCIPER

### Goodwill

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Goodwill har en obestämbart nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Vid försäljning av en verksamhet redovisas andel av goodwill hänförlig till denna verksamhet i beräkningen av vinst eller förlust av avyttringen.

### Andra immateriella tillgångar

Utgifter för utveckling och implementering av IT-system balanseras om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Varumärken, kundrelationer samt franchisekontrakt vilka förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen.

Förvärvade varumärken hänförliga till förvärvet av Sørensen og Balchen, MECA, FTZ och Inter-Team har bedömts ha en obestämbart nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Kundrelationer, övriga varumärken, franchisekontrakt samt IT-investeringar har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt över tillgångarnas beräknade nyttjandeperiod. Kundrelationer, övriga varumärken och franchisekontrakt bedöms ha en nyttjandeperiod på fem till tio år.

IT-investeringar bedöms ha en nyttjandeperiod på tre till tio år från driftstart.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar, bestående företrädesvis av byggnader och mark, inventarier, datorer och transportmedel samt pågående nyanläggning, redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dessa komponenter. Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar redovisas som kostnad så att tillgångens värde skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Mark är inte avskrivningsbart.

Följande procentsatser har tillämpats för avskrivning:

| Anläggningstillgångar                                  | Procent |
|--|---------|
| Byggnader  | 2,5–10  |
| Förbättringsutgifter på annans fastighet <sup>1)</sup> | 10      |
| Inventarier  | 10–20   |
| Bilar  | 20      |
| Serverar   | 20      |
| Arbetsplatsdatorer                                     | 33      |

1. Avskrivning sker över den kortare tid som motsvarar 10 procent per år och återstående löptid på kontraktet.

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas netto i resultaträkningen.

### Nyttjanderättstillgångar / Leasing

Mekonomen Group tillämpar från och med den 1 januari 2019 IFRS 16 Leasingavtal. Enligt IFRS 16 skiljer inte leasetagaren på operationella och finansiella leasingavtal och redovisar i princip alla avtal som en nyttjanderättstillgång och en leasingkuld i balansräkningen. Leasingavtalen redovisas i balansräkningen, den dagen som den leaseade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Avskrivning på tillgången redovisas i rörelseresultatet och ränta på leasingkulden i finansnettot. Leasingavgiften redovisas dels som betalning av ränta, dels som amortering av leasingkulden. Kassaflöden för leasingkuldens amortering ingår i finansieringsverksamheten. Betalning för räntedelens presenteras som övriga räntebetalningar i den löpande verksamheten.

Koncernens leasingavtal avser i all väsentlighet lokaler och fordon. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder mellan tre till fem år men möjligheter till förlängning kan finnas, detta beskrivs nedan. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. De leaseade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Praktisk lätttnadsregel för definition av ett leasingavtal har tillämpats, vilket innebär att alla komponenter i ett avtal har ansetts vara en leasingkomponent.

Leasingskulden är summan av nuvärdet av alla framtida leasingavgifter och nyttjanderättstillgången motsvarar leasingskulden justerat för förutbetalda och upplupna leasingavgifter. Beräkningen av nuvärdet baseras på en marginell låneränta fastställt utifrån land, löptid och kreditvärdighet för respektive enhet.

Leasingskulden inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter), efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet som ska erhållas, variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet
- belopp som förväntas betalas ut av leasetagaren enligt restvärdesgaranti
- lösenpriset för en option att köpa om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden åter speglar att koncernen kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet.

Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt att anta att avtalet förlängs (eller inte avslutas). Sannolikhet att förlängningsoptioner för lokalkontrakt kommer att nyttjas bedöms baserat på faktorer såsom marknadsläget för fastigheten och dess betydelse för affärsverksamheten.

Leasingbetalningarna diskonteras med den implicita räntan i avtalet. Om räntan inte lätt kan fastställas, vilket vanligtvis är fallet, används den marginella låneräntan. Den marginella låneräntan fastställs utifrån land, löptid och kreditvärdighet för respektive enhet.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida öknings av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta, som inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingskulden och justeras mot nyttjanderätten.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- det belopp leasingskulden ursprungligen värderats till
- leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet, efter avdrag för eventuella förmåner som mottagits i samband med teckningen av leasingavtalet
- initiala direkta utgifter
- utgifter för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor.

Nyttjanderätter skrivs vanligen av linjärt över det kortare av nyttjandeperioden och leasingperioden. Om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en köpoption skrivs nyttjanderätten av över den underliggande tillgångens nyttjandeperiod. Även om koncernen omvärderar byggnader och mark som redovisas som materiella anläggningstillgångar, har den valt att inte göra det för koncernens nyttjanderätter.

Betalningar för korta kontrakt och leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre. Avtal av mindre värde inkluderar IT-utrustning och enklare kontorsmöbler.

Vidare har koncernen valt att inte tillämpa IFRS 16 avseende immateriella tillgångar då det valet finns enligt standarden.

### Nedskrivningar av immateriella- och materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar

Tillgångar som har en obestämbart nyttjandeperiod, exempelvis goodwill och immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan prövas minst årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. De varumärken som tillkommit genom förvärvet av Sørensen og Balchen, MECA, FTZ samt Inter-Team har bedömts ha obestämbart nyttjandeperiod, varför även dessa prövas minst årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov.

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. Om så är fallet sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av nyttjandevärdet av tillgången i verksamheten och det värde som skulle erhållas om tillgången avyttrades till en oberoende part, nettoförsäljningsvärdet. Nyttjandevärdet utgörs av nuvärdet av samtliga in- och utbetalningar som är hänförliga till tillgången under den period den förväntas nyttjas

## NOT 1 FORTS. REDOVISNINGSPRINCIPER

i verksamheten med tillägg av nuvärdet av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjandeperiodens slut. För tillgångar som inte ger upphov till separata kassaflöden, exempelvis nyttjanderättstillgångar, fastställs istället nyttjandevärdet och, därmed återvinningsvärdet, totalt för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. Om det bedömda återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. Nedskrivningen redovisas i resultaträkningen den period den konstaterats.

Se även not 12 för information hur nedskrivningsprövning för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod görs.

Tidigare redovisade nedskrivningar återförs endast om det har skett en förändring avseende de antaganden som utgjorde grunden för att fastställa återvinningsvärdet i samband med att nedskrivningen skedde. Om så är fallet så sker en återföring i syfte att öka det bokförda värdet av den nedskrivna tillgången till dess återvinningsvärde. En återföring av en tidigare nedskrivning sker med ett belopp som gör att det nya bokförda värdet inte överstiger vad som skulle ha utgjort det bokförda värdet (efter avskrivning) om nedskrivningen inte hade ägt rum. Nedskrivning avseende goodwill återförs aldrig.

### Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in-, först ut-principen (FIFO).

En reservering för befard inkurans i varulagret görs när det finns objektiva grunder att anta att koncernen inte kommer att kunna erhålla det värde vid framtida försäljning som varulagret är bokfört till. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och värdet av bedömda framtida kassaflöden. Det reserverade beloppet redovisas över resultaträkningen. Lagervärdet har räknats ner med det värde som ligger i intervinsten på de varor som sålts från koncernens centrallager till de egna butikerna på de varor som ännu ligger i lager. Vidare har lagervärdet även räknats ner med kvarvarande del av leverantörsbonus på de varor som ännu ligger i lager.

### Finansiella instrument

IFRS 9 innehåller tre delar: klassificering och värdering, nedskrivning samt säkringsredovisning. Samtliga finansiella instrument inom Mekonomen Group, med undantag för derivat, är klassificerade och värderade till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. För samtliga av Mekonomens finansiella tillgångar, med undantag för derivat, är affärsmodellen hålles till förfall och de kontraktuella kassaflödena utgörs endast av kapitalbelopp och ränta. Derivat är klassificerade och värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Nedskrivning av finansiella tillgångar enligt IFRS 9 innehåller en modell för att beräkna förväntade kreditförluster. Mekonomen Group tillämpar den förenklade metoden vid beräkning av förväntade kreditförluster under hela livstiden. Som grund för att prognosticera förväntade kreditförluster används historisk information och erfarenhet av tidigare kreditförluster. Därtill används aktuell och framåtblickande information för att reflektera nuvarande och framtida förhållanden.

Finansiella tillgångar som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan lånefordringar, kundfordringar samt likvida medel. På skuldsidan återfinns lång- och kortfristiga låneskulder, samt leverantörsskulder. Valutaderivat redovisas antingen som tillgång eller skuld beroende på valutakursens förändring. En finansiell tillgång eller skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till avtalsvillkoren.

Förutom likvida medel är endast en oväsentlig del av de finansiella tillgångarna räntebärande varför det inte görs någon redogörelse för ränteexponeringen. Maximal kreditrisk motsvaras av det bokförda värdet av finansiella tillgångar. Villkoren för lång- och kortfristiga lån framgår av separat notuppläsning, övriga finansiella skulder är icke räntebärande. En finansiell tillgång, eller del därav, tas bort när rättigheterna enligt avtalet realiserats eller förfallit. En finansiell skuld, eller del därav, tas bort då den regleras när förpliktelsen enligt avtalet fullgörs eller på annat sätt upphör.

### Beräkning av verkligt värde – finansiella instrument

Vid fastställande av verkligt värde för derivat används officiella marknadsnoteringar på bokslutsdagen. I de fall sådana saknas görs värdering genom allmänt vedertagna metoder såsom diskontering av framtida kassaflöden till noterad marknadsränta för respektive löptid. Omräkning till svenska kronor görs till noterad kurs på bokslutsdagen.

Det verkliga värdet på överenskommelsen om villkorad tilläggsköpeskilling är beräknade genom tillämpning av avkastningsvärdeansatsen.

### Långfristiga fordringar

Långfristiga fordringar består främst av depositioner samt avbetalningskontrakt. De har avtalsenliga villkor som ger upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta och som innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inkassera avtalsenliga kassaflöden. De är värderade till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Förändringar i reserver för kreditförluster redovisas inom rörelseresultatet i resultaträkningen.

För information om årets förändring samt förlustreserven per 31 december 2020, se not 17.

### Kundfordringar

Kundfordringar redovisas netto efter reservering för förväntade kundförluster. Kundfordringarnas förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. För information om modellen för och beräkning av förväntade kreditförluster, se avsnitt finansiella instrument. Förändringar i reserver för kreditförluster redovisas inom rörelseresultatet i resultaträkningen.

Kundfordringar skrivs bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning. För information om årets förändring samt förlustreserven per 31 december 2020, se not 19.

### Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel hos finansinstitut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Likvida medel redovisas till dess nominella belopp.

### Derivatinstrument och säkringsredovisning

Koncernen har ingått derivatinstrument i syfte att säkra räntebetalningar hänförliga till lån i rörlig ränta (kassaflödesskringar). För dessa derivatavtal tillämpar koncernen säkringsredovisning. Derivatet redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Värdeförändringarna redovisas i övrigt totalresultat till den del de är effektiva och ackumuleras i säkringsreserven i eget kapital till dess att den säkrade posten påverkar resultatet. Den del av de realiserade värdeförändringarna som är ineffektiv redovisas i resultaträkningen.

I det fall säkringsinstrumentet förfaller, säljs eller säkringen inte längre uppfyller kraven på säkringsredovisning avbryts säkringsredovisning. Den ackumulerade värdeförändringen i säkringsreserven omklassificeras till resultatet när den säkrade transaktionen inträffar dvs i takt med räntebetalningar. I det fall den säkrade transaktionen inte längre är kontrakterad eller sannolik, t.ex. om lånet som är säkrat löses i förtid, omklassificeras den ackumulerade värdeförändringen i eget kapital omedelbart till resultaträkningen. I det fall koncernen har klassificerat upplåning som säkringsinstrument i en säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet redovisas även dessa valutakursdifferenser i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven. Den ackumulerade omräkningsdifferensen omförs och redovisas som en del i reavinst eller reaförlust i de fall utlandsverksamheten avyttras.

### Leverantörsskulder

Leverantörsskulders redovisas till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden, vilket i praktiken innebär nominellt belopp utan diskontering eftersom löptiden är kort.

### Lån

Skulder till kreditinstitut, checkräkningskredit samt övriga skulder (lån) redovisas initialt till verkligt värde netto efter transaktionskostnader. Därefter redovisas lån till upplupet anskaffningsvärde. Eventuella transaktionskostnader fördelas över låneperioden med tillämpning av effektivräntemetoden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år.

### Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som aktiekapital. Transaktionskostnader i samband med en nyemission redovisas som en avdragspost, netto efter skatt, från erhållen emissionslikvid.

## NOT 1 FORTS. REDOVISNINGSPRINCIPER

### Avsättningar

Avsättningar skiljer sig från andra skulder genom att det råder osäkerhet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. Avsättningar redovisas i rapport över finansiell ställning när Mekonomen Group har ett legalt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse och när det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet samt att en tillförlitlig uppskattning av belopp kan göras. Avsättning redovisas med det belopp som motsvarar den bästa uppskattningen av den utbetalning som krävs för att reglera åtagandet. När utflödet av resurser bedöms ske långt fram i tiden diskonteras det förväntade framtida kassaflödet och avsättningen redovisas till ett nuvärde.

### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar.

### Moderföretagets redovisningsprinciper

Moderbolaget följer Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderföretagets redovisningsprinciper framgår nedan.

Finansiella instrument förekommer i begränsad omfattning och redovisas i moderbolaget med utgångspunkt i anskaffningsvärde enligt Årsredovisningslagen. Moderbolaget tillämpar säkringsredovisning i juridisk person för säkring av ränterisk. Det innebär att derivatens verkliga värde inte tas upp i balansräkningen till den del det är en effektiv säkring. Det som löpande redovisas i resultaträkningen är den fasta räntekostnad som ränteswaparna ger upphov till i varje period.

Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

### Ändrade redovisningsprinciper 2020

Rådet för finansiell rapportering har i januari 2020 gett ut en ny version av RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Genomförda förändringar i RFR 2 har inte haft någon väsentlig effekt på moderföretagets finansiella rapporter.

### Klassificering och uppställningsform

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Det innebär viss skillnad jämfört med koncernredovisningen, exempelvis specificeras balansräkningens poster mer och delposter benämns olika i eget kapital.

### Aktier och andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterföretag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterföretag.

Villkorade köpeskillingar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillingar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet. Det redovisade värdet för andelar i dotterföretag prövas avseende eventuellt nedskrivningsbehov då indikation på nedskrivningsbehov föreligger.

### Skatt

De belopp som avsatts till obeskattade reserver utgör skattepliktiga temporära skillnader. På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas i juridisk person inte den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till de obeskattade reserverna. Förändringar av obeskattade reserver redovisas enligt svensk praxis över resultaträkningen i enskilda bolag under rubriken "Bokslutsdispositioner". I balansräkningen redovisas tillfullo det ackumulerade värdet av avsättningarna, inklusive uppskjuten skatteskuld, under rubriken "Obeskattade reserver".

### Koncernbidrag och aktieägartillskott

Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av värdet på aktier och andelar. En bedömning görs därefter av huruvida det föreligger ett behov av nedskrivning av värdet på aktier och andelar ifråga.

Koncernbidrag redovisas enligt alternativregeln, vilken innebär att samtliga koncernbidrag, såväl lämnade som erhållna, redovisas som bokslutsdispositioner.

### Pensioner

Förmånsbestämda och avgiftsbestämda planer redovisas enligt hittillsvarande svensk redovisningsstandard vilken bygger på bestämmelserna i tryggandelagen.

### Leasing

Moderbolaget redovisar alla leasingavtal i den mån de förekommer i enlighet med RFR2. IFRS 16 leasingavtal tillämpas inte i moderbolaget och leasingavgifter periodiseras linjärt över leasingperioden. Nyttjanderättstillgångar och leasingkulder redovisas således inte i moderbolagets balansräkning.

### Övrig information

De finansiella rapporterna anges i miljoner kronor (MSEK) om inget annat anges. Avrundning kan medföra att vissa tabeller inte summerar.

## NOT 2 VÄSENTLIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Upprättande av bokslut och tillämpning av olika redovisningsstandarder baseras till vissa delar på ledningens bedömningar eller på antaganden och uppskattningar som anses vara rimliga under rådande förhållanden. Dessa antaganden och uppskattningar grundar sig oftast på historisk erfarenhet men även på andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser. Med andra antaganden och uppskattningar kan resultatet bli ett annat och det verkliga utfallet kommer, definitionsmässigt, sällan att överensstämma med det uppskattade. De antaganden och uppskattningar som Mekonomen Group gjort i bokslutet 2020 och som haft störst inverkan på resultat samt tillgångar och skulder diskuteras nedan.

### Goodwill och andra förvävsrelaterade immateriella anläggningstillgångar

I samband med nedskrivningsprövning för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod skall bokfört värde jämföras med återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Då det i normala fall inte föreligger några noterade priser vilka kan användas för att bedöma tillgångens nettoförsäljningsvärde blir nyttjandevärdet normalt det värde som bokfört värde jämförs med. Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på antaganden och bedömningar. Viktiga antaganden är den framtida utvecklingen på intäkter och marginaler, inkluderande pris- och volymutveckling, ianspråktagandet av operativt sysselsatt kapital samt avkastningskrav, vilket används för att diskontera de framtida kassaflödena. Dessa antaganden beskrivs närmare i not 12 Immateriella anläggningstillgångar.

Sammantaget innebär detta att värderingen av posterna goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod är föremål för väsentliga uppskattningar och bedömningar.

### Företagsförvärv

I samband med förvärv upprättas förvävsanalyser där samtliga identifierbara tillgångar och skulder, inklusive immateriella tillgångar, identifieras och värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Enligt IFRS 3 ska förvärvade identifierbara immateriella tillgångar, exempelvis kunder, franchisekontrakt, varumärken och kundrelationer, särskiljas från goodwill. Detta gäller om dessa uppfyller kriterierna för att vara en tillgång, det vill säga de är möjliga att avskilja eller har sin grund i avtalsenliga eller andra formella rättigheter, samt att deras verkliga värde kan fastställas på ett tillförlitligt sätt. En prövning sker vid varje förvärv. Återstående övervärden allokeras till goodwill. Värdering av identifierbara tillgångar och skulder vid förvävsanalyser är föremål för viktiga uppskattningar och bedömningar. Information om företagsförvärv och förvävsanalyser återfinns i not 31.

### Reserver för lager, osäkra kundfordringar, garantiåtaganden, varuretureturer och bonus på leverantörsinköp

Koncernen verkar i flera geografiska marknader med försäljning till såväl konsument som till företag och med ett brett sortiment till många olika kundgrupper. För att kunna tillgodose kundernas behov behöver man hålla ett tillräckligt stort lager av produkter och även tillhandahålla olika former av garantier för att produkterna fungerar på avsett sätt samt erbjuda rätt att returnera varor som beställts felaktigt av kunden. Med den typ av verksamhet som bedrivs inom koncernen föreligger risk för såväl kundförluster som att vissa av koncernens lagerförda produkter inte kan realiseras till de värden de bokförts till samt även en risk att bolaget har garantiåtaganden eller anspråk på retur som sträcker sig längre än de avsättningar som finns för dessa åtaganden. Regressrätt för varuförsäljningen föreligger vanligtvis gentemot leverantör, varvid garantiåtaganden normalt endast utgör mindre belopp för koncernen. Koncernen har fastställda principer för reservering av kundfordringar, inkuransavsättningar avseende varulager och avsättningar för garantiåtaganden och retur av varor. Dessa principer är i sig uppskattningar av historiska utfall och utvärderas löpande för att säker-

ställa att de följer verkliga utfall vad gäller kundförluster, inkurans, garantiåtagande och varuretureturer. För räkningsåret och jämförelseåret lämnas ingen ytterligare information om inkuransavsättningar respektive avsättningar för garantiåtaganden och varuretureturer då väsentlighet ej föreligger. Koncernens inköp av varor berättigar också till att bonus erhålls i efterhand från leverantörer vilket beräknas och bedöms vid varje bokslutstidpunkt utifrån avtal och inköpsvolymen vilket får påverkan på värdet på lager samt kostnad för såld vara.

Ytterligare information om kreditförlustreserver avseende kundfordringar återfinns i not 19.

### Uppskjutna skatter

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna gör Mekonomen Group en beräkning av inkomstskatten för varje skattejurisdiktion där koncernen är verksam, liksom av uppskjutna skatter hänförliga till temporära skillnader. Uppskjutna skattefordringar som är hänförliga till förlustavdrag och temporära skillnader redovisas om skattefordringarna kan förväntas återvinnas genom framtida beskattningsbara intäkter. Förändringar i antaganden om prognosticerade framtida beskattningsbara resultat, liksom förändringar av skattesatser, kan resultera i betydande skillnader i värderingen av uppskjutna skatter. Mekonomen Group redovisar per den 31 december 2020 uppskjutna skatte-skulder överstigande uppskjutna skattefordringar till ett nettobelopp om 387 (428) MSEK. Närmare information om uppskjutna skatter återfinns i not 16.

### Nyttjanderättstillgångar och leasingkulld

Koncernen har betydande antal leasing- och hyreskontrakt som omfattas av IFRS 16 vilket innebär att de redovisas i koncernens balansräkning som dels nyttjanderättstillgång och dels leasingkulld. Värdet på tillgången respektive skulden är beroende av flertalet antaganden, såsom räntan som diskonterar skulden till nuvärde samt bedömning av sannolikhet att utnyttja förlängningsoptioner. Förändringar i antaganden och bedömningar kan resultera i betydande skillnader i koncernens värde på nyttjanderättstillgången samt leasingkulden.

Beräkningen av nuvärdet baseras på en marginell låneränta fastställd utifrån land, löptid och kreditvärdighet för respektive enhet. Den vägda genomsnittliga marginella upplåningsräntan som tillämpats uppgår till 2,45%.

Möjligheten att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt att anta att avtalet förlängs (eller inte avslutas). Hyreskontrakt med förlängningsoption delas in i tre olika kategorier baserat på marknadsläge för fastigheten och dess betydelse för affärsverksamheten. Utifrån dessa kategorier bedöms leasingperioden. Bedömningen omprövas om det uppstår väsentlig händelse eller förändring i omständigheterna som påverkar denna bedömning och förändringen är inom leasetagarens kontroll.

Leasingkulden per 2020-12-31 uppgick till 1 601 MSEK. För förfallostruktur avseende odiskonterade kassaflöden, se not 11. Ytterligare information om leasing återfinns i not 15.

### Covid-19

Covid-19 har under året haft påverkan på koncernens verksamheter vilket har beaktats i flertalet av de uppskattningar och bedömningar som gjorts. Bedömningen är att covid-19 har haft viss effekt på efterfrågan på olika marknader och olika nivåer under året beroende på smittspridning och nedstängningar av samhällen. Covid-19 har därmed beaktats i årets nedskrivningsprövning för goodwill då bedömd effekt av fortsatt påverkan av covid-19 under 2021 beaktats i den budget som ingår i nedskrivningsprövningen. Vidare har covid-19 beaktats vid bedömning av reserver avseende kundfordringar och varulager som beskrivs i stycket ovan men det har ej föranlett några utökade reserver då koncernen hittills inte sett några ökade kundförluster eller större risker för övertaliga artiklar i lager.

## NOT 3 SEGMENTSINFORMATION

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I Mekonomen Group har denna funktion identifierats som bolagets vd och tillika koncernchef.

Från och med första kvartalet 2019 presenteras Mekonomen Group med fyra affärsområden, FTZ, Inter-Team, MECA/Mekonomen och Sørensen og Balchen.

- Affärsområde FTZ inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Danmark.
- Affärsområde Inter-Team inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Polen samt exportverksamhet.
- Affärsområde MECA/Mekonomen inkluderar i huvudsak grossist-, butiks-, verkstads- och fleetverksamhet i Sverige, Norge och Finland. Affärsområdet består av verksamheterna MECA, Mekonomen samt ett antal mindre verksamheter.
- Affärsområde Sørensen og Balchen inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Norge.

"Centrala funktioner" innefattar koncerngemensamma funktioner inkluderande även Mekonomen AB samt verksamheten inom ProMeister Solutions. Enheterna som rapporteras i "Centrala funktioner" uppnår ej kvantitativa gränsvärden för att rapporteras separat och nyttan bedöms vara begränsad för de finansiella rapporternas användare att rapportera som segment.

"Övriga poster" inkluderar förvärsrelaterade poster hänförliga till Mekonomen AB:s direkta förvärv, samt eliminering av koncerninterna intäkter. Aktuella förvärsrelaterade poster är avskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar avseende förvärven MECA, Sørensen og Balchen, FTZ och Inter-Team.

Koncernchefen bedömer rörelsesegmentens resultat på rörelseresultatnivå. Finansiella poster fördelas inte på segmenten, eftersom de påverkas av åtgärder som vidtas av den centrala finansförvaltningen. Fördelning av tillgångar och skulder på segmentsnivå rapporteras ej regelbundet.

| MSEK   | FTZ          |              | Inter-Team   |              | MECA/<br>Mekonomen |              | Sørensen<br>og Balchen |            | Centrala<br>funktioner |            | Övriga poster |             | Koncernen     |               |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------------|--------------|------------------------|------------|------------------------|------------|---------------|-------------|---------------|---------------|
|  | 2020         | 2019         | 2020         | 2019         | 2020               | 2019         | 2020                   | 2019       | 2020                   | 2019       | 2020          | 2019        | 2020          | 2019          |
| <b>Intäkter</b>  |              |              |              |              |                    |              |                        |            |                        |            |               |             |               |               |
| Extern nettoförsäljning  | 3 369        | 3 371        | 1 988        | 2 155        | 5 326              | 5 527        | 791                    | 759        | 37                     | 31         |               |             | 11 511        | 11 842        |
| Interna intäkter   | 0            | 0            | 2            | 1            | 108                | 97           | 32                     | 34         | 154                    | 115        | -296          | -247        | 0             | 0             |
| Övriga intäkter  | 7            | 1            | 25           | 20           | 168                | 108          | 10                     | 8          | 42                     | 38         |               |             | 253           | 174           |
| <b>Summa Intäkter</b>  | <b>3 376</b> | <b>3 372</b> | <b>2 014</b> | <b>2 176</b> | <b>5 602</b>       | <b>5 731</b> | <b>833</b>             | <b>801</b> | <b>233</b>             | <b>183</b> | <b>-296</b>   | <b>-247</b> | <b>11 763</b> | <b>12 017</b> |
| <b>Rörelseresultat (EBIT)</b>  | <b>331</b>   | <b>299</b>   | <b>86</b>    | <b>43</b>    | <b>354</b>         | <b>438</b>   | <b>170</b>             | <b>121</b> | <b>-49</b>             | <b>-39</b> | <b>-155</b>   | <b>-157</b> | <b>738</b>    | <b>705</b>    |
| Finansiella poster – netto   |              |              |              |              |                    |              |                        |            |                        |            |               |             | -141          | -150          |
| <b>Resultat före skatt</b>   |              |              |              |              |                    |              |                        |            |                        |            |               |             | <b>596</b>    | <b>555</b>    |
| Investeringar materiella tillgångar <sup>1)</sup>                        | 14           | 10           | 13           | 9            | 68                 | 63           | 6                      | 5          | 1                      | 1          |               |             | 103           | 88            |
| Investeringar i immateriella anläggningstillgångar <sup>1)</sup>         | 11           | 0            | 5            | 4            | 24                 | 28           | 0                      | 0          | 9                      | 11         |               |             | 49            | 43            |
| Avskrivningar och nedskrivningar (materiella tillgångar)                 | 15           | 16           | 13           | 16           | 91                 | 69           | 4                      | 4          | 2                      | 2          |               |             | 126           | 108           |
| Avskrivningar i nyttjanderätts-tillgångar                                | 84           | 85           | 32           | 34           | 323                | 340          | 42                     | 44         | 0                      | 0          |               |             | 480           | 503           |
| Avskrivningar och nedskrivningar (immateriella tillgångar) <sup>2)</sup> | 3            | 3            | 2            | 1            | 61                 | 49           | 0                      | 0          | 9                      | 5          | 155           | 157         | 230           | 215           |
| Antal anställda i medeltal perioden <sup>3)</sup>                        | 1 126        | 1 148        | 1 396        | 1 438        | 2 064              | 2 031        | 251                    | 265        | 75                     | 72         |               |             | 4 912         | 4 953         |
| Antal egna butiker   | 51           | 51           | 79           | 79           | 229                | 230          | 37                     | 37         | -                      | -          |               |             | 396           | 397           |
| Antal samarbetande butiker   | -            | -            | 3            | 3            | 48                 | 41           | 28                     | 28         | -                      | -          |               |             | 79            | 72            |
| <b>Antal butiker i kedjan</b>  | <b>51</b>    | <b>51</b>    | <b>82</b>    | <b>82</b>    | <b>277</b>         | <b>271</b>   | <b>65</b>              | <b>65</b>  | <b>-</b>               | <b>-</b>   |               |             | <b>475</b>    | <b>469</b>    |
| <b>Nyckeltal</b>   |              |              |              |              |                    |              |                        |            |                        |            |               |             |               |               |
| EBIT-marginal, % <sup>4)</sup>   | 10           | 9            | 4            | 2            | 6                  | 8            | 21                     | 16         |                        |            |               |             | 6             | 6             |
| Omsättningsförändring, % <sup>4)</sup>                                   | 0            | 210          | -8           | 238          | -4                 | 4            | 4                      | 3          |                        |            |               |             | -3            | 52            |
| Intäkter/anställd, TSEK  | 2 998        | 2 937        | 1 443        | 1 513        | 2 715              | 2 800        | 3 319                  | 3 026      |                        |            |               |             | 2 395         | 2 426         |
| Rörelseresultat/anställd, TSEK   | 294          | 261          | 62           | 30           | 172                | 214          | 677                    | 456        |                        |            |               |             | 150           | 142           |

1. Investeringar är exklusive bolags- och rörelseförvärv och exklusive leasingkontrakt enligt IFRS 16.

2. Inklusive avskrivningar och nedskrivningar på förvärsrelaterade immateriella tillgångar.

3. Förändring i koncerngemensamma funktioner medför justering i antal anställda, jämförelsetal har räknats om.

4. Vid beräkning av rörelsemarginal samt omsättningsökning för segmenten har den interna försäljningen exkluderats.

Försäljning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor. De intäkter från externa kunder som rapporteras till koncernledningen värderas på samma sätt som i resultaträkningen.

Nettoomsättning från externa kunder härrör i huvudsak från varuförsäljning, vilken utgör ca 96 (97) % av nettoomsättningen. Resterande nettoomsättning härrör från verkstadstjänster samt års- och licensavgifter till anslutna butiker och verkstäder.

En uppdelning av nettoomsättningen från externa kunder, avseende varuförsäljning, fördelat per kundgrupp ser ut som följer:

| Analys av nettoomsättning per kundgrupp, % | 2020        | 2019        |
|--|-------------|-------------|
| – Anslutna verkstäder                      | 31%         | 31%         |
| – Övriga företagskunder                    | 52%         | 53%         |
| – Konsument                                | 14%         | 13%         |
| – Samarbetande butiker                     | 3%          | 3%          |
| <b>Summa nettoomsättning</b>               | <b>100%</b> | <b>100%</b> |



## NOT 3 FORTS. SEGMENTSINFORMATION

Företaget har sitt säte i Sverige. Fördelning av intäkter från externa kunder i Sverige och övriga geografiska marknader presenteras i nedan tabell:

| Nettoomsättning per land | Danmark      |              | Finland   |           | Norge        |              | Polen        |              | Sverige      |              | Övrigt    |           | Totalt        |               |
|--------------------------|--------------|--------------|-----------|-----------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------|-----------|---------------|---------------|
|                          | 2020         | 2019         | 2020      | 2019      | 2020         | 2019         | 2020         | 2019         | 2020         | 2019         | 2020      | 2019      | 2020          | 2019          |
| FTZ                      | 3 369        | 3 371        | –         | –         | –            | –            | –            | –            | –            | –            | –         | –         | 3 369         | 3 371         |
| Inter-Team               | –            | –            | –         | –         | –            | –            | 1 988        | 2 155        | –            | –            | –         | –         | 1 988         | 2 155         |
| MECA/Mekonomen           | –            | –            | 91        | 60        | 2 010        | 2 063        | –            | –            | 3 225        | 3 404        | –         | –         | 5 326         | 5 527         |
| Sørensen og Balchen      | –            | –            | –         | –         | 791          | 759          | –            | –            | –            | –            | –         | –         | 791           | 759           |
| Centrala funktioner      | –            | –            | –         | –         | –            | –            | –            | –            | –            | –            | 37        | 31        | 37            | 31            |
| <b>Summa</b>             | <b>3 369</b> | <b>3 371</b> | <b>91</b> | <b>60</b> | <b>2 801</b> | <b>2 822</b> | <b>1 988</b> | <b>2 155</b> | <b>3 225</b> | <b>3 404</b> | <b>37</b> | <b>31</b> | <b>11 511</b> | <b>11 842</b> |

Koncernen har inga enskilda kunder som svarar för tio procent eller mer av koncernens intäkter.

Summa anläggningstillgångar, andra än finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar (det finns inga tillgångar i samband med förmåner efter avslutad anställning

eller rättigheter enligt försäkringsavtal), som är lokaliserade i Sverige uppgår till 3 116 (3 308) MSEK och summan av sådana anläggningstillgångar lokaliserade i andra länder uppgår till 4 348 (4 673) MSEK, varav i Danmark 3 011 (3 207) MSEK och i Norge 1 120 (1 229) MSEK.

## NOT 4 REVISIONSKOSTNADER

|   | Koncernen |           | Moderbolaget |          |
|---|-----------|-----------|--------------|----------|
|   | 2020      | 2019      | 2020         | 2019     |
| <b>PwC</b>                                  |           |           |              |          |
| Revisionsuppdrag                            | 11        | 10        | 1            | 2        |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag | 1         | 1         | –            | –        |
| Skatterådgivning                            | 0         | 0         | –            | –        |
| Övriga tjänster                             | 0         | 0         | –            | –        |
| <b>Summa PwC<sup>1)</sup></b>               | <b>12</b> | <b>11</b> | <b>1</b>     | <b>2</b> |
| <b>Övriga revisorer</b>                     |           |           |              |          |
| Revisionsuppdrag                            | 0         | 0         | –            | –        |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag | 0         | 0         | –            | –        |
| Skatterådgivning                            | –         | 0         | –            | –        |
| Övriga tjänster                             | –         | 0         | –            | –        |
| <b>Summa övriga</b>                         | <b>0</b>  | <b>0</b>  | <b>–</b>     | <b>–</b> |
| <b>Totala arvoden till revisorer</b>        | <b>13</b> | <b>12</b> | <b>1</b>     | <b>2</b> |

1. Av totalt arvode från PwC för koncernen om 12 (11) MSEK avser 7 (6) MSEK arvode för revisionsuppdrag och 0 (0) MSEK arvode för övriga tjänster utöver revisionsuppdraget fakturerat från PwC Sverige. Av totalt arvode från PwC för moderbolaget om 1 (2) MSEK, avser 1 (2) MSEK arvode fakturerat från PwC Sverige.

## NOT 5 MEDELANTALET ANSTÄLLDA, LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA AVGIFTER

| Medelantalet anställda   | 2020   |  | 2019   |  |
|--|--|--|--|--|
|  | Antal anställda                                    | Varav män, %                             | Antal anställda                                    | Varav män, %                             |
| <b>Moderbolaget</b>  |  |  |  |  |
| Sverige  | 6  | 50                                       | 5  | 49                                       |
| <b>Totalt i moderbolaget</b>   | <b>6</b>   | <b>50</b>                                | <b>5</b>   | <b>49</b>                                |
| <b>Dotterföretag</b>   |  |  |  |  |
| Sverige  | 1 414  | 82                                       | 1 394  | 82                                       |
| Danmark  | 1 126  | 88                                       | 1 148  | 88                                       |
| Norge  | 941  | 84                                       | 931  | 84                                       |
| Polen  | 1 396  | 83                                       | 1 438  | 84                                       |
| Övriga länder  | 30   | 87                                       | 37   | 80                                       |
| <b>Totalt i dotterföretag</b>  | <b>4 906</b>                                       | <b>84</b>                                | <b>4 948</b>                                       | <b>84</b>                                |
| <b>Koncernen totalt</b>  | <b>4 912</b>                                       | <b>84</b>                                | <b>4 953</b>                                       | <b>84</b>                                |
| Löner, ersättningar m.m. TSEK  | Löner och andra ersättningar                       | Soc. kostnader (varav pensionskostnader) | Löner och andra ersättningar                       | Soc. kostnader (varav pensionskostnader) |
| Moderbolaget   | 23 474   | 12 616 (4 480)                           | 17 128   | 10 444 (3 932)                           |
| Dotterföretag  | 1 935 260  | 457 093 (176 827)                        | 2 031 675  | 484 330 (181 120)                        |
| <b>Koncernen totalt</b>  | <b>1 958 734</b>                                   | <b>469 709 (181 307)</b>                 | <b>2 048 803</b>                                   | <b>494 774 (185 052)</b>                 |
| Löner och andra ersättningar fördelade mellan vd och styrelseledamöter samt övriga anställda, TSEK <sup>1)</sup> | Styrelse och vd <sup>2)</sup> (varav tantiem o.d.) | Övriga anställda (varav tantiem o.d.)    | Styrelse och vd <sup>2)</sup> (varav tantiem o.d.) | Övriga anställda (varav tantiem o.d.)    |
| <b>Moderbolaget</b>  |  |  |  |  |
| Mekonomen AB   | 11 149 (2 597)                                     | 12 325 (2 882)                           | 8 827 (85)   | 8 301 (121)                              |
| <b>Totalt i moderbolaget</b>   | <b>11 149 (2 597)</b>                              | <b>12 325 (2 882)</b>                    | <b>8 827 (85)</b>                                  | <b>8 301 (121)</b>                       |
| <b>Dotterföretag i Sverige</b>   | 15 494 (1 467)                                     | 622 487 (2 061)                          | 16 451 (1 309)                                     | 646 635 (5 251)                          |
| <b>Dotterföretag utomlands</b>   |  |  |  |  |
| Danmark  | 3 136 (0)  | 654 942 (20 435)                         | 3 158 (394)  | 680 339 (22 662)                         |
| Norge  | 10 747 (335)                                       | 468 840 (12 376)                         | 13 918 (613)                                       | 478 599 (5 695)                          |
| Polen  | 2 429 (0)  | 142 269 (0)                              | 2 365 (0)  | 171 892 (0)                              |
| Övriga länder  | 0 (0)  | 14 916 (0)                               | 0 (0)  | 18 318 (0)                               |
| <b>Totalt i dotterföretag</b>  | <b>31 806 (1 802)</b>                              | <b>1 903 454 (34 872)</b>                | <b>35 891 (2 316)</b>                              | <b>1 995 784 (33 608)</b>                |
| <b>Koncernen totalt</b>  | <b>42 955 (4 399)</b>                              | <b>1 915 779 (37 754)</b>                | <b>44 718 (2 401)</b>                              | <b>2 004 085 (33 729)</b>                |

1. Personalkostnaderna har under 2020 påverkats positivt till följd av stöd på grund av covid-19 avseende nedsättning av arbetsgivaravgifter, stöd till sjuklön samt permitteringsstöd och stöd för andra personalrelaterade kostnader uppgående till 48 MSEK inom affärsområde MECA/Mekonomen, Inter-Team och Sørensen og Balchen.

2. Ersättning till styrelse och vd inkluderar moderbolag och i förekommande fall även dotterbolag i respektive land.

### Ersättningar till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Det årliga styrelsearvodet fastställdes enligt årsstämmbeslut 2020 till 2 520 (2 250) TSEK. Härav utgör 620 (620) TSEK arvode till styrelsens ordförande samt 400 (400) TSEK till styrelsens vice ordförande samt 300 (300) TSEK till var och en av de övriga styrelseledamöterna. Till ledamöter i styrelsens revisionsutskott utgår 120 (120) TSEK till revisionsutskottets ordförande och 50 (50) TSEK vardera till revisionsutskottets övriga ledamöter. Till ledamöter i styrelsens ersättningsutskott utgår 45 (45) TSEK till ersättningsutskottets ordförande och 25 (25) TSEK vardera till ersättningsutskottets övriga ledamöter.

I dotterbolagens styrelser i övrigt utgår inget styrelsearvode.

Den verkställande direktören Pehr Oscarson har en grundlön om 448 050 SEK per månad samt en rörlig lönedel vilken baseras på bolagets resultat och individuella kvalitativa parametrar och som maximalt kan uppgå till 60 procent av grundlönen per år (72 procent för 2020, 120 procent av 60 procent, i linje med ersättningsriktlinjerna). Vd ingår i LTIP 2019 och LTIP 2020, som beslutades om vid årsstämman 2019 respektive 2020. Vd erhåller pensionsförmån uppgående till högst 30 procentenheter av grundlönen. Övrig förmån utgår i huvudsak i form av tjänstebil. Uppsägningstiden är tolv månader vid uppsägning från bolagets sida samt sex månader vid uppsägning från vd. Därutöver kan avgångsvederlag motsvarande högst tolv månader utgå vid uppsägning från bolagets sida.

För övriga ledande befattningshavare följer ersättningen de principer som beslutades på årsstämman 2020. Dessa innebär att företaget ska sträva efter att erbjuda sina ledande befattningshavare marknadsmässiga ersättningar, att kriterierna därvid ska baseras på arbetsuppgifternas betydelse, krav på kompetens, erfarenhet och prestation samt att ersättningen består av följande delar:

- fast grundlön
- rörlig ersättning
- långsiktigt aktiebaserat ersättningsprogram (LTIP)
- pensionsförmåner samt
- övriga förmåner och
- avgångsvillkor

Den rörliga ersättningen för ledande befattningshavare, förutom vd, baseras dels på koncernens resultat och dels på individuella kvalitativa parametrar och är maximerad till en viss procent av den fasta årslönen. Procentsatsen är knuten till varje individs position och är 33 procentenheter för personer i koncernledningen. Övriga förmåner utgår i huvudsak av tjänstebil. Pensionspremier utgår med ett belopp som baseras på ITP-planen eller motsvarande system för anställda utanför Sverige. Pensionsgrundande lön utgår av grundlön. Bolaget tillämpar en uppsägningstid om högst tolv månader.

## NOT 5 FORTS. MEDELANTALET ANSTÄLLDA, LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA AVGIFTER

Därutöver kan avgångsvederlag motsvarande högst tolv månader utgå vid uppsägning från bolagets sida. Vid egen uppsägning gäller sex månaders uppsägningstid. Frågor om ersättningen till bolagsledningen beslutas av styrelsens ersättningsutskott. Ersättning till vd beslutas dock av styrelsen i sin helhet.

Långsiktigt aktiebaserat ersättningsprogram beslutas dock av årsstämman.

### Aktierelaterade ersättningar

På årsstämman 2020 beslutades att därutöver inrätta ett långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram (LTIP 2020), i enlighet med styrelsens förslag. Sedan tidigare finns även LTIP 2019. De huvudsakliga motiven till att inrätta LTIP 2019 och LTIP 2020 är att sammanlänka aktieägarnas respektive bolagsledningens och andra nyckelpersoners intressen för att säkerställa maximalt långsiktigt värdeskapande samt att uppmuntra till eget aktieägande i Mekonomen Group.

För att delta i LTIP 2019 och LTIP 2020 krävs en egeninvestering i aktier i Mekonomen Group ("investeringsaktier"), som allokeras till respektive program. Varje investeringsaktie berättigar till fem aktierätter. De fem aktierätterna är indelade i Serie A och Serie B. Av de fem aktierätter deltagarna erhåller för varje investeringsaktie gäller att 1 aktierätt är av Serie A och fyra Serie B. För båda serierna krävs fortsatt anställning samt fortsatt ägande av investeringsaktierna.

### LTIP 2019

Tilldelning för LTIP 2019 av serie A beror på totalavkastningen på bolagets aktier (TSR) vilket mäts första kvartalet 2019 mot första kvartalet 2022 samt bolagets soliditet vid årsbokslutet 2021. Tilldelning av serie B beror dessutom på avkastning per aktie (EPS) under perioden jämfört med budget 2019 enligt olika nivåer. Styrelsen har fastställt en miniminivå och en maxnivå under mätperioden och utfallet kommer mätas enligt en linjär skala. Intjänandeperioden för LTIP 2019 inleds vid tilldelningstidpunkten vilket var i juni 2019 och löper ut i samband med att delårsrapporten för perioden 1 januari–31 mars 2022 publiceras.

Eventuell tilldelning av aktier sker normalt inom två veckor efter offentliggörandet av Mekonomens delårsrapport för perioden 1 januari–31 mars 2022. I enlighet med

villkoren har koncernledningen för Mekonomen Group samt vissa andra nyckelpersoner i koncernen, totalt 17 personer, förvärvat eller innehar sedan tidigare 15 850 aktier. För att säkerställa leverans av aktier enligt LTIP 2019, har bolaget under perioden 3 juli–10 juli 2019 återköpt 30 000 aktier. Sedan tidigare har bolaget 63 250 aktier i eget förvar. Därmed har bolaget per utgången av 2019 sammanlagt 93 250 aktier i eget förvar för att säkerställa leverans av aktier avseende LTIP 2019. Då totalt antal aktier i Mekonomen uppgår till 56 416 622, motsvarar detta 0,17%. Kostnaden för programmet redovisas baserat på det verkliga värdet per aktierätt vid tilldelningstidpunkten, uppgående till 66,70 och beräknat antal aktier som kommer tjänas in. Det uppstår ingen kostnad för programmet under 2020 pga av positiv effekt vid omvärdering av ingående komponenter i programmet.

### LTIP 2020

Tilldelning för LTIP 2020 av serie A beror på totalavkastningen på bolagets aktier (TSR) vilket mäts första kvartalet 2020 mot första kvartalet 2023. Tilldelning av serie B beror dessutom på att vissa villkor uppfylls för tillväxt i Justerad EBIT samt minskning av Nettoskuld / EBITDA, där avslutas mätperioden 31 december 2022. Styrelsen har fastställt en miniminivå och en maxnivå under mätperioden och utfallet kommer mätas enligt en linjär skala. Intjänandeperioden för LTIP 2020 inleds vid tilldelningstidpunkten vilket var i september 2020 och löper ut i samband med att delårsrapporten för perioden 1 januari–31 mars 2023 publiceras.

Eventuell tilldelning av aktier sker normalt inom två veckor efter offentliggörandet av Mekonomens delårsrapport för perioden 1 januari–31 mars 2023. I enlighet med villkoren har koncernledningen för Mekonomen Group samt vissa andra nyckelpersoner i koncernen, totalt 26 personer, förvärvat eller innehar sedan tidigare 38 000 aktier. För att säkerställa leverans av aktier enligt LTIP 2020, har bolaget ingått ett avtal om en aktieswap om 18 MSEK. Kostnaden för programmet redovisas baserat på det verkliga värdet per aktierätt vid tilldelningstidpunkten, uppgående till 94,90 och beräknat antal aktier som kommer tjänas in. Årets totala kostnad uppgår till 2,2 MSEK inklusive sociala avgifter.

Det finns inga andra pågående aktierelaterade incitamentsprogram.

| Befattningshavare/-kategori, TSEK                        | Grundlön <sup>1)</sup> |               | Bonus <sup>2)</sup> |            | Styrelsearvode <sup>3)</sup> |              | Övriga förmåner |            | Pensionspremier |              |
|--|------------------------|---------------|---------------------|------------|------------------------------|--------------|-----------------|------------|-----------------|--------------|
|  | 2020                   | 2019          | 2020                | 2019       | 2020                         | 2019         | 2020            | 2019       | 2020            | 2019         |
| John S. Quinn, styrelsens ordförande                     |                        |               |                     |            | 695                          | 645          |                 |            |                 |              |
| Helena Skåntorp, styrelsens vice ordförande              |                        |               |                     |            | 520                          | 1 120        |                 |            |                 |              |
| Eivor Andersson, styrelseledamot                         |                        |               |                     |            | 345                          | 345          |                 |            |                 |              |
| Kenny Bräck, styrelseledamot                             |                        |               |                     |            | 300                          | 300          |                 |            |                 |              |
| Joseph M. Holsten, styrelseledamot                       |                        |               |                     |            | 350                          | 350          |                 |            |                 |              |
| Magnus Håkansson, styrelseledamot                        |                        |               |                     |            | 350                          | 350          |                 |            |                 |              |
| Arja Taaveniku, styrelseledamot                          |                        |               |                     |            | 325                          | 325          |                 |            |                 |              |
| VD och koncernchef Pehr Oscarson                         | 5 420                  | 5 307         | 2 713               | 85         |                              |              | 89              | 91         | 1 613           | 1 541        |
| Övriga ledande befattningshavare, 5 (5) st <sup>4)</sup> | 9 018                  | 9 072         | 2 882               | 121        |                              |              | 353             | 396        | 2 745           | 2 110        |
| <b>Summa</b>   | <b>14 438</b>          | <b>14 379</b> | <b>5 595</b>        | <b>206</b> | <b>2 885</b>                 | <b>3 435</b> | <b>441</b>      | <b>486</b> | <b>4 358</b>    | <b>3 651</b> |

1. Grundlön i denna tabell inkluderar semestertillägg.

2. Bonus för vd och koncernchef samt övriga ledande befattningshavare inkluderar kostnader för de långsiktiga aktiebaserade ersättningsprogrammen (LTIP).

3. I styrelsearvode ingår arvode till ledamöter i styrelsens utskott. I styrelsearvode för 2019 ingår för Helena Skåntorp även av årsstämman fastställt engångsarvode om 600 KSEK för den särskilda arbetsinsatsen i samband med bolagets förvärv av FTZ och Inter-Team under 2018. Av årsstämman fastställda arvoden och ersättningar kostnadsförs kalenderårsvis.

4. Genomsnittligt antal personer i ledningsgruppen, förutom vd och koncernchef, uppgick under 2020 till 5 (5) stycken, varav 3 (2) kvinnor. Koncernledningen består av koncernens vd och koncernchef, CFO, COO, direktör kommunikation, marknad och HR, direktör juridik och hållbarhet samt direktör Affärsutveckling & Strategi.

En närmare presentation av styrelsen och koncernledningen samt dess förändringar under året finns på sidorna 44–45.

## NOT 6 AV- OCH NEDSKRIVNINGAR MATERIELLA OCH IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

|  | Koncernen   |             | Moderbolaget |          |
|--|-------------|-------------|--------------|----------|
|  | 2020        | 2019        | 2020         | 2019     |
| Planenlig avskrivning materiella anläggningstillgångar                 | -107        | -108        | 0            | 0        |
| Planenlig avskrivning nyttjanderättstillgångar                         | -480        | -503        | -            | -        |
| Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar                       | -           | -           | -            | -        |
| Nedskrivning av nyttjanderättstillgångar                               | -20         | -           | -            | -        |
| <b>Summa av- och nedskrivningar materiella anläggningstillgångar</b>   | <b>-606</b> | <b>-611</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> |
| Avskrivning varumärken   | 0           | 0           | -            | -        |
| Avskrivning kundrelationer   | -179        | -176        | -            | -        |
| Avskrivning franchisekontrakt  | -4          | -4          | -            | -        |
| Avskrivning balanserade utgifter för IT-system                         | -47         | -34         | -            | -        |
| <b>Summa av- och nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar</b> | <b>-230</b> | <b>-215</b> | <b>-</b>     | <b>-</b> |
| <b>Summa</b>   | <b>-836</b> | <b>-825</b> | <b>0</b>     | <b>0</b> |

## NOT 7 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

|              | Moderbolaget |            |
|--------------|--------------|------------|
|              | 2020         | 2019       |
| Utdelning    | 474          | 332        |
| <b>Summa</b> | <b>474</b>   | <b>332</b> |

## NOT 8 BOKSLUTSDISPOSITIONER

|                               | Moderbolaget |            |
|-------------------------------|--------------|------------|
|                               | 2020         | 2019       |
| Erhållna koncernbidrag        | 126          | 204        |
| Lämnade koncernbidrag         | -41          | -34        |
| Förändring överavskrivningar  | 0            | -          |
| Förändring periodiseringsfond | -27          | 36         |
| <b>Summa</b>                  | <b>59</b>    | <b>206</b> |

## NOT 9 VALUTAKURSDIFFERENSER – NETTO

Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande:

|   | Koncernen  |          | Moderbolaget |            |
|---|------------|----------|--------------|------------|
|   | 2020       | 2019     | 2020         | 2019       |
| Valutakursdifferenser i rörelseresultatet | -18        | -2       | -1           | -1         |
| Valutakursdifferenser i finansnettot      | -2         | 6        | 91           | -12        |
| <b>Summa</b>                              | <b>-19</b> | <b>3</b> | <b>90</b>    | <b>-13</b> |

## NOT 10 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

|  | Koncernen   |             | Moderbolaget |            |
|--|-------------|-------------|--------------|------------|
|  | 2020        | 2019        | 2020         | 2019       |
| <b>Aktuell skatt</b>   |             |             |              |            |
| Sverige  | -12         | -42         | -17          | -27        |
| Övriga länder  | -177        | -144        | -            | -          |
| <b>Summa aktuell skatt</b>                                       | <b>-189</b> | <b>-186</b> | <b>-17</b>   | <b>-27</b> |
| Förändringar i uppskjuten skatt temporära skillnader             | 39          | 53          | 2            | 7          |
| <b>Redovisad skattekostnad</b>                                   | <b>-150</b> | <b>-134</b> | <b>-15</b>   | <b>-20</b> |
| <b>Skatt på årets resultat</b>                                   |             |             |              |            |
| Redovisat resultat före skatt                                    | 596         | 555         | 537          | 421        |
| Skatt enligt gällande skattesats                                 | -130        | -122        | -115         | -90        |
| Skatt på schablonränta på periodiseringsfonder                   | 0           | -1          | 0            | -1         |
| Skatteeffekt av kostnader som inte är skattemässigt avdragsgilla |             |             |              |            |
| Övriga ej avdragsgilla kostnader                                 | -9          | -8          | -1           | -1         |
| Övriga ej skattepliktiga intäkter                                | 1           | 2           | 101          | 72         |
| Effekt av korrigeringar från föregående år                       | 1           | -1          | -            | -          |
| Effekt av ej aktiverade underskottsavdrag                        | -10         | -4          | -            | -          |
| Effekt av förändring i den svenska skattesatsen <sup>1)</sup>    | -2          | -           | -1           | -          |
| <b>Redovisad skattekostnad</b>                                   | <b>-150</b> | <b>-134</b> | <b>-15</b>   | <b>-20</b> |

1. Bolagsskatten i Sverige sänks i två steg från 2019 vilket fått effekt på beräkningen för uppskjuten skatt i balansräkningen 2020, vilket påverkat skatten negativt med 2 MSEK.

Vägd genomsnittlig skattesats uppgår till 21,84% (21,99%).

## NOT 11 KOMPLETTERANDE UPPLYSNINGAR, FINANSIELL RISKHANTERING

### Upplysningar om finansiella instrument som värderats till verkligt värde i balansräkningen

Nedan visas hur de finansiella instrumenten har värderats till verkligt värde i balansräkningen. Detta görs genom att dela in värderingarna i tre nivåer:

**Nivå 1:** Verkligt värde bestäms enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

**Nivå 2:** Verkligt värde bestäms utifrån antingen direkt (som pris) eller indirekt (härlett från priser) observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

**Nivå 3:** Verkligt värde bestämt utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Mekonomens samtliga finansiella instrument som värderas till verkligt värde ingår i Nivå 2, förutom tilläggsköpeskilling som ingår i Nivå 3.

### Beräkning av verkligt värde

Följande sammanfattar de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrument som redovisas i tabellen nedan.

För i förekommande fall noterade värdepapper bestäms verkligt värde med utgångspunkt från tillgångens noterade genomsnittskurs på balansdagen utan tillägg för transaktionskostnader vid anskaffningstillfället.

För valutakontrakt bestäms det verkliga värdet med utgångspunkt från noterade kurser. Det verkliga värdet för ränteswapar baseras på en diskontering av beräknade framtida kassaflöden enligt kontraktets villkor och förfallodagar och med utgångspunkt i marknadsräntan för liknande instrument på balansdagen. I de fall diskonterade kassaflöden har använts, beräknas framtida kassaflöden på den av företagsledningen bästa bedömningen. Den diskonteringsränta som använts är marknadsbaserad ränta på liknande instrument på balansdagen.

Det verkliga värdet på överenskommelsen om villkorad tilläggsköpeskilling är beräknat genom tillämpning av avkastningsvärdeansatsen. Tilläggsköpeskillingarna är samtliga icke räntebärande med relativt kort löptid och uppgår till ej väsentliga belopp för koncernen, varför detaljerade upplysningar om värdering ej lämnas.

## NOT 11 FORTS. KOMPLETTERANDE UPPLYSNINGAR, FINANSIELL RISKHANTERING

Samtliga värderingstekniker som tillämpas är vedertagna på marknaden och tar hänsyn till alla parametrar som marknaden skulle ta i beaktande i prissättningen. Teknikerna ses över regelbundet i syfte att säkerställa tillförlitligheten. Tillämpade antaganden följs upp mot verkliga utfall för att på så sätt identifiera eventuella behov av anpassningar av värderingar och prognosverktyg.

För betalningsmedel, fordringar och skulder med rörlig ränta samt kortfristiga fordringar och skulder (till exempel kundfordringar och leverantörsskulder) har det verkliga värdet likställts med redovisat värde.

| Koncernens derivatinstrument värderade till verkligt värde i balansräkningen | 20-12-31  | 19-12-31  |
|--|-----------|-----------|
| <b>Finansiella tillgångar</b>  |           |           |
| Ränteswapar  | –         | 2         |
| <b>Summa</b>   | <b>–</b>  | <b>2</b>  |
| <b>Finansiella skulder</b>   |           |           |
| Ränteswapar  | 12        | 10        |
| <b>Summa</b>   | <b>12</b> | <b>10</b> |

Nettoreultat på derivatinstrument, innehav för handel uppgår till 0 (0) MSEK.

| Finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori 2020-12-31 | Instrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen | Finansiella tillgångar – upplupet anskaffningsvärde | Finansiella skulder – upplupet anskaffningsvärde | Summa redovisat värde | Verkligt värde | Ej finansiella tillgångar och skulder | Summa Balansräkning |
|--|--|---|--|-----------------------|----------------|---------------------------------------|---------------------|
| <b>Finansiella tillgångar</b>  |  |   |  |                       |                |                                       |                     |
| Finansiella anläggningstillgångar                                    | –  | 67  | –  | 67                    | 67             | 31                                    | 98                  |
| Kundfordringar   | –  | 828   | –  | 828                   | 828            | –                                     | 828                 |
| Övriga kortfristiga fordringar                                       | –  | –   | –  | –                     | –              | 678                                   | 678                 |
| Likvida medel  | –  | 420   | –  | 420                   | 420            | –                                     | 420                 |
| <b>Summa</b>   | <b>–</b>   | <b>1 316</b>  | <b>–</b>   | <b>1 316</b>          | <b>1 316</b>   | <b>708</b>                            | <b>2 024</b>        |
| <b>Finansiella skulder</b>   |  |   |  |                       |                |                                       |                     |
| Långfristiga skulder, räntebärande <sup>1)</sup>                     | –  | –   | 2 730  | 2 730                 | 2 730          | –                                     | 2 730               |
| Långfristiga leasingsskulder   | –  | –   | 1 168  | 1 168                 | –              | –                                     | 1 168               |
| Långfristiga skulder, icke räntebärande                              | –  | –   | –  | –                     | –              | 10                                    | 10                  |
| Derivat <sup>2)</sup>  | 12   | –   | –  | 12                    | 12             | –                                     | 12                  |
| Tilläggsköpeskillingar, långfristiga                                 | 6  | –   | –  | 6                     | 6              | –                                     | 6                   |
| Kortfristiga skulder, räntebärande                                   | –  | –   | 384  | 384                   | 384            | 227                                   | 611                 |
| Kortfristiga leasingsskulder   | –  | –   | 432  | 432                   | –              | –                                     | 432                 |
| Leverantörsskulder   | –  | –   | 1 321  | 1 321                 | 1 321          | –                                     | 1 321               |
| Tilläggsköpeskillingar, kortfristiga                                 | 6  | –   | –  | 6                     | 6              | –                                     | 6                   |
| Övriga kortfristiga skulder  | –  | –   | –  | –                     | –              | 914                                   | 914                 |
| <b>Summa</b>   | <b>24</b>  | <b>–</b>  | <b>6 035</b>                                     | <b>6 059</b>          | <b>4 459</b>   | <b>1 151</b>                          | <b>7 210</b>        |

1. I beloppet ingår skuld relaterad till aktieswap 18 MSEK.

2. Derivatinstrument använda för säkringsändamål.

| Finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori 2019-12-31 | Instrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen | Finansiella tillgångar – upplupet anskaffningsvärde | Finansiella skulder – upplupet anskaffningsvärde | Summa redovisat värde | Verkligt värde | Ej finansiella tillgångar och skulder | Summa Balansräkning |
|--|--|---|--|-----------------------|----------------|---------------------------------------|---------------------|
| <b>Finansiella tillgångar</b>  |  |   |  |                       |                |                                       |                     |
| Finansiella anläggningstillgångar                                    | 2  | 76  | –  | 78                    | 78             | 23                                    | 101                 |
| Kundfordringar   | –  | 855   | –  | 855                   | 855            | –                                     | 855                 |
| Övriga kortfristiga fordringar                                       | –  | –   | –  | –                     | –              | 725                                   | 725                 |
| Likvida medel  | –  | 355   | –  | 355                   | 355            | –                                     | 355                 |
| <b>Summa</b>   | <b>2</b>   | <b>1 286</b>  | <b>–</b>   | <b>1 288</b>          | <b>1 288</b>   | <b>748</b>                            | <b>2 036</b>        |
| <b>Finansiella skulder</b>   |  |   |  |                       |                |                                       |                     |
| Långfristiga skulder, räntebärande                                   | –  | –   | 3 323  | 3 323                 | 3 323          | –                                     | 3 323               |
| Långfristiga leasingsskulder   | –  | –   | 1 323  | 1 323                 | –              | –                                     | 1 323               |
| Långfristiga skulder, icke räntebärande                              | –  | –   | –  | –                     | –              | 14                                    | 14                  |
| Derivat <sup>1)</sup>  | 10   | –   | –  | 10                    | 10             | –                                     | 10                  |
| Tilläggsköpeskillingar, långfristiga                                 | 6  | –   | –  | 6                     | 6              | –                                     | 6                   |
| Kortfristiga skulder, räntebärande                                   | –  | –   | 748  | 748                   | 748            | –                                     | 748                 |
| Kortfristiga leasingsskulder   | –  | –   | 457  | 457                   | –              | –                                     | 457                 |
| Leverantörsskulder   | –  | –   | 1 353  | 1 353                 | 1 353          | –                                     | 1 353               |
| Tilläggsköpeskillingar, kortfristiga                                 | 5  | –   | –  | 5                     | 5              | –                                     | 5                   |
| Övriga kortfristiga skulder  | –  | –   | –  | –                     | –              | 869                                   | 869                 |
| <b>Summa</b>   | <b>21</b>  | <b>–</b>  | <b>7 203</b>                                     | <b>7 224</b>          | <b>5 444</b>   | <b>883</b>                            | <b>8 107</b>        |

1. Derivatinstrument använda för säkringsändamål.

**NOT 11 FORTS. KOMPLETTERANDE UPPLYSNINGAR, FINANSIELL RISKHANTERING****Koncernens förfallostruktur avseende odiskonterade kassaflöden för finansiella skulder och derivat**

| Nominella belopp                           | 20-12-31     |              |              |            |                 |              | Summa |
|--|--------------|--------------|--------------|------------|-----------------|--------------|-------|
|  | 2021         | 2022         | 2023         | 2024       | 2025 och senare |              |       |
| Skulder till kreditinstitut, bankupplåning | 379          | 1 020        | 1 756        | –          | –               | 3 155        |       |
| Skuld till leasingbolag                    | 475          | 424          | 365          | 186        | 287             | 1 736        |       |
| Checkräkningskredit                        | 69           | –            | –            | –          | –               | 69           |       |
| Derivat                                    | 7            | 10           | 8            | –          | –               | 25           |       |
| Aktieswap                                  | –            | –            | 18           | –          | –               | 18           |       |
| Tilläggsköpeskillingar                     | 6            | 2            | 2            | 2          | 0               | 12           |       |
| Leverantörsskulder                         | 1 321        | –            | –            | –          | –               | 1 321        |       |
| <b>Summa</b>                               | <b>2 256</b> | <b>1 456</b> | <b>2 148</b> | <b>188</b> | <b>287</b>      | <b>6 335</b> |       |

| Nominella belopp                           | 19-12-31     |            |              |              |                 |              | Summa |
|--|--------------|------------|--------------|--------------|-----------------|--------------|-------|
|  | 2020         | 2021       | 2022         | 2023         | 2024 och senare |              |       |
| Skulder till kreditinstitut, bankupplåning | 428          | 401        | 1 289        | 1 772        | –               | 3 890        |       |
| Skuld till leasingbolag                    | 499          | 449        | 336          | 281          | 360             | 1 925        |       |
| Checkräkningskredit                        | 410          | –          | –            | –            | –               | 410          |       |
| Derivat                                    | 3            | 3          | 3            | 1            | –               | 10           |       |
| Tilläggsköpeskillingar                     | 5            | 5          | 1            | 0            | 0               | 11           |       |
| Leverantörsskulder                         | 1 353        | –          | –            | –            | –               | 1 353        |       |
| <b>Summa</b>                               | <b>2 699</b> | <b>859</b> | <b>1 629</b> | <b>2 054</b> | <b>360</b>      | <b>7 599</b> |       |

**Tidpunkt då säkrade kassaflöden i säkringsreserven beräknas inträffa och påverka årets resultat**

|              | 2021 – Kv 1 | 2021 – Kv 2 | 2021 – Kv 3 | 2021 – Kv 4 | 2022      | 2023 och senare | Summa     |
|--------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----------|-----------------|-----------|
| Ränteswap    | 2           | 2           | 2           | 2           | 10        | 8               | 25        |
| <b>Summa</b> | <b>2</b>    | <b>2</b>    | <b>2</b>    | <b>2</b>    | <b>10</b> | <b>8</b>        | <b>25</b> |

**Kvittning av finansiella tillgångar och skulder**

Derivatkontrakten omfattas av juridiskt bindande ramavtal om nettnig. Informationen begränsas då beloppen är av mindre värde.

**NOT 12 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

|   | Goodwill     |              | Varumärken |            | Franchisekontrakt |            | Kundrelationer |              | Balanserade utgifter för IT-system |             | Summa koncernen |              |
|---|--------------|--------------|------------|------------|-------------------|------------|----------------|--------------|------------------------------------|-------------|-----------------|--------------|
|   | 2020         | 2019         | 2020       | 2019       | 2020              | 2019       | 2020           | 2019         | 2020                               | 2019        | 2020            | 2019         |
| Ingående ack anskaffningsvärden, 1 januari              | 3 770        | 3 688        | 869        | 858        | 43                | 43         | 1 637          | 1 609        | 329                                | 287         | 6 650           | 6 486        |
| Anskaffningar   | –            | –            | –          | 1          | –                 | –          | –              | –            | 49                                 | 42          | 49              | 43           |
| Anskaffningar tillkomna genom förvärv                   | 25           | 35           | –          | –          | –                 | –          | 47             | 17           | 0                                  | 0           | 72              | 52           |
| Avyttringar/utrangeringar                               | –2           | 0            | –          | –          | –                 | –          | –1             | 0            | –13                                | 0           | –16             | 0            |
| Omräkningsdifferens valuta                              | –113         | 47           | –25        | 10         | –1                | 0          | –23            | 11           | –1                                 | 0           | –163            | 68           |
| <b>Utgående ack anskaffningsvärden, 31 december</b>     | <b>3 679</b> | <b>3 770</b> | <b>844</b> | <b>869</b> | <b>42</b>         | <b>43</b>  | <b>1 661</b>   | <b>1 637</b> | <b>364</b>                         | <b>329</b>  | <b>6 592</b>    | <b>6 650</b> |
| Ingående ack av- och nedskrivningar, 1 januari          | 0            | 0            | –3         | –3         | –37               | –33        | –736           | –563         | –174                               | –141        | –953            | –741         |
| Avyttringar/utrangeringar                               | –            | –            | –          | –          | –                 | –          | 0              | 0            | 2                                  | 0           | 3               | 0            |
| Årets avskrivningar                                     | –            | –            | 0          | 0          | –4                | –4         | –179           | –176         | –47                                | –34         | –230            | –215         |
| Årets nedskrivningar                                    | –            | –            | –          | –          | –                 | –          | –              | 0            | –                                  | –           | –               | 0            |
| Omräkningsdifferens valuta                              | –            | –            | –          | 0          | 0                 | 0          | –2             | 3            | 0                                  | 0           | –2              | 4            |
| <b>Utgående ack av- och nedskrivningar, 31 december</b> | <b>–</b>     | <b>–</b>     | <b>–4</b>  | <b>–3</b>  | <b>–41</b>        | <b>–37</b> | <b>–917</b>    | <b>–736</b>  | <b>–218</b>                        | <b>–174</b> | <b>–1 182</b>   | <b>–953</b>  |
| <b>Utgående bokfört värde, 31 december</b>              | <b>3 679</b> | <b>3 770</b> | <b>840</b> | <b>866</b> | <b>1</b>          | <b>6</b>   | <b>744</b>     | <b>901</b>   | <b>146</b>                         | <b>155</b>  | <b>5 410</b>    | <b>5 697</b> |

## NOT 12 FORTS. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Immateriella anläggningstillgångars redovisade värden fördelas på rörelsesegmenten enligt följande:

| Rörelsesegmentets redovisade värde per | Goodwill     |              | Varumärken |            | Franchisekontrakt |          | Kundrelationer |            | Balanserade utgifter för IT-System |            | Summa koncernen |              |
|--|--------------|--------------|------------|------------|-------------------|----------|----------------|------------|------------------------------------|------------|-----------------|--------------|
|  | 20-12-31     | 19-12-31     | 20-12-31   | 19-12-31   | 20-12-31          | 19-12-31 | 20-12-31       | 19-12-31   | 20-12-31                           | 19-12-31   | 20-12-31        | 19-12-31     |
| FTZ                                    | 1 679        | 1 739        | 491        | 509        | –                 | –        | 566            | 662        | 12                                 | 4          | 2 748           | 2 914        |
| Inter-Team                             | 26           | 29           | 27         | 30         | –                 | –        | 15             | 19         | 9                                  | 6          | 77              | 84           |
| MECA/Mekonomen                         | 1 574        | 1 560        | 271        | 271        | –                 | –        | 160            | 204        | 106                                | 126        | 2 111           | 2 161        |
| Sørensen og Balchen                    | 400          | 442          | 51         | 56         | 1                 | 6        | 3              | 16         | 0                                  | 0          | 455             | 520          |
| Centrala funktioner                    | –            | –            | –          | –          | –                 | –        | –              | –          | 20                                 | 19         | 20              | 19           |
| <b>Summa</b>                           | <b>3 679</b> | <b>3 770</b> | <b>840</b> | <b>866</b> | <b>1</b>          | <b>6</b> | <b>744</b>     | <b>901</b> | <b>146</b>                         | <b>155</b> | <b>5 410</b>    | <b>5 697</b> |

### Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Goodwill fördelas och testas på koncernens kassagenererande enheter (KGE) identifierade per rörelsesegment. Utöver goodwill finns i koncernen även förvärvade varumärken som bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod.

Nyttjandeperioden bedöms vara obestämbar då det är fråga om väl etablerade varumärken inom sina respektive marknader, som koncernen har för avsikt att behålla

och vidareutveckla. De varumärken som har identifierats och värderats är hänförliga till förvärvade varumärken i samband med förvärvet av Sørensen og Balchen år 2011, MECA år 2012 samt FTZ och Inter-Team år 2018. Övriga varumärken skrivs av och dess redovisade värde vid årets utgång är 1 (1) MSEK. En sammanfattning av goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod på rörelsesegmentsnivå framgår av följande tabell:

| Rörelsesegment      | Goodwill 2020 |           |                |             |                            | Varumärken (obestämbar nyttjandeperiod) 2020 |            |          |                |                            |            |
|---------------------|---------------|-----------|----------------|-------------|----------------------------|--|------------|----------|----------------|----------------------------|------------|
|                     | 20-01-01      | Förvärv   | Nedskrivningar | Avyttringar | Omräkningsdifferens valuta | 20-12-31                                     | 20-01-01   | Förvärv  | Nedskrivningar | Omräkningsdifferens valuta | 20-12-31   |
| FTZ                 | 1 739         | –         | –              | –           | –60                        | 1 679  | 509        | –        | –              | –17                        | 491        |
| Inter-Team          | 29            | –         | –              | –           | –3                         | 26   | 30         | –        | –              | –3                         | 27         |
| MECA/Mekonomen      | 1 560         | 24        | –              | –2          | –8                         | 1 574  | 270        | –        | –              | –                          | 270        |
| Sørensen og Balchen | 442           | 1         | –              | –           | –43                        | 400  | 56         | –        | –              | –5                         | 51         |
| <b>Summa</b>        | <b>3 770</b>  | <b>25</b> | <b>–</b>       | <b>–2</b>   | <b>–113</b>                | <b>3 679</b>                                 | <b>865</b> | <b>–</b> | <b>–</b>       | <b>–25</b>                 | <b>839</b> |

| Rörelsesegment      | Goodwill 2019 |           |                |             |                            | Varumärken (obestämbar nyttjandeperiod) 2019 |            |          |                |                            |            |
|---------------------|---------------|-----------|----------------|-------------|----------------------------|--|------------|----------|----------------|----------------------------|------------|
|                     | 19-01-01      | Förvärv   | Nedskrivningar | Avyttringar | Omräkningsdifferens valuta | 19-12-31                                     | 19-01-01   | Förvärv  | Nedskrivningar | Omräkningsdifferens valuta | 19-12-31   |
| FTZ                 | 1 708         | –         | –              | –           | 31                         | 1 739  | 501        | –        | –              | 8                          | 509        |
| Inter-Team          | 28            | –         | –              | –           | 1                          | 29   | 29         | –        | –              | 1                          | 30         |
| MECA/Mekonomen      | 1 541         | 18        | –              | –           | 1                          | 1 560  | 270        | –        | –              | –                          | 270        |
| Sørensen og Balchen | 412           | 17        | –              | –           | 13                         | 442  | 55         | –        | –              | 1                          | 56         |
| <b>Summa</b>        | <b>3 688</b>  | <b>35</b> | <b>–</b>       | <b>–</b>    | <b>47</b>                  | <b>3 770</b>                                 | <b>855</b> | <b>–</b> | <b>–</b>       | <b>10</b>                  | <b>865</b> |

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod sker i det fjärde kvartalet årligen eller oftare om det finns indikation på värdenedgång. Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet är nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden.

Kassaflödesprognoserna grundar sig på en bedömning av förväntad tillväxttakt och utvecklingen av EBITDA-marginal med utgångspunkt från i december månad fastställd budget för 2021, prognoser för de nästkommande fyra åren, ledningens långsiktiga förväntningar på verksamheten samt den historiska utvecklingen. I budget 2021 finns beaktat en viss fortsatt effekt av covid-19.

Kassaflödesprognoserna för år två–fem bygger på en årlig tillväxttakt på 2,0 (2,0) procent förutom för Inter-Team där den årliga tillväxttakten bedöms uppgå till 7,0 (5,0) för år 2–3; 2,0 för år 4–5) procent. Kassaflöden bortom denna fem-års period har extrapolerats med hjälp av en bedömd tillväxttakt om 2,0 (2,0) procent förutom Inter-Team med hjälp av bedömd tillväxttakt om 2,5 (2,0) procent. Tillväxttakten överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten för de marknadssegment där respektive kassagenererande enhet verkar.

Beräknade nyttjandevärden är mest känsliga för förändringar i antaganden om tillväxttakt, EBITDA-marginal och den relevanta diskonteringsränta (WACC, Weighted Average Cost of Capital), vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. Förutsättningarna som gäller på de olika nordiska marknaderna som Mekonomen arbetar på avviker ej väsentligt från varandra varför samma diskonteringsränta har använts där.

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden 2020 respektive 2019 sammanfattas enligt följande:

|  | 20-12-31                   |            | 19-12-31                   |            |
|--|----------------------------|------------|----------------------------|------------|
|  | Samtliga KGE <sup>1)</sup> | Inter-Team | Samtliga KGE <sup>1)</sup> | Inter-Team |
| Diskonteringsränta (WACC) före skatt                         | 7,9–9,4%                   | 10,6%      | 9,6–10,3%                  | 10,6%      |
| Diskonteringsränta (WACC) efter skatt                        | 6,6–7,8%                   | 8,9%       | 7,5–7,9%                   | 8,5%       |
| Tillväxttakt bortom prognosperiod                            | 2,0%                       | 2,5%       | 2,0%                       | 2,0%       |
| Total pris- och volymutveckling år två–fem i prognosperioden | 2,0%                       | 7,0%       | 2,0%                       | 5,0–2,0%   |

1. Avser samtliga testnivåer KGE exklusive Inter-Team, se tabeller om rörelsesegment ovan.

### Känslighetsanalys

För samtliga KGE medför en ökning av diskonteringsräntan med två procentenheter, en minskning av den antagna långsiktiga tillväxttakten med två procentenheter eller en försämring av EBITDA-marginalen med två procentenheter var för sig inte att något nedskrivningsbehov skulle uppkomma. Dessa beräkningar är hypotetiska och ska inte ses som en indikation på att dessa faktorer är mer eller mindre troliga att förändras. Känslighetsanalysen bör därför tolkas med försiktighet.

Enligt genomförda nedskrivningsprövningar föreligger inget nedskrivningsbehov för goodwill eller andra immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder per 31 december 2020.

**NOT 13 FÖRBÄTTRINGSUTGIFTER PÅ ANNANS FASTIGHET**

|   | Koncernen  |            |
|---|------------|------------|
|   | 2020       | 2019       |
| <b>Ingående ack anskaffningsvärden, 1 januari</b>   | <b>110</b> | <b>103</b> |
| Inköp, om- och tillbyggnader                        | 5          | 6          |
| Ökning genom rörelseförvärv                         | –          | –          |
| Försäljningar/utrangeringar                         | –5         | –4         |
| Omklassificering                                    | –1         | 3          |
| Omräkningsdifferens valuta                          | –4         | 1          |
| <b>Utgående ack anskaffningsvärden, 31 december</b> | <b>105</b> | <b>110</b> |
| <b>Ingående ack avskrivningar, 1 januari</b>        | <b>–80</b> | <b>–70</b> |
| Försäljningar/utrangeringar                         | 4          | 4          |
| Årets avskrivningar                                 | –10        | –12        |
| Omräkningsdifferens valuta                          | 4          | –1         |
| <b>Utgående ack avskrivningar, 31 december</b>      | <b>–82</b> | <b>–80</b> |
| <b>Utgående bokfört värde, 31 december</b>          | <b>23</b>  | <b>30</b>  |

**NOT 14 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

| Koncernen   | Byggnader och mark |            | Inventarier och transportmedel |             | Pågående nyanläggningar |           | Finansiell leasing <sup>1)</sup> |            | Summa       |             |
|---|--------------------|------------|--------------------------------|-------------|-------------------------|-----------|----------------------------------|------------|-------------|-------------|
|   | 2020               | 2019       | 2020                           | 2019        | 2020                    | 2019      | 2020                             | 2019       | 2020        | 2019        |
| <b>Ingående ack anskaffningsvärden, 1 januari</b>       | <b>58</b>          | <b>57</b>  | <b>838</b>                     | <b>796</b>  | <b>26</b>               | <b>9</b>  | <b>–</b>                         | <b>33</b>  | <b>922</b>  | <b>894</b>  |
| Inköp   | 6                  | 2          | 76                             | 61          | 17                      | 18        | –                                | –          | 98          | 82          |
| Ökning genom rörelseförvärv                             | –                  | –          | 7                              | 2           | –                       | –         | –                                | –          | 7           | 2           |
| Omklassificering  | –                  | –          | 34                             | –2          | –34                     | –1        | –                                | –33        | 0           | –36         |
| Försäljningar/utrangeringar                             | –16                | –4         | –55                            | –31         | –                       | –         | –                                | –          | –71         | –35         |
| Omräkningsdifferens valuta                              | –6                 | 3          | –36                            | 11          | –                       | –         | –                                | –          | –42         | 14          |
| <b>Utgående ack anskaffningsvärden, 31 december</b>     | <b>42</b>          | <b>58</b>  | <b>864</b>                     | <b>838</b>  | <b>9</b>                | <b>26</b> | <b>–</b>                         | <b>–</b>   | <b>914</b>  | <b>922</b>  |
| <b>Ingående ack av- och nedskrivningar, 1 januari</b>   | <b>–11</b>         | <b>–2</b>  | <b>–477</b>                    | <b>–406</b> | <b>0</b>                | <b>–</b>  | <b>–</b>                         | <b>–30</b> | <b>–487</b> | <b>–438</b> |
| Försäljningar/utrangeringar                             | 16                 | –          | 50                             | 27          | –                       | –         | –                                | –          | 66          | 27          |
| Omklassificering  | –                  | –          | –                              | –           | –                       | –         | –                                | 30         | –           | 30          |
| Årets avskrivningar                                     | –7                 | –6         | –90                            | –90         | –                       | –         | –                                | –          | –97         | –96         |
| Omräkningsdifferens valuta                              | 4                  | –3         | 25                             | –8          | –                       | –         | –                                | –          | 30          | –10         |
| <b>Utgående ack av- och nedskrivningar, 31 december</b> | <b>3</b>           | <b>–11</b> | <b>–492</b>                    | <b>–477</b> | <b>–</b>                | <b>–</b>  | <b>–</b>                         | <b>–</b>   | <b>–488</b> | <b>–487</b> |
| <b>Utgående bokfört värde, 31 december</b>              | <b>45</b>          | <b>47</b>  | <b>372</b>                     | <b>362</b>  | <b>9</b>                | <b>26</b> | <b>–</b>                         | <b>–</b>   | <b>426</b>  | <b>435</b>  |

1. Materiella anläggningstillgångar inkluderade fram till och med 31 december 2018 även leasingtillgångar som hyrts enligt finansiella leasingavtal (IAS 17). Omklassificering av dessa leasade tillgångar har skett i samband med övergången till IFRS 16 Leasingavtal och återfinns från 1 januari 2019 under rubriken Nyttjanderättstillgångar, se not 15.



## NOT 15 LEASINGAVTAL

### Information om leasingavtal där koncernen är leasetagare

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

| Nyttjanderättstillgångar | 2020-12-31   | 2019-12-31   |
|--------------------------|--------------|--------------|
| Byggnader                | 1 480        | 1 688        |
| Transportmedel           | 122          | 124          |
| Övrigt                   | 4            | 6            |
| <b>Summa</b>             | <b>1 606</b> | <b>1 818</b> |
| <b>Leasingskulder</b>    |              |              |
| Långfristiga             | 1 168        | 1 323        |
| Kortfristiga             | 432          | 457          |
| <b>Summa</b>             | <b>1 600</b> | <b>1 779</b> |

För information om förfallostruktur avseende leasingskulder, se not 11 Kompletterande upplysningar finansiell riskhantering.

Tillkommande nyttjanderätter under 2020 uppgick till 358 (326) MSEK.

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

|   | 2020 | 2019 |
|---|------|------|
| Avskrivningar på nyttjanderättstillgång   | -480 | -503 |
| varav byggnader   | -415 | -436 |
| varav transportmedel  | -62  | -64  |
| varav övrigt  | -3   | -3   |
| Nedskrivningar av nyttjanderättstillgångar  | -20  | -    |
| varav byggnader   | -20  | -    |
| Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)  | -39  | -43  |
| Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal (ingår i övriga externa kostnader)  | -7   | -9   |
| Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsleasingavtal (ingår i övriga externa kostnader) | -27  | -30  |
| Utgifter hänförliga till variabla leasingbetalningar som inte ingår i leasingskulder (ingår i övriga externa kostnader)   | -7   | -13  |

Totalt kassautflöde för leasingavtal 2020 var 528 (559) MSEK.

### Information om hyresavtal där koncernen är leasegivare

Lokaler leasas till hyresgäster under operationella leasingavtal med månatliga hyresbetalningar. Leasingbetalningar för vissa kontrakt inkluderar KPI-höjningar, men det finns inga andra rörliga leasingbetalningar som beror på ett index eller en ränta.

Även om koncernen exponeras för förändringar i restvärdet i slutet av de nuvarande leasingavtalen, ingår koncernen vanligtvis nya operationella leasingavtal och kommer därför inte omedelbart att realisera någon minskning av restvärdet i slutet av dessa leasingavtal.

| Upplysning om leasingintäkter                            | 2020              | 2019              |
|--|-------------------|-------------------|
| Leasingintäkter, operationell leasing                    | 53                | 53                |
| <b>Framtida minimileasingavgifter som skall erhållas</b> | <b>2020-12-31</b> | <b>2019-12-31</b> |
| Inom 1 år  | 49                | 51                |
| Mellan 1–2 år  | 44                | 50                |
| Mellan 2–3 år  | 43                | 42                |
| Mellan 3–4 år  | 24                | 41                |
| Mellan 4–5 år  | 13                | 18                |
| Mer än 5 år  | 15                | 20                |

### Operationella leasingavtal

Från och med den 1 januari 2019 redovisas leasingavtal för koncernen i enlighet med IFRS 16 Leasingavtal. IFRS 16 leasingavtal tillämpas inte i moderbolaget och leasingavgifter periodiseras linjärt över leasingperioden. Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder redovisas således inte i moderbolagets balansräkning. Moderbolagets operationella leasingavtal utgörs i huvudsak av hyrda lokaler.

| Upplysning om leasingkostnader, operationell leasing   | Moderbolaget      |                   |
|--|-------------------|-------------------|
|  | 2020              | 2019              |
| Lokalhyra  | 0                 | 0                 |
| Leasingkostnader, övrigt   | 0                 | 0                 |
| <b>Summa</b>   | <b>1</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Framtida leasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal, som förfaller till betalning:</b> | <b>2020-12-31</b> | <b>2019-12-31</b> |
| Inom ett år  | 1                 | 0                 |
| Senare än ett år men inom fem år   | 1                 | 1                 |
| Efter fem år   | -                 | -                 |
|  | <b>2</b>          | <b>1</b>          |

Av de framtida leasingavgifterna utgör lokalhyror 1 (1) MSEK för moderbolaget.

## NOT 16 UPPSKJUTNA SKATTER

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när uppskjutna skatter avser samma skattemyndighet. Nedan presenteras uppskjutna skattefordringar- och skulder brutto, med information om den netting som gjorts avseende bolag inom samma skatterättsliga jurisdiktion.

| Uppskjutna skattefordringar (+)<br>/skatteskulder (-)                   | Koncernen   |             | Moderbolaget |           |
|---|-------------|-------------|--------------|-----------|
|   | 20-12-31    | 19-12-31    | 20-12-31     | 19-12-31  |
| Aktiverade underskottsavdrag  | 3           | 8           | -            | -         |
| Temporär skillnad avseende internvinster                                | 39          | 43          | -            | -         |
| Temporär skillnad varulagerinkurans                                     | 20          | 19          | -            | -         |
| Temporära skillnader övrigt   | 64          | 58          | 13           | 11        |
| Avgår netting   | -125        | -128        | -            | -         |
| <b>Summa uppskjutna skattefordringar</b>                                | <b>1</b>    | <b>0</b>    | <b>13</b>    | <b>11</b> |
| Obeskattade reserver  | -92         | -86         | -            | -         |
| Övervärde immateriella anläggningstillgångar (tillkommit genom förvärv) | -369        | -406        | -            | -         |
| Temporära skillnader övrigt   | -53         | -64         | -            | -         |
| Avgår netting   | 125         | 128         | -            | -         |
| <b>Summa uppskjutna skatteskulder</b>                                   | <b>-388</b> | <b>-428</b> | <b>-</b>     | <b>-</b>  |
| <b>Summa (netto)</b>  | <b>-387</b> | <b>-428</b> | <b>13</b>    | <b>11</b> |

| Bruttoförändring av uppskjutna skattefordringar/skatteskulder | Koncernen   |             | Moderbolaget |           |
|---|-------------|-------------|--------------|-----------|
|   | 2020        | 2019        | 2020         | 2019      |
| Ingående balans   | -428        | -474        | 11           | 4         |
| Omräkningsdifferens valuta                                    | 11          | -7          | -            | -         |
| Förvärv av dotterföretag                                      | -8          | -1          | -            | -         |
| Redovisning i resultaträkning                                 | 39          | 53          | 2            | 7         |
| Skatt som redovisats i totalresultatet                        | -1          | 1           | -            | -         |
| <b>Vid årets slut</b>   | <b>-387</b> | <b>-428</b> | <b>13</b>    | <b>11</b> |

### Skattemässiga underskottsavdrag

Vid räkenskapsårets slut fanns skattemässiga underskottsavdrag på 0 (0) MSEK i moderbolaget och 828 (761) MSEK i koncernen. För underskott uppgående till 206 (148) MSEK föreligger en tidsbegränsning upp till 10 år. Inga av dessa underskott har åsatts något värde i balansräkningen. Samtliga övriga underskott löper utan tidsbegränsning. Uppskjutna skattefordran avseende skattemässiga underskottsavdrag uppgår i koncernen per balansdagen till 3 (8) MSEK. Uppskjutna skattefordran på resterande underskott har ej åsatts något värde i balansräkningen.

**NOT 17 ÖVRIGA FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

|                                   | Koncernen |           |
|-----------------------------------|-----------|-----------|
|                                   | 20-12-31  | 19-12-31  |
| Avbetalningskontrakt              | 62        | 67        |
| Övrigt                            | 5         | 11        |
| <b>Summa</b>                      | <b>67</b> | <b>78</b> |
|                                   | Koncernen |           |
|                                   | 20-12-31  | 19-12-31  |
| Avbetalningskontrakt              | 64        | 68        |
| Kreditförlustreserv <sup>1)</sup> | -2        | -1        |
| <b>Summa</b>                      | <b>62</b> | <b>67</b> |

|  | Koncernen |           |
|--|-----------|-----------|
|  | 2020      | 2019      |
| Kreditförlustreserv avbetalningskontrakt <sup>1)</sup>         |           |           |
| Kreditförlustreserv vid årets början                           | -1        | -2        |
| Årets förändring av kreditförlustreserv netto                  | -1        | 0         |
| Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara | 0         | 1         |
| Omklassificering av omförhandlade kundfordringar               | 0         | 0         |
| Omräkningsdifferens valuta                                     | 0         | 0         |
| <b>Kreditförlustreserv vid årets slut</b>                      | <b>-2</b> | <b>-1</b> |

1. Information begränsas då beloppen är av mindre värde.

Ränteutgifter på avbetalningskontrakt har under året varit 0 (1) MSEK.

**NOT 18 VARULAGER**

|              | Koncernen    |              |
|--------------|--------------|--------------|
|              | 20-12-31     | 19-12-31     |
| Handelsvaror | 2 704        | 2 854        |
| <b>Summa</b> | <b>2 704</b> | <b>2 854</b> |

Den utgift för varulagret som kostnadsförts ingår i posten handelsvaror i resultaträkningen och uppgår till 6 318 (6 535) MSEK. Reserv för inkurans ingår i varulagrets värde. Utöver normal inkuransreserv har under året nedskrivning av varulager skett med 6 (12) MSEK.

Endast en obetydlig del av varulagret värderas till nettoförsäljningsvärde.

**NOT 19 KORTFRISTIGA FORDRINGAR**

|  | Koncernen    |              |
|--|--------------|--------------|
|  | 20-12-31     | 19-12-31     |
| Kundfordringar                               | 828          | 855          |
| Skattefordran                                | 49           | 46           |
| Övriga fordringar                            | 71           | 54           |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 558          | 625          |
| <b>Summa</b>                                 | <b>1 506</b> | <b>1 580</b> |
|  | Koncernen    |              |
|  | 20-12-31     | 19-12-31     |
| Kundfordringar                               | 879          | 901          |
| Kreditförlustreserv                          | -51          | -46          |
| <b>Summa</b>                                 | <b>828</b>   | <b>855</b>   |

|   | Koncernen  |            |
|---|------------|------------|
|   | 2020       | 2019       |
| Kreditförlustreserv                           |            |            |
| Kreditförlustreserv vid årets början          | -46        | -47        |
| Årets förändring av kreditförlustreserv netto | -20        | -13        |
| Förändring av reserv, netto i balansräkning   | 15         | 14         |
| Omklassificerat till långfristiga fordringar  | 0          | 0          |
| Omräkningsdifferens valuta                    | 0          | 0          |
| <b>Kreditförlustreserv vid årets slut</b>     | <b>-51</b> | <b>-46</b> |

Mekonomen tillämpar den förenklade metoden för förväntade kreditförluster, vilket innebär att förväntade kreditförluster beräknas procentuellt utifrån ett antal olika tidskategorier.

| Kundfordringar per 31 december 2020    | Ej förfallna | Förfallet upp till 30 dagar | Förfallet upp till 60 dagar | Förfallet mer än 60 dagar | Summa      |
|--|--------------|-----------------------------|-----------------------------|---------------------------|------------|
| Redovisade belopp kundfordringar netto | 630          | 165                         | 6                           | 27                        | <b>828</b> |
| <b>Summa</b>                           | <b>630</b>   | <b>165</b>                  | <b>6</b>                    | <b>27</b>                 | <b>828</b> |

| Kundfordringar per 31 december 2019    | Ej förfallna | Förfallet upp till 30 dagar | Förfallet upp till 60 dagar | Förfallet mer än 60 dagar | Summa      |
|--|--------------|-----------------------------|-----------------------------|---------------------------|------------|
| Redovisade belopp kundfordringar netto | 606          | 217                         | 17                          | 15                        | <b>855</b> |
| <b>Summa</b>                           | <b>606</b>   | <b>217</b>                  | <b>17</b>                   | <b>15</b>                 | <b>855</b> |

Verkligt värde på kundfordringar överensstämmer med redovisade värden. Kreditkvalitet på ej reserverade fordringar bedöms vara god. Ränteutgifter på kundfordringar har under året varit 2 (3) MSEK.

## NOT 20 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

|                                | Koncernen  |            | Moderbolaget |          |
|--------------------------------|------------|------------|--------------|----------|
|                                | 20-12-31   | 19-12-31   | 20-12-31     | 19-12-31 |
| Förutbetalda försäkringar      | 7          | 6          | 0            | 1        |
| Upplupen försäkringsersättning | 56         | –          | 0            | –        |
| Upplupen leverantörsbonus      | 397        | 534        | –            | –        |
| Övriga interimfordringar       | 98         | 85         | 2            | 4        |
| <b>Summa</b>                   | <b>558</b> | <b>625</b> | <b>2</b>     | <b>5</b> |

## NOT 21 LIKVIDA MEDEL

|                | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|----------------|------------|------------|--------------|------------|
|                | 20-12-31   | 19-12-31   | 20-12-31     | 19-12-31   |
| Kassa och bank | 420        | 355        | 246          | 235        |
| <b>Summa</b>   | <b>420</b> | <b>355</b> | <b>246</b>   | <b>235</b> |

## NOT 22 UPPLÅNING

| Långfristig                              | Koncernen    |              | Moderbolaget |              |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
|  | 20-12-31     | 19-12-31     | 20-12-31     | 19-12-31     |
| Skuld till kreditinstitut, bankupplåning | 2 709        | 3 317        | 2 706        | 3 314        |
| Leasingskulder                           | 1 168        | 1 323        | –            | –            |
| Derivat, ränteswappar                    | 12           | 10           | –            | –            |
| Aktieswap                                | 18           | –            | 18           | –            |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>        | <b>3 908</b> | <b>4 649</b> | <b>2 724</b> | <b>3 314</b> |

| Kortfristig                              | Koncernen  |              | Moderbolaget |            |
|--|------------|--------------|--------------|------------|
|  | 20-12-31   | 19-12-31     | 20-12-31     | 19-12-31   |
| Skuld till kreditinstitut, bankupplåning | 316        | 341          | 316          | 341        |
| Checkräkningskredit                      | 68         | 407          | 68           | 407        |
| Leasingskulder                           | 432        | 457          | –            | –          |
| Derivat, valuta- och ränteswappar        | –          | –            | –            | –          |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>        | <b>816</b> | <b>1 204</b> | <b>384</b>   | <b>748</b> |

|                                   |              |              |              |              |
|-----------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Summa total upplåning</b>      | <b>4 724</b> | <b>5 853</b> | <b>3 107</b> | <b>4 061</b> |
| <b>Checkräkningskredits limit</b> | <b>521</b>   | <b>570</b>   | <b>520</b>   | <b>570</b>   |
| – varav outnyttjad del            | 453          | 163          | 452          | 163          |

Koncernens långfristiga lån består av ett Term lån i SEK, ett Term lån i EUR och en RCF där bolaget kan välja vilken valuta, dock med begränsningar, man önskar utnyttja lånet. Det långfristiga Term A lånet i EUR löper till 2023 och amorteras med 5 MEUR per kvartal. Under året beviljades dock amorteringsfrihet under ett kvartal. Bolaget har också ett SEK lån som löper till 2022 och amorteras med 34 MSEK per kvartal. RCF lånet löper till 2022. Mekonomen har sedan tidigare delar av lån under RCF i NOK. Detta för att säkra valutarisken i nettoinvesteringar i NOK. Koncernen har också på samma sätt, valutasäkrat nettoinvesteringar i DKK med lån i EUR. Valutaomräkningen av den del av lån som ingår i säkringsrelationen redovisas i övrigt totalresultat.

Mekonomen innehar ränteswappar för att minska risken i koncernens kassaflöde till följd av förändrade marknadsräntor. De består av två stycken swappar i EUR om 60,75 MEUR vardera som löper till 2022 respektive 2023, samt en NOK Swap om 300 MNOK som löper till 2022. Samtliga räntor, exklusive ränteswappar, är rörliga eller har maximalt 3 månaders bindningstid. Under räkenskapsåret har räntenivån varierat runt cirka 2,5 procent.

Mekonomen AB:s upplåning hos bank omfattas av villkor, s.k. kovenanter, vilka Mekonomen AB uppfyller till sin helhet. Kovenanten för skuldsättningsgraden har under året omförhandlats för att minska riskerna under den osäkerhet covid-19 har medfört. Reglerna under IFRS 16 Leasingavtal, påverkar inte koncernens förmåga att uppfylla dessa kovenanter. Villkoren inkluderar en ägarförändringsklausul som aktualiseras vid en ägarförändring överstigande 50% eller vid en avnotering. Koncernens långfristiga upplåning sker huvudsakligen under kreditramar med långa kreditlöften, men med kort räntebindningstid. Koncernens räntekostnader avseende upplåning uppgick till 129 (151) MSEK. Se även känslighetsanalys avseende ränterisk i avsnitt känslighetsanalys i förvaltningsberättelsen samt i not 36. Befintliga checkkrediter är i SEK.

## NOT 23 AVSÄTTNINGAR

|  | Koncernen |           | Moderbolaget |          |
|--|-----------|-----------|--------------|----------|
|  | 20-12-31  | 19-12-31  | 20-12-31     | 19-12-31 |
| Avsättningar för pensioner                   | 3         | 7         | –            | –        |
| Avsättningar för tilläggsköpe-<br>skillingar | 12        | 11        | –            | –        |
| Avsättning för returer                       | 23        | 16        | –            | –        |
| Övriga avsättningar                          | 11        | 13        | 3            | 3        |
| <b>Summa</b>                                 | <b>49</b> | <b>48</b> | <b>3</b>     | <b>3</b> |

| Förändring under 2020, koncernen              | Avsättning för<br>returer och övrigt |           | Avsättning för<br>tilläggsköpeskillingar |           |
|---|--------------------------------------|-----------|--|-----------|
|   | 20-12-31                             | 19-12-31  | 20-12-31                                 | 19-12-31  |
| Bokfört värde vid årets början                |                                      | 29        |  | 11        |
| – Nya avsättningar                            |                                      | 10        |  | 5         |
| – Återförda avsättningar                      |                                      | –4        |  | –2        |
| Belopp som tagits i anspråk under<br>perioden |                                      | 0         |  | –2        |
| Valutakurseffekter                            |                                      | –1        |  | 0         |
| <b>Redovisat värde vid årets slut</b>         |                                      | <b>34</b> |  | <b>12</b> |

Avsättningarna består av:

|                 | Koncernen |           | Moderbolaget |          |
|-----------------|-----------|-----------|--------------|----------|
|                 | 20-12-31  | 19-12-31  | 20-12-31     | 19-12-31 |
| Långfristig del | 19        | 27        | 3            | 3        |
| Kortfristig del | 30        | 21        | –            | –        |
| <b>Summa</b>    | <b>49</b> | <b>48</b> | <b>3</b>     | <b>3</b> |

### Pensioner

#### Alecta

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2020 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 15 (15) MSEK.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Vid utgången av 2020 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 procent (2019: 148 procent).

#### Pensionsförpliktelser

Samtliga pensionsförpliktelser avser anställda i dotterföretag i Norge. Koncernen är förpliktad till pensionsavsättning enligt norsk lag om tjänstepension. Koncernen har totalt fem stycken förmånsbestämda pensionsplaner som tillsammans omfattar 44 (49) yrkesaktiva respektive 47 (49) pensionärer. Pensionsförmånen är i huvudsak avhängig antal intjäningsår, lönenivå vid pensionering och storleken på förmånen. Förpliktelsen täcks genom försäkringsbolag. Arbetsgivaravgift ingår i nettopensionsförpliktelsen. De belopp som redovisas i balansräkningen har beräknats enligt följande:

|  | Koncernen |          |
|--|-----------|----------|
|  | 20-12-31  | 19-12-31 |
| Nuvärdet av fonderade förpliktelser                                    | 50        | 61       |
| Verkligt värde på förvaltningstillgångar                               | –51       | –54      |
| <b>Underskott i fonderade planer</b>                                   | <b>–1</b> | <b>7</b> |
| Nuvärdet av ofonderade förpliktelser                                   | –         | –        |
| <b>Nettoskuld (+)/Nettotillgång (–) i balansräkningen<sup>1)</sup></b> | <b>–1</b> | <b>7</b> |

1. Varav nettotillgångar om 4 (0) MSEK redovisas bland övriga finansiella anläggningstillgångar i koncernens balansräkning.

|   | Koncernen |           |
|---|-----------|-----------|
|   | 2020      | 2019      |
| Nuvärde av förpliktelser                        |           |           |
| Ingående balans                                 | 61        | 53        |
| Årets brutto pensionskostnad                    | 2         | 2         |
| Räntekostnad                                    | 1         | 1         |
| Pensionsutbetalning                             | –2        | –2        |
| Aktuariella vinster och förluster <sup>1)</sup> | –6        | 6         |
| Valutakursdifferenser                           | –6        | 2         |
| <b>Utgående balans</b>                          | <b>50</b> | <b>61</b> |

|   | Koncernen |           |
|---|-----------|-----------|
|   | 2020      | 2019      |
| Verkligt värde på förvaltningstillgångar        |           |           |
| Ingående balans                                 | 54        | 49        |
| Förväntad avkastning                            | 1         | 1         |
| Inbetalningar                                   | 3         | 4         |
| Pensionsutbetalning                             | –2        | –2        |
| Aktuariella vinster och förluster <sup>1)</sup> | 0         | 1         |
| Valutakursdifferenser                           | –5        | 1         |
| <b>Utgående balans</b>                          | <b>51</b> | <b>54</b> |
| <b>Nettopensionsförpliktelse</b>                | <b>–1</b> | <b>7</b>  |

1. Uppdelning i förändring i demografisk respektive finansiella antaganden görs ej utifrån väsentlighetsbedömning.

|   | Koncernen |          |
|---|-----------|----------|
|   | 2020      | 2019     |
| Kostnader som redovisas i resultaträkningen |           |          |
| Årets pensionsintjänning inklusive avgifter | 2         | 2        |
| Administrationsavgifter                     | 0         | 0        |
| Räntekostnad                                | 0         | 0        |
| <b>Summa</b>                                | <b>2</b>  | <b>2</b> |

|  | Koncernen   |             |
|--|-------------|-------------|
|  | 20-12-31    | 19-12-31    |
| Förvaltningstillgångarnas sammansättning |             |             |
| Aktier                                   | 9%          | 10%         |
| Obligationer                             | 72%         | 70%         |
| Fastigheter                              | 14%         | 13%         |
| Övrigt                                   | 5%          | 7%          |
| <b>Summa</b>                             | <b>100%</b> | <b>100%</b> |

|                           | Koncernen |          |
|---------------------------|-----------|----------|
|                           | 20-12-31  | 19-12-31 |
| Aktuariella antaganden    |           |          |
| Diskonteringsränta        | 1,50%     | 1,80%    |
| Framtida löneökningar     | 2,00%     | 2,23%    |
| Framtida pensionsökningar | 0,00%     | 0,70%    |

Antaganden beträffande framtida livslängd baseras på offentlig statistik och erfarenheter från mortalitetsundersökningar i aktuellt land, och sätts i samråd med aktuariell expertis.

Genom sina förmånsbestämda pensionsplaner efter avslutad anställning är koncernen exponerad mot ett antal risker såsom tillgångars volatilitet, förändring i avkastning och livslängdsåtagande. Koncernen följer aktivt hur löptid och förväntad avkastning på investeringarna matchar förväntade utbetalningar till följd av pensionsförpliktelserna. Koncernen har inte ändrat de processer som används för att hantera sina risker från tidigare perioder. Koncernen använder inte derivatinstrument för att hantera sina risker. Placeringarna är väl diversifierade.

Avgifter till planer för ersättningar efter avslutad anställning förväntas för räkenskapsåret 2021 uppgå till 3 (4) MSEK.

Någon känslighetsanalys och någon vägd genomsnittlig löptid för pensionsförpliktelsen respektive löptidsanalys för odiskonterade betalningar lämnas inte då det har bedömts vara ej väsentligt.

**NOT 24 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER**

|  | Koncernen    |              |
|--|--------------|--------------|
|  | 20-12-31     | 19-12-31     |
| Leverantörsskulder   | 1 321        | 1 353        |
| Övriga skulder <sup>1)</sup>                               | 419          | 193          |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter <sup>1)</sup> | 591          | 584          |
| <b>Summa</b>   | <b>2 331</b> | <b>2 130</b> |

1. I beloppet per 2020-12-31 ingår ca 168 MSEK avseende förskjutning av moms- och skattebetalningar till följd av covid-19, varav 156 MSEK är räntebärande. Till följd av en förändring den danska semesterlagen ingår även i beloppet per 2020-12-31 en semesterlöneskuld om ca 71 MSEK som är räntebärande. Beloppet kommer att inbetalas till en separat "Feriefond" i Danmark under hösten 2021.

**NOT 25 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER**

|                                       | Koncernen  |            | Moderbolaget |           |
|---------------------------------------|------------|------------|--------------|-----------|
|                                       | 20-12-31   | 19-12-31   | 20-12-31     | 19-12-31  |
| Upplupna personalrelaterade kostnader | 325        | 373        | 15           | 8         |
| Upplupen bonus/avtalskostnad          | 103        | 104        | –            | –         |
| Upplupna räntekostnader               | 2          | 2          | 2            | 2         |
| Förutbetalda hyresintäkter            | 0          | 2          | –            | –         |
| Övriga interimsskulder                | 161        | 103        | 2            | 2         |
| <b>Summa</b>                          | <b>591</b> | <b>584</b> | <b>19</b>    | <b>12</b> |

**NOT 26 STÄLLDA SÄKERHETER, EVENTUALFÖRPLIKTELSE OCH ÅTAGANDEN**

|                                      | Koncernen |           | Moderbolaget |            |
|--------------------------------------|-----------|-----------|--------------|------------|
|                                      | 20-12-31  | 19-12-31  | 20-12-31     | 19-12-31   |
| <b>Ställda säkerheter</b>            | –         | –         | –            | –          |
| <b>Eventualförpliktelser</b>         |           |           |              |            |
| Borgen till förmån för dotterföretag | –         | –         | 388          | 391        |
| Övriga borgensförbindelser           | 12        | 22        | –            | –          |
| <b>Summa</b>                         | <b>12</b> | <b>22</b> | <b>388</b>   | <b>391</b> |

**NOT 27 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG**

|   | Moderbolaget |              |
|---|--------------|--------------|
|   | 2020         | 2019         |
| Ingående anskaffningsvärden                     | 8 402        | 7 928        |
| Lämnade kapitaltillskott                        | 108          | 474          |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>8 510</b> | <b>8 402</b> |
| Ingående nedskrivningar                         | –565         | –565         |
| <b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>     | <b>–565</b>  | <b>–565</b>  |
| <b>Utgående restvärde</b>                       | <b>7 945</b> | <b>7 837</b> |

| Andelar i koncernföretag               | Organisationsnummer | Kapitalandel % | Antal butiker | Bokfört värde 20-12-31 | Bokfört värde 19-12-31 |
|--|---------------------|----------------|---------------|------------------------|------------------------|
| <b>Företagets namn /Säte Danmark</b>   |                     |                |               |                        |                        |
| Acem A/S /Odense                       | 30 07 81 28         | 100            |               | 0                      | 0                      |
| FTZ Autodele & Værktøj A/S /Odense     | 73 64 87 18         | 100            | 49            | 4 065                  | 4 065                  |
| <b>Företagets namn /Säte Finland</b>   |                     |                |               |                        |                        |
| Mekonomen Oy /Helsingfors              | 2259452-4           | 100            | 2             | 0                      | 0                      |
| <b>Företagets namn /Säte Norge</b>     |                     |                |               |                        |                        |
| Mekonomen AS /Trollåsen                | 980 748 669         | 100            | 30            | 24                     | 24                     |
| Sørensen og Balchen AS /Oslo           | 916 591 144         | 100            |               | 840                    | 840                    |
| <b>Företagets namn /Säte Polen</b>     |                     |                |               |                        |                        |
| Inter-Team Sp. z o.o. /Warszawa        | 5 240 301 927       | 100            | 79            | 240                    | 240                    |
| <b>Företagets namn /Säte Sverige</b>   |                     |                |               |                        |                        |
| Bileko Car Parts AB /Stockholm         | 556062-4875         | 100            |               | 89                     | 46                     |
| Bileko Services AB /Stockholm          | 556724-9254         | 100            |               | 35                     | 35                     |
| Bileko Tires AB /Stockholm             | 556821-5981         | 100            |               | 28                     | 28                     |
| MECA Scandinavia AB /Malmö             | 556218-3037         | 100            |               | 2 446                  | 2 446                  |
| Meko Service Nordic AB /Stockholm      | 556179-9676         | 100            |               | 1                      | 1                      |
| Mekonomen Detaljist AB /Stockholm      | 556157-7288         | 100            | 81            | 146                    | 81                     |
| Mekonomen Services AB /Huddinge        | 556840-9428         | 100            |               | 0                      | 0                      |
| Speedy Autoservice AB /Malmö           | 556575-9858         | 100            |               | 31                     | 31                     |
| <b>Andelar i koncernföretag totalt</b> |                     |                | <b>241</b>    | <b>7 945</b>           | <b>7 837</b>           |

**NOT 27 FORTS. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG**

| Indirekta andelar i dotterföretag<br>Företagets namn/säte | Organisations-<br>nummer | Kapital-<br>andel % | Antal<br>butiker |
|---|--------------------------|---------------------|------------------|
| <b>FTZ</b>  |                          |                     |                  |
| Automester Danmark ApS /Odense                            | 16 81 72 44              | 100                 | –                |
| CarPeople Danmark Aps /Odense                             | 41 96 45 45              | 100                 | –                |
| Din Bilpartner ApS /Odense                                | 32 14 21 09              | 100                 | –                |
| DriveClever A/S /Odense                                   | 32 08 15 76              | 100                 | –                |
| FTZ Autodele & Værktøj P/F/Torshavn                       | 51 29 23                 | 70                  | 2                |

2

**MECA/MEKONOMEN**

|   |             |     |    |
|---|-------------|-----|----|
| Mekonomen Grossist Oy /Vanda                                      | 2445185-0   | 100 | –  |
| Mekonomen ehf. /Gardabaer   | 411214-0520 | 100 | –  |
| Bileko Norge AS /Gjøvik   | 925 102 067 | 100 | –  |
| J&B Maskinteknikk AS /Gjøvik                                      | 915 971 865 | 100 | –  |
| MECA Norway AS /Gjøvik  | 935 682 525 | 100 | 25 |
| MECA Service AS /Gjøvik   | 920 377 068 | 100 | –  |
| Mekonomen Services AS /Trollåsen                                  | 999 323 332 | 100 | –  |
| Motor Norge AS /Alta  | 945 481 668 | 51  | 1  |
| Preqas AS /Gjøvik   | 816 479 932 | 100 | –  |
| Tores Auto Arna AS /Arna  | 997 744 470 | 51  | –  |
| Tores Auto AS /Fyllingdalen                                       | 924 467 711 | 51  | –  |
| Tores Auto Dekkservice AS /Fyllingdalen                           | 919 387 335 | 51  | –  |
| Tores Auto Fyllingen AS /Fyllingdalen                             | 979 361 432 | 51  | –  |
| Tores Auto Loddefjord AS /Loddefjord                              | 977 389 909 | 51  | –  |
| Tores Auto Minde AS /Bergen                                       | 996 043 509 | 51  | –  |
| Tores Auto Spelhaugen AS /Fyllingdalen                            | 915 680 275 | 51  | –  |
| Tores Auto Ågotnes AS /Ågotnes                                    | 899 515 692 | 51  | –  |
| Tores Auto Åsane AS /Nyborg                                       | 991 511 598 | 51  | –  |
| AlltiBil Västra Sverige AB /Göteborg                              | 556603-0747 | 100 | –  |
| Bilglascentralen AB /Göteborg                                     | 556076-4598 | 100 | –  |
| BilXtra Sweden AB /Malmö  | 556509-7861 | 100 | 5  |
| J&B Maskinteknik AB /Göteborg                                     | 556490-2996 | 100 | –  |
| MECA Car Parts AB /Malmö  | 556169-0412 | 100 | –  |
| MECA Sweden AB /Malmö   | 556356-5612 | 100 | 55 |
| MECA Tunga Fordon AB /Malmö                                       | 559009-7837 | 100 | –  |
| MECA Verkstadsdrift AB /Malmö                                     | 559012-2478 | 100 | –  |
| Meko Service 15 AB /Stockholm                                     | 559123-7424 | 100 | –  |
| Meko Service 16 AB /Stockholm                                     | 559123-7416 | 100 | –  |
| Meko Service 19 AB /Stockholm                                     | 559124-5070 | 100 | –  |
| Meko Service 24 AB /Stockholm                                     | 559149-8976 | 100 | –  |
| Meko Service 29 AB /Stockholm                                     | 559149-9420 | 100 | –  |
| Meko Service 31 AB /Stockholm                                     | 559181-0790 | 100 | –  |
| Meko Service 32 AB /Stockholm                                     | 559181-0782 | 100 | –  |
| Meko Service 33 AB /Stockholm                                     | 559181-0766 | 100 | –  |
| Meko Service 34 AB /Stockholm                                     | 559179-3269 | 100 | –  |
| Meko Service 35 AB /Stockholm                                     | 559181-0758 | 100 | –  |
| Meko Service 5 AB /Stockholm                                      | 559101-9681 | 100 | –  |
| Meko Service Hemmesta AB /Upplands-Väsby                          | 556428-1102 | 100 | –  |
| Meko Service Småland AB /Stockholm                                | 559115-9479 | 100 | –  |
| Meko Service Susannes Bilverkstad i Härlöv AB /<br>Upplands-Väsby | 556964-0641 | 100 | –  |
| Meko Service Södra AB /Stockholm                                  | 559086-6645 | 100 | –  |
| Mekonomen Alingsås AB /Alingsås                                   | 556596-3690 | 95  | 1  |
| Mekonomen Arvika AB /Arvika                                       | 556528-3750 | 100 | –  |
| Mekonomen BilLivet AB /Stockholm                                  | 556845-2196 | 100 | –  |
| Mekonomen Billivet Albyberg AB /Stockholm                         | 559149-8893 | 100 | –  |
| Mekonomen BilLivet Backaplan AB /Göteborg                         | 556756-1146 | 91  | –  |
| Mekonomen BilLivet Bemannning AB /Stockholm                       | 559149-9255 | 100 | –  |
| Mekonomen Billivet Borås AB /Stockholm                            | 559149-8570 | 100 | –  |
| Mekonomen Billivet Bromma AB /Stockholm                           | 556864-3455 | 100 | –  |
| Mekonomen Billivet Eklanda AB /Stockholm                          | 556863-9909 | 91  | –  |

| Indirekta andelar i dotterföretag<br>Företagets namn/säte | Organisations-<br>nummer | Kapital-<br>andel % | Antal<br>butiker |
|---|--------------------------|---------------------|------------------|
| Mekonomen Billivet Fosie AB /Stockholm                    | 559098-0537              | 100                 | –                |
| Mekonomen Billivet Gislaved AB /Stockholm                 | 559123-7408              | 100                 | –                |
| Mekonomen BilLivet Grimmered AB /Stockholm                | 559185-6983              | 100                 | –                |
| Mekonomen BilLivet Gärdet AB /Upplands-Väsby              | 556821-6047              | 100                 | –                |
| Mekonomen BilLivet Gävle AB /Stockholm                    | 556864-3448              | 100                 | –                |
| Mekonomen Billivet Hedemora AB /Stockholm                 | 559112-6460              | 91                  | –                |
| Mekonomen BilLivet Helsingborg AB /Stockholm              | 559086-6744              | 80                  | –                |
| Mekonomen Billivet Härnösand AB /Stockholm                | 559149-9313              | 100                 | –                |
| Mekonomen BilLivet Infra City AB /Stockholm               | 556864-3471              | 100                 | –                |
| Mekonomen BilLivet Johanneshov AB /Stockholm              | 556882-0780              | 100                 | –                |
| Mekonomen Billivet Karlshamn AB /Stockholm                | 559118-0608              | 100                 | –                |
| Mekonomen BilLivet Karlskrona AB /Stockholm               | 556882-0772              | 100                 | –                |
| Mekonomen Billivet Kiruna AB /Stockholm                   | 559118-0616              | 100                 | –                |
| Mekonomen Billivet Lidingö AB /Stockholm                  | 559149-9289              | 100                 | –                |
| Mekonomen BilLivet Ljungby AB /Stockholm                  | 559118-0582              | 100                 | –                |
| Mekonomen Billivet Ljusdal AB /Stockholm                  | 559149-9297              | 100                 | –                |
| Mekonomen BilLivet Moränen AB /Stockholm                  | 559055-8549              | 100                 | –                |
| Mekonomen Billivet Norrmark AB /Stockholm                 | 559116-8694              | 100                 | –                |
| Mekonomen Billivet Nybro AB /Stockholm                    | 559149-9388              | 100                 | –                |
| Mekonomen Billivet Nödinge AB /Stockholm                  | 559123-7432              | 100                 | –                |
| Mekonomen BilLivet Skellefteå AB /Stockholm               | 559118-0590              | 100                 | –                |
| Mekonomen Billivet Strömstad AB /Stockholm                | 559123-7382              | 100                 | –                |
| Mekonomen BilLivet Södertälje AB /Stockholm               | 556882-0939              | 100                 | –                |
| Mekonomen BilLivet Täby AB /Stockholm                     | 556882-0962              | 100                 | –                |
| Mekonomen BilLivet Uddevalla AB /Stockholm                | 559164-2722              | 100                 | –                |
| Mekonomen Billivet Värnamo AB /Stockholm                  | 559123-7705              | 100                 | –                |
| Mekonomen BilLivet Växjö AB /Stockholm                    | 559118-0574              | 100                 | –                |
| Mekonomen BilLivet Åkersberga AB /Stockholm               | 556819-5019              | 100                 | –                |
| Mekonomen BilLivet Älmhult AB /Stockholm                  | 559115-9461              | 100                 | –                |
| Mekonomen Bilverkstad AB /Stockholm                       | 556607-1493              | 100                 | –                |
| Mekonomen Blekinge AB /Sölvesborg                         | 556649-9017              | 100                 | –                |
| Mekonomen Bollnäs AB /Bollnäs                             | 556827-3675              | 91                  | 1                |
| Mekonomen E-handel AB /Stockholm                          | 556882-0947              | 100                 | –                |
| Mekonomen Eklanda AB /Göteborg                            | 556887-1999              | 51                  | 1                |
| Mekonomen Enköping AB /Enköping                           | 556264-2636              | 91                  | 1                |
| Mekonomen Falkenberg AB /Falkenberg                       | 556213-1622              | 91                  | 1                |
| Mekonomen Falun AB /Falun                                 | 556559-3927              | 100                 | –                |
| Mekonomen Fleet AB /Stockholm                             | 556720-6031              | 100                 | –                |
| Mekonomen Göteborg AB /Göteborg                           | 556887-2294              | 51                  | 3                |
| Mekonomen Hedemora AB /Hedemora                           | 556308-8011              | 91                  | 1                |
| Mekonomen Härnösand AB /Härnösand                         | 556217-2261              | 100                 | –                |
| Mekonomen Hässleholm AB /Hässleholm                       | 556678-0622              | 91                  | 1                |
| Mekonomen Järfälla AB /Järfälla                           | 556580-2351              | 95                  | 1                |
| Mekonomen Karlskoga AB /Uppsala                           | 556821-6062              | 91                  | 1                |
| Mekonomen Kramfors AB /Kramfors                           | 556496-1810              | 91                  | 1                |
| Mekonomen Kungsbacka AB /Kungsbacka                       | 556887-2336              | 51                  | 1                |
| Mekonomen Kungshamn AB /Sotenäs                           | 559101-6257              | 80                  | 1                |
| Mekonomen Lidköping AB /Lidköping                         | 556761-3012              | 100                 | –                |
| Mekonomen Linköping AB /Linköping                         | 556202-9545              | 100                 | –                |
| Mekonomen Ljusdal AB /Ljusdal                             | 556786-1066              | 100                 | –                |
| Mekonomen Ludvika AB /Ludvika                             | 556470-4210              | 91                  | 1                |
| Mekonomen Lund AB /Lund                                   | 556531-0108              | 91                  | 1                |
| Mekonomen Mariestad AB /Mariestad                         | 556261-0179              | 100                 | 1                |
| Mekonomen Mjölby AB /Mjölby                               | 556362-0565              | 100                 | –                |
| Mekonomen Mora AB /Mora                                   | 556363-2487              | 100                 | –                |
| Mekonomen Motala AB /Motala                               | 556311-8750              | 100                 | –                |
| Mekonomen Norrköping AB /Norrköping                       | 556376-2797              | 100                 | –                |
| Mekonomen Norrtälje AB /Stockholm                         | 556178-9719              | 60                  | 1                |
| Mekonomen Nyköping AB /Nyköping                           | 556244-0650              | 100                 | 1                |

## NOT 27 FORTS. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

| Indirekta andelar i dotterföretag<br>Företagets namn/säte | Organisations-<br>nummer | Kapital-<br>andel % | Antal<br>butiker |
|---|--------------------------|---------------------|------------------|
| Mekonomen Nödinge AB /Ale                                 | 556530-7237              | 100                 | –                |
| Mekonomen Osby AB /Osby                                   | 556408-8044              | 91                  | 1                |
| Mekonomen Oskarshamn AB /Oskarshamn                       | 556631-8589              | 100                 | 1                |
| Mekonomen Piteå AB /Piteå                                 | 556659-8966              | 100                 | –                |
| Mekonomen Sandviken AB /Sandviken                         | 556201-1295              | 100                 | –                |
| Mekonomen Sollefteå AB /Sollefteå                         | 556216-9424              | 100                 | –                |
| Mekonomen Strängnäs AB /Strängnäs                         | 556786-9457              | 100                 | –                |
| Mekonomen Strömstad AB /Strömstad                         | 556775-9849              | 100                 | –                |
| Mekonomen Sundsvall Birsta AB /Sundsvall                  | 556201-1675              | 100                 | –                |
| Mekonomen Sundsvall Nacksta AB /Sundsvall                 | 556777-4863              | 100                 | –                |
| Mekonomen Trollhättan AB /Trollhättan                     | 556515-0298              | 100                 | –                |
| Mekonomen Umeå AB /Umeå                                   | 556483-3084              | 81,8                | 1                |
| Mekonomen Valdemarsvik AB /Valdemarsvik                   | 556963-4966              | 100                 | –                |
| Mekonomen Varberg AB /Varberg                             | 556261-0161              | 75                  | 1                |
| Mekonomen Verkstadscenter Älvsjö AB /Huddinge             | 556192-0314              | 91                  | 1                |
| Mekonomen Vetlanda AB /Vetlanda                           | 556653-4219              | 91                  | 1                |
| Mekonomen Vimmerby AB /Vimmerby                           | 556232-5877              | 100                 | –                |
| Mekonomen Vänersborg AB /Vänersborg                       | 556770-0058              | 100                 | –                |
| Mekonomen Växjö AB /Växjö                                 | 556192-0439              | 100                 | –                |
| Mekonomen Örebro AB /Örebro                               | 556216-4250              | 91                  | 1                |
| Mekonomen Örebro Birsta AB /Örebro                        | 556389-4095              | 91                  | 1                |
| Mekonomen Örkelljunga AB /Örkelljunga                     | 559213-8316              | 75                  | 1                |
| Mekonomen Örnsköldsvik AB /Örnsköldsvik                   | 556465-6287              | 51                  | 1                |
| Mekonomen Östersund AB /Östersund                         | 556296-5243              | 100                 | –                |
| Mekster AB /Stockholm                                     | 556917-2595              | 75                  | –                |
| Mianjo i Nödinge AB /Ale                                  | 559210-7808              | 100                 | –                |
| Speedy Bilservice Högsbo AB /Malmö                        | 556909-4906              | 100                 | –                |
| Speedy Bilservice Mölndal AB /Mölndal                     | 559004-5711              | 91                  | –                |
| Speedy Bilservice Katrinelund AB /Malmö                   | 556882-0954              | 100                 | –                |
| Speedy Bilservice på Limhamn AB /Malmö                    | 559097-7970              | 100                 | –                |
| Speedy Bilservice Solna AB /Malmö                         | 556953-2434              | 91                  | –                |

116

| Indirekta andelar i dotterföretag<br>Företagets namn/säte | Organisations-<br>nummer | Kapital-<br>andel % | Antal<br>butiker |
|---|--------------------------|---------------------|------------------|
| <b>SØRENSEN OG BALCHEN</b>                                |                          |                     |                  |
| Askim Bilrekvisita AS /Askim                              | 885 049 702              | 100                 | 2                |
| Autoproducts AS /Tiller                                   | 995 080 125              | 50                  | 1                |
| Bilartikler AS /Fredrikstad                               | 921 462 867              | 60                  | 3                |
| Bilutstyr Arendal AS /Arendal                             | 961 171 067              | 100                 | 1                |
| Bilvarehusene Nor AS /Oslo                                | 880 553 852              | 100                 | 8                |
| Bilvarehusene Sør AS /Oslo                                | 887 813 752              | 100                 | 5                |
| BiXtra AS /Oslo   | 983 032 133              | 100                 | 5                |
| BiXtra Autogården Kongsberg AS /Kongsberg                 | 914 746 345              | 92,5                | –                |
| BiXtra Skøyen AS /Oslo                                    | 916 795 521              | 100                 | –                |
| DINDEL NORWAY AS /Oslo                                    | 913 284 607              | 100                 | –                |
| Høistad Bildeler AS /Lillehammer                          | 981 015 142              | 100                 | 1                |
| Jahre Motor Hamar AS /Hamar                               | 935 614 031              | 100                 | 1                |
| Rogaland Rekvisita AS /Stavanger                          | 936 043 119              | 100                 | 2                |
| Rønneberg Auto Industri AS /Ålesund                       | 981 015 150              | 100                 | 6                |
| Vest Bilutstyr AS /Kokstad                                | 980 281 450              | 100                 | 2                |

37

| Indirekta andelar i dotterföretag<br>Företagets namn/säte | Organisations-<br>nummer | Kapital-<br>andel % | Antal<br>butiker |
|---|--------------------------|---------------------|------------------|
|---|--------------------------|---------------------|------------------|

### ÖVRIGA SEGMENT

#### Företagets namn /Säte Hong Kong

|                                      |         |     |   |
|--------------------------------------|---------|-----|---|
| ProMeister Global Limited /Hong Kong | 1988735 | 100 | – |
|--------------------------------------|---------|-----|---|

#### Företagets namn /Säte Norge

|                                 |             |     |   |
|---------------------------------|-------------|-----|---|
| Lasingsoo Norge AS /Trollåsen   | 914 835 585 | 100 | – |
| ProMeister Solutions AS /Gjøvik | 917 100 462 | 100 | – |

#### Företagets namn /Säte Sverige

|                                   |             |     |   |
|-----------------------------------|-------------|-----|---|
| ProMeister Solutions AB /Malmö    | 559034-6929 | 100 | – |
| ProMeister Verkstad AB /Stockholm | 559149-9347 | 100 | – |

0

### TOTALT ANTAL BUTIKER

396

Totalt inklusive moderbolaget ingår i Mekonomen Group 180 bolag, 396 egenägda butiker och 84 egenägda verkstäder. För närvarande driver 21 helägda bolag 362 butiker och 29 delägda bolag 34 butiker. Vidare driver 32 helägda bolag 69 bilverkstäder och 15 delägda bolag 15 bilverkstäder.

Koncernen har inget dotterföretag med minoritetsdelägare, vilket var för sig är väsentligt för Mekonomen Group.

## NOT 28 EGET KAPITAL

Specifikation av förändringar i eget kapital finns i rapporten Förändringar i koncernens respektive moderbolagets eget kapital, se sid 51 respektive sid 55.

### Aktiekapital och antal aktier

|                        | Koncernen         |                   |
|------------------------|-------------------|-------------------|
|                        | 2020              | 2019              |
| Totalt antal aktier    |                   |                   |
| Per 1 januari          | 56 416 622        | 56 416 622        |
| <b>Per 31 december</b> | <b>56 416 622</b> | <b>56 416 622</b> |

|                             | Koncernen     |               |
|-----------------------------|---------------|---------------|
|                             | 2020          | 2019          |
| Aktier i eget förvar        |               |               |
| Per 1 januari               | 93 250        | 63 250        |
| Årets förvärv <sup>1)</sup> | –             | 30 000        |
| <b>Per 31 december</b>      | <b>93 250</b> | <b>93 250</b> |

1. För att säkerställa leverans av aktier enligt det av årsstämman beslutade långsiktiga incitamentsprogrammet (LTIP 2019), har bolaget under 2018 och 2019 återköpt totalt 93 250 aktier. Då totalt antal aktier i Mekonomen uppgår till 56 416 622, motsvarar detta 0,17%.

|                                       | Koncernen         |                   |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                       | 2020-12-31        | 2019-12-31        |
| Antal utestående aktier <sup>1)</sup> |                   |                   |
| Totalt antal aktier                   | 56 416 622        | 56 416 622        |
| Aktier i eget förvar                  | –93 250           | –93 250           |
| <b>Summa</b>                          | <b>56 323 372</b> | <b>56 323 372</b> |

1. Någon utspädningseffekt av antalet aktier förelåg inte per den 31 december 2020, respektive 31 december 2019.

|                          | Koncernen          |                    |
|--------------------------|--------------------|--------------------|
|                          | 2020               | 2019               |
| Aktiekapital, SEK        |                    |                    |
| Per 1 januari            | 141 041 555        | 141 041 555        |
| <b>Per 31 december</b>   | <b>141 041 555</b> | <b>141 041 555</b> |
| Kvotvärde per aktie, SEK | 2,50               | 2,50               |

### Övrigt tillskjutet kapital

I övrigt tillskjutet kapital ingår de tillskott som bolaget erhållit från aktieägarkretsen och som ej redovisas som aktiekapital.

| Övrigt tillskjutet kapital                  |              |
|---|--------------|
| <b>Ingående balans per 1 januari 2019</b>   | <b>2 993</b> |
| <b>Utgående balans per 31 december 2019</b> | <b>2 993</b> |
| <b>Ingående balans per 1 januari 2020</b>   | <b>2 993</b> |
| <b>Utgående balans per 31 december 2020</b> | <b>2 993</b> |

### Reserver

Posten består av omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska dotterbolag och relaterade säkringar av eget kapital i enlighet med IAS 21 samt av kassaflödessäkringar enligt följande tabell:

| Reserver   | Omräkningsdifferenser <sup>1)</sup> | Säkringar | Summa       |
|--|-------------------------------------|-----------|-------------|
| <b>Ingående balans per 1 januari 2019</b>                | <b>–304</b>                         | <b>–3</b> | <b>–307</b> |
| Valutadifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag | 108                                 | –         | 108         |
| Länesäkring mot nettoinvestering <sup>1)</sup>           | –33                                 | –         | –33         |
| Kassaflödessäkringar <sup>2)</sup>                       | –                                   | –4        | –4          |
| Skatt redovisat direkt mot eget kapital                  | 4                                   | 1         | 5           |
| <b>Utgående balans per 31 december 2019</b>              | <b>–226</b>                         | <b>–7</b> | <b>–232</b> |

|  |             |            |             |
|--|-------------|------------|-------------|
| <b>Ingående balans per 1 januari 2020</b>                | <b>–226</b> | <b>–7</b>  | <b>–232</b> |
| Valutadifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag | –299        | –          | –299        |
| Länesäkring mot nettoinvestering <sup>1)</sup>           | 137         | –          | 137         |
| Kassaflödessäkringar <sup>2)</sup>                       | –           | –5         | –5          |
| Skatt redovisat direkt mot eget kapital                  | –18         | 1          | –17         |
| <b>Utgående balans per 31 december 2020</b>              | <b>–406</b> | <b>–11</b> | <b>–416</b> |

1. Lån som upptogs i EUR i samband med förvärv i Danmark under 2018 säkras valutarisken i nettoinvesteringen samt lån som lagts om till NOK under 2019 säkras nettoinvestering i Norge och valutaomräkningen redovisas i enlighet med IFRS 9.

2. Innehav av finansiella räntederivat för säkringsändamål, värderade enligt nivå 2 definierade i IFRS 13.

### Balanserade vinstmedel

Posten balanserad vinst motsvaras av de ackumulerade vinster och förluster som genererats totalt i koncernen.

| Balanserade vinstmedel                      |              |
|---|--------------|
| <b>Ingående balans per 1 januari 2019</b>   | <b>1 001</b> |
| Totalresultat för året:                     |              |
| Årets resultat                              | 413          |
| Aktuariella vinster och förluster           | –4           |
| <b>Årets totalresultat</b>                  | <b>409</b>   |
| Förvärv av egna aktier                      | –2           |
| Aktiesparprogram                            | 1            |
| Förvärv/försäljning av minoritetsandelar    | –6           |
| <b>Utgående balans per 31 december 2019</b> | <b>1 401</b> |

|   |              |
|---|--------------|
| <b>Ingående balans per 1 januari 2020</b>   | <b>1 401</b> |
| Totalresultat för året:                     |              |
| Årets resultat                              | 432          |
| Aktuariella vinster och förluster           | 5            |
| <b>Årets totalresultat</b>                  | <b>437</b>   |
| Aktieswap                                   | –18          |
| Aktiesparprogram                            | 2            |
| Förvärv/försäljning av minoritetsandelar    | –11          |
| <b>Utgående balans per 31 december 2020</b> | <b>1 809</b> |

### Utdelning till moderbolagets aktieägare

Styrelsen föreslår ingen aktieutdelning för 2020.

### Förslag till vinstdisposition – moderbolaget

| Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel, TSEK |                  |
|---|------------------|
| Balanserade vinstmedel                                    | 5 003 568        |
| Årets resultat  | 522 457          |
| <b>Summa</b>  | <b>5 526 025</b> |
| Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:     |                  |
| I ny räkning balanseras                                   | 5 526 025        |
| <b>Summa</b>  | <b>5 526 025</b> |



## NOT 29 KAPITAL

Mekonomen Group förvaltar sitt kapital för att säkerställa att enheterna i koncernen kan fortleva samtidigt som avkastningen till aktieägarna maximeras genom en bra balans mellan skulder och eget kapital. Koncernens kapital består av det egna kapitalet, samt kort- och långfristig upplåning. Det egna kapitalets delar samt förändring under året beskrivs i koncernens förändring av eget kapital på sid 51 samt i not 28 Eget kapital.

Styrelsen ser minst en gång per år över kapitalstrukturen och tar hänsyn till denna vid beslut om till exempel utdelning eller upptagande av nya lån. Det nyckeltal som

bolagets ledning och styrelsen i huvudsak bedömer när det gäller kapitalstruktur är nettoskuld i relation till EBITDA. Detta nyckeltal följs löpande upp i den interna rapporteringen till ledningsgruppen och styrelsen. I Mekonomen Groups finansiella mål ingår att nettoskulden (justerat för IFRS 16)/EBITDA långsiktigt skall ligga mellan 2,0 och 3,0. För ytterligare information om Mekonomen Groups finansiella mål se sid 16 och för ytterligare information om koncernens nyckeltal, se avsnitt femårsöversikt på sid 88–91.

## NOT 30 TILLÄGGSINFORMATION OM KASSAFLÖDESANALYS

| Justering för icke likvidpåverkande poster i löpande verksamhet   | Koncernen  |            | Moderbolaget |          |
|---|------------|------------|--------------|----------|
|   | 2020       | 2019       | 2020         | 2019     |
| Avskrivningar   | 817        | 825        | 0            | 0        |
| Nedskrivning av nyttjanderätts-tillgångar                         | 19         | –          | –            | –        |
| Nedskrivning av varulager   | 6          | 12         | –            | –        |
| Övriga avsättningar   | 6          | –6         | 0            | 0        |
| Rearesultat vid försäljning/utran-gering av anläggningstillgångar | 16         | 5          | –            | –        |
| Kursvinster/förluster   | 7          | 0          | –79          | 19       |
| Kapitaliserade ränteintäkter                                      | –          | –          | –7           | –23      |
| Räntekostnad IFRS 16  | 20         | 21         | –            | –        |
| Övriga icke likvidpåverkande poster                               | 8          | 4          | 6            | 5        |
| <b>Summa</b>  | <b>898</b> | <b>861</b> | <b>–81</b>   | <b>0</b> |

| Förändring av skulder med kassaflöden i finansieringsverksamheten, koncernen | Kassaflöden                |                         |                                  | Icke likvidpåverkade poster             |              |  |                                | Utgående balans 31 dec 2020 |   |
|--|----------------------------|-------------------------|----------------------------------|---|--------------|--|--------------------------------|-----------------------------|---|
|  | Ingående balans 1 jan 2020 | Upptagna lån/amortering | Amortering leasing <sup>1)</sup> | Ökning av leasing-skulder <sup>1)</sup> | Valutaeffekt | Periodiserade låneupptagningskostnader | Förändring till verkligt värde |                             | Övriga ej kassaflödes-påverkande förändringar |
| Skulder till kreditinstitut  | 4 064                      | –839                    | –                                | –                                       | –136         | 4                                      | –                              | –                           | 3 093   |
| Leasingskulder   | 1 780                      | –                       | –487                             | 379                                     | –70          | –                                      | –                              | –                           | 1 601   |
| Aktieswap  | –                          | –                       | –                                | –                                       | –            | –                                      | –                              | 18                          | 18  |
| Derivat ränteswap  | 10                         | –                       | –                                | –                                       | –            | –                                      | 2                              | –                           | 12  |
| <b>Summa</b>   | <b>5 853</b>               | <b>–839</b>             | <b>–487</b>                      | <b>379</b>                              | <b>–206</b>  | <b>4</b>                               | <b>2</b>                       | <b>18</b>                   | <b>4 724</b>                                  |

| Förändring av skulder med kassaflöden i finansieringsverksamheten, koncernen | Kassaflöden                |  |                         | Icke likvidpåverkade poster      |   |               |  | Utgående balans 31 dec 2019 |                                |
|--|----------------------------|--|-------------------------|----------------------------------|---|---------------|--|-----------------------------|--------------------------------|
|  | Ingående balans 1 jan 2019 | Effekt implementering IFRS 16 <sup>1)</sup> 1 jan 2019 | Upptagna lån/amortering | Amortering leasing <sup>1)</sup> | Ökning av leasing-skulder <sup>1)</sup> | Valuta-effekt | Periodiserade låneupptagningskostnader |                             | Förändring till verkligt värde |
| Skulder till kreditinstitut <sup>2)</sup>                                    | 4 303                      | –  | –280                    | –                                | –                                       | 36            | 5                                      | –                           | 4 064                          |
| Leasingskulder <sup>2)</sup>   | 3                          | 2 007  | –                       | –507                             | 250                                     | 27            | –                                      | –                           | 1 780                          |
| Derivat ränteswap  | 3                          | –  | –                       | –                                | –                                       | –             | –                                      | 7                           | 10                             |
| <b>Summa</b>   | <b>4 309</b>               | <b>2 007</b>   | <b>–280</b>             | <b>–507</b>                      | <b>250</b>                              | <b>63</b>     | <b>5</b>                               | <b>7</b>                    | <b>5 853</b>                   |

1. Implementeringen av IFRS 16 från 1 januari 2019 medförde att leasingskulderna ökade utan att det medfört ett kassaflöde. Övergångseffekten per 1 januari 2019 särredovisas i ovan tabell.

Löpande amorteringar på leasingskulden (del av hyresbetalningar) klassificeras som kassaflöde inom finansieringsverksamheten. Innevarande års ökning av leasingskulder till följd av nya leasingkontrakt m m klassificeras dock ej som kassaflöde.

## NOT 31 EFFEKTER AV GENOMFÖRDA FÖRVÄRV

### Rörelseförvärv 2020

MECA/Mekonomen har genomfört ett antal förvärv under året. I Sverige har fem butiker förvärvats i Kalix, Boden, Järfälla, Linköping och Finnsång samt förvärv har gjorts av 75 procent av en butik i Örskelljunga. Fyra av dessa förvärvade butiker var tidigare samarbetande butiker. I Norge har 51 procent förvärvats av Tores Auto AS som innefattar 7 verkstäder som alla är belägna i regionen Bergen, samt ett förvärv har skett av en verkstad utanför Oslo. Sørensen og Balchen har förvärvat en Verkstad i Osloområdet i Norge.

MECA/ Mekonomen har förvärvat ytterligare 35 procent i Allt i Bil Västra Sverige AB, 25 procent Mekonomen Tønsberg AS samt 25 procent i Mekonomen Mariestad AB så att dessa nu är helägda bolag samt ytterligare andelar i Mekster AB, där det totala ägandet nu är 75 procent.

Samtliga förvärv har enbart en marginell påverkan på koncernens omsättning och resultat.

Information om bolagsförvärv lämnas endast i aggregerad form då varje enskilt förvärv inte bedöms vara av väsentlig storlek att särredovisa. Samtliga förvärv har betalats kontant.

| Förvärv under 2020   | Summa förvärv |
|--|---------------|
| <b>Värdet av förvärvade tillgångar och skulder</b>                 |               |
| Materiella anläggningstillgångar                                   | 7             |
| Varulager  | 8             |
| Kortfristiga fordringar  | 5             |
| Likvida medel  | 12            |
| Kortfristiga skulder   | -22           |
| <b>Förvärvade nettotillgångar</b>                                  | <b>11</b>     |
| Kundrelationer   | 47            |
| Goodwill   | 25            |
| Uppskjutna skatteskulder   | -8            |
| Förvärvade minoritetsandelar, övervärde redovisat mot eget kapital | -13           |
| <b>Summa identifierbara nettotillgångar samt goodwill</b>          | <b>63</b>     |
| Total köpeskilling   | -63           |
| – varav kontant del  | -58           |
| – varav skuldförda tilläggsköpeskillingar                          | -5            |
| Likvida medel i de förvärvade företagen                            | 12            |
| Tillkommer utbetalade tilläggsköpeskillingar avseende tidigare år  | -2            |
| <b>Påverkan på koncernens likvida medel</b>                        | <b>-48</b>    |

| Förvärvade dotterföretag/rörelser 2020                       | Land    | Förvärvs-tidpunkt | Ägarandel och röst-andel | Objekt |
|--|---------|-------------------|--------------------------|--------|
| Butiker, Kalix, Boden, Järfälla, Linköping, – MECA/Mekonomen | Sverige | Kvartal 1         | 100                      | Inkräm |
| Butik, Örskelljunga – MECA/Mekonomen                         | Sverige | Kvartal 1         | 75                       | Aktier |
| Verkstad, Oslo – MECA/Mekonomen                              | Norge   | Kvartal 1         | 100                      | Inkräm |
| Tores Auto AS, Bergenområdet – MECA/Mekonomen                | Norge   | Kvartal 1         | 51                       | Aktier |
| Butik, Finnsång – MECA/Mekonomen                             | Sverige | Kvartal 2         | 100                      | Inkräm |
| Verkstad, Oslo – Sørensen og Balchen                         | Norge   | Kvartal 3         | 100                      | Inkräm |

### Rörelseförvärv 2019

MECA / Mekonomen har förvärvat fyra butiker i Sverige samt tre verkstäder i Sverige och två verkstäder i Norge. MECA / Mekonomen har även förvärvat minoritetsandelar i tre butiker och två verkstäder.

Sørensen og Balchen har förvärvat en butik i Norge.

Koncernen har också via FTZ förvärvat Nordic Forum Holding A/S, det tidigare holdingbolaget för FTZ och Inter-Team. Detta var en del i det tidigare förvärvet av FTZ och Inter-Team. Nordic Forum har dock inte haft någon verksamhet som holding-bolag som tidigare och transaktionen har inte haft någon väsentlig betydelse för Mekonomen utan förvärvet var endast en praktisk följd av de tidigare förvärven.

Meko Service Nordic har förvärvat minoritetsandelar i en verkstad till ett mindre värde. Meko Service Nordic har även förvärvat sex verkstäder i Sverige, två i Malmö, en i Älmhult, Växjö, Ljungby respektive Västerås.

Samtliga förvärv har enbart en marginell påverkan på koncernens omsättning och resultat.

Information om bolagsförvärv lämnas endast i aggregerad form då varje enskilt förvärv inte bedöms vara av väsentlig storlek att särredovisa. Samtliga förvärv har betalats kontant.

| Förvärv under 2019   | Summa förvärv |
|--|---------------|
| <b>Värdet av förvärvade tillgångar och skulder</b>                 |               |
| Materiella anläggningstillgångar                                   | 2             |
| Varulager  | 11            |
| Kortfristiga fordringar  | 13            |
| Likvida medel  | 14            |
| Kortfristiga skulder   | -20           |
| <b>Förvärvade nettotillgångar</b>                                  | <b>20</b>     |
| Kundrelationer   | 17            |
| Goodwill   | 35            |
| Uppskjutna skatteskulder   | -1            |
| Förvärvade minoritetsandelar, övervärde redovisat mot eget kapital | 6             |
| <b>Summa identifierbara nettotillgångar samt goodwill</b>          | <b>78</b>     |
| Total köpeskilling   | -78           |
| – varav kontant del  | -70           |
| – varav skuldförda tilläggsköpeskillingar                          | -8            |
| Likvida medel i de förvärvade företagen                            | 14            |
| Tillkommer utbetalade tilläggsköpeskillingar avseende tidigare år  | -13           |
| <b>Påverkan på koncernens likvida medel</b>                        | <b>-70</b>    |

En butikschef har gått in som delägare i ett butiksbolag under året.

| Förvärvade dotterföretag/rörelser 2019            | Land    | Förvärvs-tidpunkt | Ägarandel och röst-andel | Objekt |
|---|---------|-------------------|--------------------------|--------|
| Butiker, Malmö, Växjö, Jönköping – MECA/Mekonomen | Sverige | Kvartal 1         | 100                      | Inkräm |
| Verkstad, Göteborg – MECA/Mekonomen               | Sverige | Kvartal 1         | 100                      | Aktier |
| Verkstad, Växjö – MECA/Mekonomen                  | Sverige | Kvartal 1         | 100                      | Inkräm |
| Butik, Fredrikstad                                | Norge   | Kvartal 1         | 100                      | Inkräm |
| Verkstad, Trondheim – MECA/ Mekonomen             | Norge   | Kvartal 1         | 100                      | Aktier |
| Butik, Nödinge – MECA /Mekonomen                  | Sverige | Kvartal 3         | 100                      | Aktier |
| Verkstad, Göteborg – MECA/Mekonomen               | Sverige | Kvartal 3         | 100                      | Inkräm |
| Verkstad, Follo – MECA/ Mekonomen                 | Norge   | Kvartal 4         | 100                      | Aktier |

## NOT 32 UPPGIFTER OM INTÄKTER OCH KOSTNADER MELLAN KONCERNFÖRETAG

Moderbolaget Mekonomen AB (publ) har under året sålt varor och tjänster till koncernbolag för sammanlagt 43 (34) MSEK. Inköp avseende varor och tjänster från koncernföretag uppgick till 55 (52) MSEK.

## NOT 33 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Mekonomen Group har under 2020 sålt varor och tjänster till ett värde om 2 (5) MSEK samt förvärvat varor och tjänster till ett värde av 1 (3) MSEK från bolag där Mekonomen Group har betydande inflytande eller gemensamt bestämmande inflytande.

Figio AS som ägs av Frank Bekken, vd Mekonomen Norway, har under perioden hyrt ut lokaler till Mekonomen AS till ett värde om 3 MSEK.

Överenskommelse om varor och tjänster med närstående sker på marknads-mässiga villkor. Per balansdagen uppgår fordringar på närstående bolag till 0 (0) MSEK och skulder till 0 (0) MSEK.

Inga andra transaktioner med närstående har förekommit. För information om ersättningar till ledande befattningshavare, se not 5.

## NOT 34 HÄNDELSER EFTER ÅRETS SLUT

Den fortsatta spridning av covid-19 på våra huvudmarknader är en osäkerhetsfaktor där det inte är möjligt att förutse varaktigheten eller påverkan på bolagets verksamhet fullt ut.

Som en konsekvens av den fortsatta osäkerheten på våra huvudmarknader relaterade till den framtida effekten av covid-19, och som en försiktighetsåtgärd, har styrelsen beslutat att inte föreslå någon utdelning för 2020. Styrelsen står fast vid bolagets långsiktiga utdelningspolicy och kommer att ompröva frågan när situationen har stabiliserats på alla våra marknader och alla faktorer som påverkar användningen av likvida medel har beaktats.

Mekonomen Group höll en kapitalmarknadsdag den 25 februari 2021 för analytiker, investerare och media, där bolaget presenterade den uppdaterade strategin för att nå de långsiktiga finansiella målen senast 2025.

Mekonomen Group emitterade den 11 mars 2021 en senior icke säkerställd obligation om 1,25 miljarder kronor, inom ett rambelopp om 2 miljarder kronor, med förfall 18 mars 2026. Obligationen löper med en ränta om 3m Stibor +250 baspunkter. Emissionen möttes av stort intresse från nordiska investerare och var övertecknad. Emissionslikviden kommer att användas för att återbetala existerande bankskuld samt till generella företagsändamål. Obligationen kommer att noteras på Nasdaq Stockholm.

Den 17 mars 2021 ingick Mekonomen Group ett avtal av en Revolving Credit Facility (RCF) om 800 MSEK, med förfall i mars 2024, med en bankgrupp bestående av Nordea, SEB och Danske Bank. I samband med detta förtidsavslutades den RCF som skulle ha förfallit i juni 2022.

Mekonomens valberedning meddelade genom pressmeddelande den 24 mars 2021 att de till årsstämman den 7 maj 2021 föreslår omval av styrelseledamöterna Eivor Andersson, Kenny Bräck, Joseph M. Holsten, Magnus Håkansson och Helena Skåntorp samt nyval av Robert Hanser och Michael Løve. Robert Hanser föreslås väljas till styrelseordförande. Styrelsens ordförande John S. Quinn samt styrelseledamot Arja Taaveniku har meddelat valberedningen att de undanber sig omval vid årsstämman 2021. Läs mer om de föreslagna styrelseledamöterna på [www.mekonomen.com](http://www.mekonomen.com).

Utöver ovan har inga väsentliga händelser inträffat efter räkenskapsårets utgång.

## NOT 35 GODKÄNNANDE AV ÅRSREDOVISNING

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 30 mars 2021. Koncernens resultaträkning, rapport över totalresultat och balansräkning och moderbolagets resultaträkning, rapport över totalresultat och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 7 maj 2021.

## NOT 36 FINANSIELLA RISKER

Mekonomen Group är genom sin verksamhet exponerad för valuta-, kredit-, räntesamt finansierings- och likviditetsrisk. Hantering av dessa risker regleras i den finanspolicy som styrelsen fastställt. Kreditrisken avseende kundengagemang hanteras, enligt centrala ramar, decentraliserat lokalt. Övriga risker hanteras främst centralt av koncernens treasuryenhet.

### Valutarisk

Valutakursrisken består i att valutakursförändringar får en negativ påverkan på koncernens resultat och eget kapital. Valutaexponering uppstår i samband med betalningsflöden i utländsk valuta (transaktionsexponering) och vid omräkning av lån/ fordringar i utländsk valuta samt utländska dotterbolags balans- och resultaträkningar i svenska kronor (omräkningsexponering).

Under 2020 har valutakursförändringarna påverkat koncernens resultat före skatt negativt med 19 (positivt 3) MSEK. Den väsentligaste valutan avseende transaktions-exponeringen är EUR som står för 45 (47) procent av varuinköpen i koncernen samt NOK avseende internförsäljning från grossistbolagen inom Mekonomen Sweden och MECA till Norge. NOK, DKK och PLN är de viktigaste valutorna avseende omräknings-exponeringen. Hanteringen av valutarisker regleras i finanspolicyen. Koncernen kan säkra operationella kassaflöden med en säkringsperiod om mellan 3 och 12 månader.

Koncernen har ett antal innehav i utlandsverksamheter vilkas nettotillgångar exponeras för valutarisker, i huvudsak i NOK, DKK och PLN. Vad gäller denna valutaexponering är huvudregeln att Mekonomen Group inte säkrar denna exponering. Om stora utländska investeringar görs som kräver separat finansiering kan dock beslut fattas om att ta upp hela eller delar av denna finansiering i valutan för förvärvet. Koncernen säkringsredovisar nettoinvestering av utlandsverksamhet i NOK genom att klassificera ett lån i NOK som säkringsinstrument. Det finns även en valutasäkring av nettotillgångar i DKK genom lån i EUR som klassificerats som säkringsinstrument. Detta utgör en effektiv säkring till följd av det starka sambandet mellan växelkurserna SEK/ EUR och SEK/ DKK eftersom DKK är nära kopplat till EUR. Omräkningarna av lånen till balansdagens kurs redovisas i övrigt totalresultat och möter omvärderingen av nettotillgångarna i dessa valutor. För ytterligare information om valutaexponering se även avsnitt känslighetsanalys i förvaltningsberättelsen.

### Kreditrisk

Koncernens finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisker gentemot finansiella motparter. Med kreditrisk eller motpartsrisk avses risken för förlust om motparten inte fullgör sina förpliktelser. Mekonomen Groups kreditrisk består främst av kundfordringar vilka är fördelade över ett stort antal motparter samt en mindre del långfristiga avbetalningskontrakt. För varje ny kund eller i de fall en existerande kund ska höja sin kreditlimit görs en kreditprövning enligt i koncernen fastställda principer. Den maximala kreditrisken motsvaras av de finansiella tillgångarnas bokförda värde. För specifikation av årets förändring av kreditförlustreserv avseende kundfordringar och långfristiga avbetalningskontrakt se not 17 och 19.

### Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto negativt. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag i räntenettet beror på lånens räntebindningstid. Enligt finanspolicyen ska räntebindningen i normalfallet vara 24 månader, med ett avvikelsemandat på +12/-18 månader.

Mekonomens nettoskuld är per 31 december 2020 2 673 (3 709) MSEK. Räntebindning finns med löptid på mindre än ett år. Utöver det finns ränteswappar på 60,75 MEUR med förfall i mars 2022 och 60,75 MEUR med förfall i augusti 2023 samt 300 MNOK med förfall 2022, för att säkra kassaflöden i de lån Mekonomen AB har. Swapparna leder till att Mekonomen erhåller rörlig ränta och betalar fast ränta. Koncernen har klassificerat ränteswapparna som säkringsinstrument i en kassaflödessäkring av framtida räntebetalningar. Mekonomen mäter säkringsrelationens effektivitet vid varje rapporteringstillfälle. Ränteswappen och lånet har samma valuta, räntebas (EURIBOR 3M och NIBOR 3M), ränteomsättningsdag och lånevolymen understiger inte ränteswappens nominella belopp varmed det finns ett starkt ekonomiskt samband mellan lånet och ränteswappen. Se även tabell i avsnitt Känslighetsanalys i förvaltningsberättelsen.

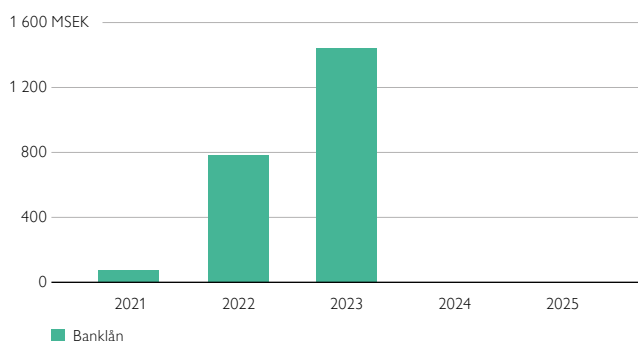
## NOT 36 FORTS. FINANSIELLA RISKER

### Finansierings- och likviditetsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att kostnaden blir högre och finansieringsmöjligheterna begränsade när lån ska omsättas samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla finansiering. Enligt finanspolicyn ska refinansieringsrisken hanteras genom att teckna långa och flexibla kreditavtal.

Koncernens sammanlagda lånefinansiering exklusive Leasingavtal IFRS 16 uppgår per 31 december 2020 till 3 093 (4 064) MSEK, varav långfristig del 2 709 (3 317) MSEK. Koncernens upplåning hos bank omfattas av villkor, s.k. kovenanter, vilka Mekonomen AB uppfyller till sin helhet. Villkoren inkluderar en ägarförändringsklausul som aktualiseras vid en ägarförändring överstigande 50% eller vid en avnotering. Ett nytt bankavtal signerades per den 30 juni. I det reviderade bankavtalet har bankkovenanterna för kvartal 2 2020 och framgent justerats för att spegla den finansiella osäkerhet covid-19 haft och fortsatt kan komma ha på Mekonomen Groups marknader. Se förfallostruktur utöver amorteringar enligt plan i grafen nedan:

### MEKONOMEN GROUPS EXTERNA LÅN UTAN BACKUPFACILITETER PER 2020-12-31



Amortering av lån sker med dels 136 MSEK plus 20 MEUR (209 MSEK) per år. Utöver det har koncernen checkkrediter vars totala kreditutrymme uppgår till 521 (570) MSEK. Koncernens likvida medel placeras kortsiktigt och överskottslikviditet ska i första hand användas för amortering av lån. Placeringar får göras enligt finanspolicyn i SEK, NOK och EUR. Placeringar får ske hos eller i värdepapper utgivna av Svenska Staten eller svenska och utländska banker med lägst rating A, enligt Standard & Poor's (S&P) definition.

Under första kvartalet 2020 senarelades en planerad amortering om 5 MEUR, som skulle betalas den 31 mars 2020 till låneperiodens slut (augusti 2023), i överenskommelse med långivarna till följd av osäkerheten av inverkan från covid-19 pandemin. Under resterande kvartal har amortering av Mekonomen Groups skuld skett enligt plan. Mekonomens tillgängliga kassa och outnyttjade kreditfaciliteter var vid utgången av december cirka 1 442 MSEK.

### Verkligt värde

Inga finansiella tillgångar eller skulder redovisas till ett värde som väsentligt avviker från verkligt värde.

### Ineffektivitet i säkringsredovisning

För samtliga säkringsrelationer utvärderas effektiviteten. Förhållandet mellan den säkrade posten och säkringsinstrumentet utvärderas löpande för att säkerställa att förhållandet uppfyller kraven för att få tillämpa säkringsredovisning. Koncernen matchar de kritiska villkoren i den säkrade posten med motsvarande villkor i säkringsinstrumentet. För kassaflödesskringar av ränterisk ingår koncernen ränteswappar som har samma kritiska villkor som det säkrade föremålet. Kritiska villkor kan vara referensränta, räntesättningsdagar, betalddagar, förfalldag och nominellt belopp. Koncernen säkrar inte 100 % av lånen och identifierar därför bara den andel av utestående lån som motsvaras av swapparnas nominella belopp. Vidare påverkar kreditrisken hos Mekonomen och motparten inte värderingen av ränteswapparna väsentligt vilket gör säkring effektiv. Säkringskvoten är 1:1. Effekter av referensräntereformerna kan ha påverkan på säkringarnas effektivitet, men dessa effekter bedöms inte bli väsentliga.

För säkring av nettoinvestering av utlandsverksamhet i Norge (NOK) och Danmark (DKK) uppstår ineffektivitet till följd av att EUR lån används för att valutasäkra nettoinvestering i DKK. Då valutorna är nära sammankopplade bedöms inte den diskrepans som uppstår vara väsentlig. Möjliga andra källor till ineffektivitet i säkringsrelationerna är om de säkrade posterna, nettoinvestering i DKK och NOK, hastigt skulle minska eftersom det skulle leda till att den del av lånet som klassificerats som säkringsinstrument skulle överstiga eget kapital DKK och NOK. Säkringskvoten i relationen är 1:1 vilket innebär att nettoinvestering i DKK respektive NOK och lån i EUR respektive NOK är lika stora. Om ändrade förhållanden påverkar villkoren för den säkrade posten i en sådan utsträckning att de kritiska villkoren inte längre matchar med säkringsinstrumentets kritiska villkor, använder koncernen hypotetiska derivatmetoden för att utvärdera effektiviteten.

Någon ineffektivitet har inte redovisats i resultatet 2019 respektive 2020.

### Säkringsredovisningens påverkan på koncernens finansiella ställning och resultat

| Säkring av nettotillgångar i utländsk valuta                               | Koncernen  |            |
|--|------------|------------|
|  | 2020       | 2019       |
| Redovisat belopp säkringsinstrument, långfristig skuld till kreditinstitut | 2 188 MSEK | 2 379 MSEK |
| Nominellt belopp i EUR säkringsinstrument                                  | 213 MEUR   | 228 MEUR   |
| Redovisat belopp i utländska tillgångar                                    | 2 188 MSEK | 2 379 MSEK |
| Belopp i DKK   | 1 590 MDKK | 1 703 MDKK |
| Säkringskvot   | 1:1        | 1:1        |
| Förändringar i lånets redovisade värde pga. förändringar valutakurs        | +86 MSEK   | -41 MSEK   |
| Förändringar i värde av tillgångar i utländsk valuta                       | -86 MSEK   | +41 MSEK   |
| Redovisat belopp säkringsinstrument, långfristig skuld till kreditinstitut | 476 MSEK   | 529 MSEK   |
| Nominellt belopp i NOK säkringsinstrument                                  | 500 MNOK   | 500 MNOK   |
| Redovisat belopp i utländska tillgångar                                    | 476 MSEK   | 529 MSEK   |
| Belopp i NOK   | 500 MNOK   | 500 MNOK   |
| Säkringskvot   | 1:1        | 1:1        |
| Förändringar i lånets redovisade värde pga. förändringar valutakurs        | +52 MSEK   | +7 MSEK    |
| Förändringar i värde av tillgångar i utländsk valuta                       | -52 MSEK   | -7 MSEK    |

**NOT 36 FORTS. FINANSIELLA RISKER**

| Kassafördessäkring av ränterisk                    | Koncernen                                    |  |
|--|--|--|
|  | 2020   | 2019   |
| Redovisat belopp säkringsinstrument                | -12 MSEK                                     | -8 MSEK                                      |
| Nominellt belopp                                   | 1 506 MSEK<br>(2 x 60,75 MEUR<br>+ 300 MNOK) | 1 585 MSEK<br>(2 x 60,75 MEUR<br>+ 300 MNOK) |
| Förfallotidpunkt                                   | 2022 och 2023                                | 2022 och 2023                                |
| Säkringskvot                                       | 1:1  | 1:1  |
| Värdet förändring för utestående derivatinstrument | -4 MSEK                                      | -5 MSEK                                      |
| Värdet förändring på den säkrade posten            | 4 MSEK                                       | 5 MSEK                                       |

Mekonomens påverkan på osäkerheten i framtida kassaflöden framgår av nedan tabell (MSEK):

| Förfallotidpunkt för nominellt belopp, 2020 | Inom<br>1 år | 1-3 år | 4-5 år | Mer än<br>5 år |
|---|--------------|--------|--------|----------------|
| Nominellt belopp <sup>1)</sup>              | 1 506        |        |        |                |
| Genomsnittlig säkrad fast ränta             | 0,53%        |        |        |                |

| Förfallotidpunkt för nominellt belopp, 2019 | Inom<br>1 år | 1-3 år | 4-5 år | Mer än<br>5 år |
|---|--------------|--------|--------|----------------|
| Nominellt belopp <sup>1)</sup>              |              | 951    | 634    |                |
| Genomsnittlig säkrad fast ränta             |              | 0,60%  | 0,375% |                |

1. Nominella belopp per valuta: 1-3 år består av 121 MEUR samt 300 MNOK. Hela beloppen kan komma att påverkas av IBOR-reformer.

För påverkan på totalresultat och reserver inom eget kapital se not 28 Eget Kapital.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen, inklusive hållbarhetsrapport, har upprättats enligt årsredovisningslagen samt RFR 2 och ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 30 mars 2021

John S. Quinn  
*Styrelsens ordförande*

Helena Skåntorp  
*Vice styrelseordförande*

Eivor Andersson  
*Styrelseledamot*

Kenny Bräck  
*Styrelseledamot*

Joseph M. Holsten  
*Styrelseledamot*

Magnus Håkansson  
*Styrelseledamot*

Arja Taaveniku  
*Styrelseledamot*

Pehr Oscarson  
*Vd och koncernchef*

Vår revisionsberättelse har lämnats den 30 mars 2021  
*PricewaterhouseCoopers AB*

Linda Corneliussen  
*Auktoriserad revisor*  
*Huvudansvarig revisor*

# TILL BOLAGSSTÄMMAN I MEKONOMEN AB (PUBL), ORG.NR 556392-1971

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Mekonomen AB (publ) för år 2020 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 39–48. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 32–87 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 39–48. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Vår revisionsansats

#### Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där den verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och den verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

### Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller fel. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi kvantitativa väsentlighetstal. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning samt våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning. De kvantitativa väsentlighetstalen används också för att bedöma effekten av eventuella felaktigheter, enskilt och sammantaget, på de finansiella rapporterna som helhet.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

## Särskilt betydelsefullt område

## Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

### Existens och värdering varulager

#### Vi hänvisar till not 1 redovisningsprinciper, not 2 väsentliga uppskattningar och bedömningar samt not 18 varulager

I Mekonomen Group utgör varulagret, som består av reservdelar och bitillbehör, en betydande del av koncernens tillgångar. Varulagret uppgår till 2 704 MSEK per den 31 december 2020. I syfte att erbjuda snabba leveranser och att vara nära kunderna finns ett stort antal lokala butikslager representerade i Mekonomen Groups fyra affärsområden. Vidare finns ett antal central- och regionlager i Sverige, Danmark, Norge, Polen och Finland. Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip, vilket innebär det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet.

För att säkerställa existensen i varulager genomför Mekonomen Group inventeringar av de olika lagerplatserna under året. Varulagrets värde påverkas av faktorer som inköpspriser och inkurans. Inköpspriserna påverkas i sin tur av avtal med olika leverantörer med avseende på rabatter och inköpsbonusar, vilka baseras på uppnådda inköpsvolymer.

Varulager är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision då det är förknippat med uppskattningar och bedömningar främst relaterat till inkurans och volymbonusar. Vidare är varulagret ett väsentligt område då det rör sig om en transaktionsintensiv process där det finns en inneboende risk för att det kan uppstå fel i transaktioner både vid inleverans och uttag ur lager.

Inom varulagersprocessen finns det kontroller som verksamheten utför för att säkerställa en korrekt redovisning. Vi har kartlagt rutinerna för lagertransaktioner och redovisningen samt utvärderat utformning och testat effektivitet i för revisionen väsentliga kontroller. Vi har även testat relevanta IT-system.

I tillägg till test av kontroller i inköpsprocesser och IT-system har detaljtestning gjorts av ett urval av produkter i lager för handelsvaror för att kontrollera inköpspriset mot faktura. För vissa av koncernens centrallager utförs även dataanalyser innebärande att samtliga lagertransaktioner sorteras och analyseras i enlighet med på förhand fastställda parametrar. Vidare har vi genomfört analys av bolagets bedömning av nettoförsäljningsvärdet. Vidare har vi bedömt koncernens modell för inkuransberäkning och granskat tillämpningen av denna. Därtill har vi ställt förfrågningar till ledningen om deras bedömning av effekter från covid-19.

För att kunna säkerställa lagrets existens och dess skick deltar vi också vid ett urval av de inventeringar som utförs av Mekonomen Group. Vi utför även egna kontrollinventeringar på en del lagerplatser.

Vidare har vi bedömt innehållet i de upplysningar som lämnas i årsredovisningen och koncernredovisningen.

## Särskilt betydelsefullt område

## Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

## Värdering av goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

**Vi hänvisar till not 1 redovisningsprinciper, not 2 väsentliga uppskattningar och bedömningar samt not 12 immateriella tillgångar**

Goodwill utgör en väsentlig del av Mekonomen Groups balansomslutning och uppgår till MSEK 3 679 per den 31 december 2020 vilket representerar 30% av balansomslutningen. Förvärvade varumärken hänförliga till förvärvet av Sørensen og Balchen, MECA, FTZ och Inter-Team har bedömts ha en obestämbar nyttjandeperiod och uppgår till MSEK 839 per samma tidpunkt.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod sker i det fjärde kvartalet årligen eller oftare om det finns indikation på värdenedgång. Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet är nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden. Beräknade nyttjandevärden är känsliga för förändringar i antaganden om omsättningstillväxttakt, EBITDA-marginal och den relevanta diskonteringsränta (WACC, Weighted Average Cost of Capital), vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena.

Då goodwill och tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod är föremål för ledningens bedömningar och antaganden och då posterna är väsentliga har vi bedömt risken för nedskrivningsbehov som särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Vi har testat att nedskrivningsprövningens prognos över framtida kassaflöden för det närmaste året baseras på bolagets budget och prognoser som löpande upprättas av ledningen. Vi har stämt av att antaganden som används i prognosen över framtida kassaflöden de närmaste åren är i enlighet med ledningens strategiska planer och intentioner och vi har även utvärderat den långsiktiga marginal och tillväxttakt varmed bolaget uppskattar kassaflöden bortom den första femårsperioden. Därtill har vi ställt förfrågningar till ledningen om deras bedömning av effekter från covid-19.

Vår prövning av diskonteringsräntan som används i beräkningen omfattar att ta ställning till att diskonteringsräntan återspeglar specifika och allmänna risker som gäller för den kassagenererande enheten. Vi har kunnat stämma av data i beräkningen mot oberoende externa källor och finner att sammansättningen av diskonteringsräntan utgår från etablerad praxis.

Vi har också utvärderat företagets analys av känsligheten i värderingen för förändringar i väsentliga parametrar som skulle kunna medföra att ett nedskrivningsbehov föreligger.

Vidare har vi bedömt innehållet i de upplysningar som lämnas i årsredovisningen och koncernredovisningen.

## Fullständighet i redovisningen efter IT-intrång

**Se förvaltningsberättelsen sid 32, underrubrik verksamhetsområdet, för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.**

Affärsområde MECA/Mekonomen utsattes i mars 2020 för ett IT-intrång. Det orsakade störningar i IT-system och fick negativa effekter på verksamheten i huvudsak fram till mitten av april 2020.

Manuella rutiner och kontroller upprättades under perioden då systemen låg nere. IT-miljön fick återskapas från backuper och bolagen har genomfört kontroller för att säkerställa att alla transaktioner finns med i bolagens redovisning.

Vi har tagit del av bolagens dokumentation för återskapande av räkenskapsmaterial från backuper samt utvärderat de kontroller som bolagen genomfört för att säkerställa att räkenskapsmaterial är fullständigt.

Vår granskning har fokuserat på bolagens processer för att upprätta och bokföra transaktionerna i perioden under intrånget och tagit del av bolagens analyser samt gjort egna analyser för att bedöma fullständigheten i denna.

Vi har även tagit del av de upplysningar som lämnas i förvaltningsberättelsen och bedömt om de ger en rättvisande bild av händelsen.

## Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–31, 39–48, 88–96 och 98–101. Den andra informationen består av information om Mekonomen koncernen samt information om styrelse och koncernledning samt nyckeltalsdefinitioner. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Informationen i "Ersättningsrapport Mekonomen 2020", vilken publiceras på bolagets hemsida samtidigt med denna rapport utgör också annan information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedö-

mer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

## Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.



## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Mekonomen AB (publ) för räkenskapsåret 1 januari 2020 till 31 december 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

### Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 39–48 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, Stockholm utsågs till Mekonomen AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 7 maj 2020 och har varit bolagets revisor sedan 8 april 2014.

Stockholm den 30 mars 2021  
PricewaterhouseCoopers AB

Linda Corneliussen  
Auktoriserad revisor

# FEM ÅR I SAMMANDRAG

I tabellerna nedan återges finansiell information i sammandrag för räkenskapsåren 2016–2020. Fr o m den 1 januari 2019 tillämpar koncernen IFRS 16 Leasingavtal. Jämförelsetalen för år 2016–2018 har ej omräknats då koncernen tillämpat den framåtriktade metoden vid implementeringen av IFRS 16.

| Resultaträkningar, MSEK                                      | 2020         | 2019         | 2018       | 2017       | 2016       |
|--|--------------|--------------|------------|------------|------------|
| Nettoomsättning  | 11 511       | 11 842       | 7 779      | 5 850      | 5 786      |
| Övriga intäkter  | 253          | 174          | 172        | 150        | 151        |
| Handelsvaror   | -6 318       | -6 535       | -3 901     | -2 654     | -2 686     |
| Övriga rörelsekostnader                                      | -3 871       | -3 951       | -3 413     | -2 635     | -2 595     |
| <b>EBITDA</b>  | <b>1 574</b> | <b>1 531</b> | <b>637</b> | <b>710</b> | <b>656</b> |
| Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar   | -606         | -611         | -84        | -60        | -62        |
| <b>EBITA</b>   | <b>968</b>   | <b>920</b>   | <b>553</b> | <b>649</b> | <b>594</b> |
| Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar | -230         | -215         | -146       | -127       | -113       |
| <b>Rörelseresultat, EBIT</b>                                 | <b>738</b>   | <b>705</b>   | <b>407</b> | <b>522</b> | <b>481</b> |
| Finansnetto  | -141         | -150         | 70         | -48        | -35        |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>                     | <b>596</b>   | <b>555</b>   | <b>477</b> | <b>475</b> | <b>446</b> |
| Skatt på årets resultat                                      | -150         | -134         | -209       | -107       | -105       |
| <b>Årets resultat</b>  | <b>446</b>   | <b>421</b>   | <b>268</b> | <b>368</b> | <b>342</b> |

| Balansräkningar, MSEK                  | 2020-12-31    | 2019-12-31    | 2018-12-31    | 2017-12-31   | 2016-12-31   |
|--|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
| <b>Tillgångar</b>                      |               |               |               |              |              |
| Immateriella anläggningstillgångar     | 5 410         | 5 697         | 5 745         | 2 686        | 2 757        |
| Övriga anläggningstillgångar           | 2 154         | 2 384         | 567           | 409          | 304          |
| Varulager                              | 2 704         | 2 854         | 2 816         | 1 382        | 1 279        |
| Kundfordringar                         | 828           | 855           | 868           | 488          | 485          |
| Övriga omsättningstillgångar           | 678           | 725           | 662           | 335          | 336          |
| Likvida medel                          | 420           | 355           | 205           | 254          | 291          |
| <b>Summa tillgångar</b>                | <b>12 193</b> | <b>12 870</b> | <b>10 863</b> | <b>5 554</b> | <b>5 452</b> |
| <b>Eget kapital och skulder</b>        |               |               |               |              |              |
| Eget kapital, moderbolagets aktieägare | 4 527         | 4 303         | 3 828         | 2 363        | 2 311        |
| Minoritetens andel av eget kapital     | 68            | 32            | 25            | 16           | 14           |
| Långfristiga skulder                   | 4 315         | 5 104         | 3 726         | 1 640        | 1 524        |
| Kortfristiga skulder                   | 3 283         | 3 431         | 3 284         | 1 535        | 1 603        |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>  | <b>12 193</b> | <b>12 870</b> | <b>10 863</b> | <b>5 554</b> | <b>5 452</b> |

| Kassaflödesanalyser i sammandrag, MSEK    | 2020       | 2019       | 2018       | 2017       | 2016       |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|
| Kassaflöde från den löpande verksamheten  | 1 625      | 1 142      | 331        | 496        | 544        |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten  | -186       | -199       | -4 407     | -229       | -94        |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | -1 339     | -798       | 4 044      | -295       | -466       |
| <b>Årets kassaflöde</b>                   | <b>100</b> | <b>146</b> | <b>-32</b> | <b>-27</b> | <b>-16</b> |

| Data per aktie <sup>1)</sup> , belopp i SEK per aktie där annat ej anges | 2020       | 2019       | 2018       | 2017       | 2016       |
|--|------------|------------|------------|------------|------------|
| Resultat   | 7,67       | 7,34       | 6,56       | 10,05      | 9,32       |
| Kassaflöde   | 28,9       | 20,3       | 8,3        | 13,8       | 15,1       |
| Eget kapital   | 80,4       | 76,4       | 67,9       | 65,8       | 64,4       |
| Utdelning <sup>2)</sup>  | –          | –          | –          | 4,46       | 4,46       |
| Andel utdelad vinst, %   | –          | –          | –          | 70         | 75         |
| Börskurs vid årets slut  | 91,1       | 93,1       | 91,5       | 149,3      | 171,5      |
| Börskurs, årshögsta  | 101,1      | 96,0       | 166,2      | 191,0      | 207,0      |
| Börskurs, årslägsta  | 35,06      | 60,8       | 88,4       | 139,8      | 150,5      |
| Direktavkastning, %  | –          | –          | –          | 4,7        | 4,1        |
| P/E-tal vid årets slut, ggr  | 11,9       | 12,7       | 14,0       | 14,9       | 18,4       |
| Genomsnittligt antal aktier efter utspädningseffekter <sup>3)</sup>      | 56 323 372 | 56 338 824 | 39 718 604 | 35 901 487 | 35 901 487 |
| Antal aktier vid periodens utgång <sup>4)</sup>                          | 56 416 622 | 56 416 622 | 56 416 622 | 35 901 487 | 35 901 487 |
| Antal aktieägare vid årets slut  | 11 728     | 12 259     | 12 310     | 10 707     | 9 484      |

1. För information om finansiella definitioner, se sid 100.

2. Styrelsens förslag för 2020. Utdelningen för åren 2016–2017 är omräknade med antal utestående aktier per 2020-12-31, 56 323 372.

Faktiskt utbetald utdelning var 7 kr per 35 901 487 aktier för åren 2016–2017.

3. Ingen utspädning är aktuell.

4. Totalt antal aktier uppgår till 56 416 622, varav 93 250 är aktier i eget förvar vid räkenskapsårets utgång.

| Nyckeltal <sup>1)</sup>             | 2020         | 2019         | 2018         | 2017         | 2016         |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Omsättningstillväxt, %              | –3           | 52           | 33           | 1            | 3            |
| Bruttomarginal, %                   | 45           | 45           | 50           | 55           | 54           |
| EBITDA-marginal, % <sup>2)</sup>    | 13           | 13           | 8            | 12           | 11           |
| Justerad EBIT-marginal, %           | 8            | 7            | 8            | 10           | 10           |
| EBIT-marginal, %                    | 6            | 6            | 5            | 9            | 8            |
| Sysselsatt kapital, MSEK            | 9 392        | 10 195       | 8 166        | 4 087        | 4 066        |
| Avkastning på sysselsatt kapital, % | 7            | 7            | 9            | 12           | 12           |
| Avkastning på eget kapital, %       | 10           | 10           | 10           | 16           | 15           |
| Avkastning på totalt kapital, %     | 6            | 6            | 7            | 9            | 9            |
| Soliditet, % <sup>3)</sup>          | 38           | 34           | 35           | 43           | 43           |
| Nettoskuld, MSEK                    | 2 673        | 3 709        | 4 098        | 1 444        | 1 437        |
| Nettoskuld/EBITDA, exkl IFRS 16 ggr | 2,54         | 3,68         | 6,44         | 2,03         | 2,19         |
| Nettoskuld inkl IFRS 16/EBITDA, ggr | 2,71         | 3,59         | –            | –            | –            |
| <b>Medelantal anställda</b>         |              |              |              |              |              |
| Sverige                             | 1 419        | 1 399        | 1 438        | 1 365        | 1 413        |
| Danmark <sup>4)</sup>               | 1 126        | 1 148        | 389          | –            | –            |
| Norge                               | 941          | 931          | 883          | 834          | 808          |
| Polen <sup>4)</sup>                 | 1 396        | 1 438        | 449          | –            | –            |
| Övriga länder                       | 30           | 37           | 22           | 31           | 66           |
| <b>Koncernen</b>                    | <b>4 912</b> | <b>4 953</b> | <b>3 181</b> | <b>2 231</b> | <b>2 287</b> |

# FEM ÅR I SAMMANDRAG (FORTS.)

I tabellerna nedan återges finansiell information i sammandrag för räkenskapsåren 2016–2020.

| Nyckeltal <sup>1)</sup>                             | 2020           | 2019           | 2018           | 2017           | 2016           |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Antal butiker/varav egna</b>                     |                |                |                |                |                |
| <b>FTZ – Danmark</b>                                | 51/51          | 51/51          | 51/51          | –              | –              |
| <b>Inter-Team – Polen</b>                           | 82/79          | 82/79          | 82/79          | –              | –              |
| MECA Sweden   | 72/60          | 66/59          | 61/56          | 62/52          | 61/51          |
| MECA Norway   | 25/25          | 24/24          | 24/24          | 24/24          | 24/24          |
| Mekonomen Sweden                                    | 122/111        | 129/112        | 130/112        | 133/113        | 132/112        |
| Mekonomen Norway                                    | 42/31          | 42/31          | 42/31          | 42/32          | 45/32          |
| Övrigt  | 16/2           | 10/4           | 13/7           | 7/3            | 8/5            |
| <b>Summa MECA/Mekonomen</b>                         | <b>277/229</b> | <b>271/230</b> | <b>270/230</b> | <b>268/224</b> | <b>270/224</b> |
| <b>Sørensen og Balchen – Norge</b>                  | <b>65/37</b>   | <b>65/37</b>   | <b>64/36</b>   | <b>68/39</b>   | <b>72/37</b>   |
| <b>Koncernen</b>                                    | <b>475/396</b> | <b>469/397</b> | <b>467/396</b> | <b>336/263</b> | <b>342/261</b> |
| <b>Antal anslutna verkstäder<sup>5)</sup></b>       |                |                |                |                |                |
| AutoMester – Danmark                                | 409            | 421            | 423            | –              | –              |
| Din BilPartner – Danmark                            | 152            | 153            | 136            | –              | –              |
| HELLA Service Partner – Danmark                     | 322            | 331            | 336            | –              | –              |
| CarPeople – Danmark                                 | 47             | 38             | 26             | –              | –              |
| <b>Summa FTZ<sup>6)</sup></b>                       | <b>930</b>     | <b>943</b>     | <b>921</b>     | <b>–</b>       | <b>–</b>       |
| O.K. Serwis – Polen                                 | 211            | 199            | 175            | –              | –              |
| Inter-data service – Polen                          | 450            | 404            | 290            | –              | –              |
| <b>Summa Inter-Team</b>                             | <b>661</b>     | <b>603</b>     | <b>465</b>     | <b>–</b>       | <b>–</b>       |
| <b>Mekonomen Bilverkstad</b>                        |                |                |                |                |                |
| Mekonomen Bilverkstad – Sverige                     | 397            | 427            | 423            | 434            | 447            |
| Mekonomen Bilverkstad – Norge                       | 302            | 335            | 334            | 335            | 339            |
| Mekonomen Bilverkstad – Finland                     | 60             | 33             | 23             | 23             | 23             |
| <b>Summa</b>  | <b>759</b>     | <b>795</b>     | <b>780</b>     | <b>792</b>     | <b>809</b>     |
| <b>MekoPartner</b>                                  |                |                |                |                |                |
| MekoPartner – Sverige                               | 118            | 126            | 138            | 141            | 127            |
| MekoPartner – Norge                                 | 73             | 82             | 86             | 95             | 93             |
| <b>Summa</b>  | <b>191</b>     | <b>208</b>     | <b>224</b>     | <b>236</b>     | <b>220</b>     |
| <b>Speedy</b>                                       |                |                |                |                |                |
| Speedy – Sverige                                    | 42             | 40             | 39             | 35             | 26             |
| <b>Summa</b>  | <b>42</b>      | <b>40</b>      | <b>39</b>      | <b>35</b>      | <b>26</b>      |
| <b>MECA Car Service</b>                             |                |                |                |                |                |
| MECA Car Service – Sverige                          | 392            | 401            | 419            | 425            | 425            |
| MECA Car Service – Norge                            | 333            | 308            | 302            | 299            | 286            |
| <b>Summa</b>  | <b>725</b>     | <b>709</b>     | <b>721</b>     | <b>724</b>     | <b>711</b>     |
| <b>Allt i Bil</b>                                   |                |                |                |                |                |
| Allt i Bil – Sverige                                | 7              | 8              | 8              | –              | –              |
| <b>Summa</b>  | <b>7</b>       | <b>8</b>       | <b>8</b>       | <b>–</b>       | <b>–</b>       |
| <b>Summa MECA/Mekonomen</b>                         | <b>1 724</b>   | <b>1 760</b>   | <b>1 772</b>   | <b>1 787</b>   | <b>1 766</b>   |
| BiXtra – Norge                                      | 253            | 258            | 258            | 258            | 255            |
| <b>Summa Sørensen og Balchen</b>                    | <b>253</b>     | <b>258</b>     | <b>258</b>     | <b>258</b>     | <b>255</b>     |
| <b>TOTALT ANTAL ANSLUTNA VERKSTÄDER I KONCERNEN</b> | <b>3 568</b>   | <b>3 564</b>   | <b>3 416</b>   | <b>2 045</b>   | <b>2 021</b>   |

1. För information om finansiella definitioner, se sid 100.

2. EBITDA-marginal har förändrats materiellt till följd av IFRS 16 som tillämpas från och med 2019, EBITDA-marginal exkl IFRS 16 uppgår till 8,9 för 2020 och 8,4 för 2019.

3. Soliditet har förändrats materiellt till följd av IFRS 16 som tillämpas från och med 2019, Soliditet exkl IFRS 16 uppgår till 43,4% per 2020-12-31 och till 39,3% per 2019-12-31.

4. Medelantal anställda 2018 är beräknat för perioden 3 september–31 december 2018.

5. Inkluderar 84 (82) egenägda verkstäder som drivs under våra varumärken.

6. Nosign har exkluderats från rapporten. Dessa verkstäder har tillgång till ett white label koncept med tjänster via koncernen men driver inte verksamhet under något av koncernens varumärken.

# KVARTALSÖVERSIKT

| MSEK  | 2020          |              |              |              |              | 2019          |              |              |              |              |
|---|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|   | Helår         | Kv 4         | Kv 3         | Kv 2         | Kv 1         | Helår         | Kv 4         | Kv 3         | Kv 2         | Kv 1         |
| <b>Nettoomsättning<sup>1)</sup></b>               |               |              |              |              |              |               |              |              |              |              |
| FTZ   | 3 369         | 867          | 808          | 841          | 853          | 3 371         | 875          | 800          | 860          | 836          |
| Inter-Team  | 1 988         | 457          | 524          | 490          | 516          | 2 155         | 524          | 532          | 582          | 517          |
| MECA/Mekonomen                                    | 5 326         | 1 358        | 1 310        | 1 334        | 1 324        | 5 527         | 1 368        | 1 349        | 1 447        | 1 362        |
| Sørensen og Balchen                               | 791           | 187          | 210          | 221          | 172          | 759           | 176          | 192          | 207          | 183          |
| Centrala funktioner <sup>2)</sup>                 | 37            | 11           | 10           | 8            | 8            | 31            | 11           | 6            | 5            | 10           |
| <b>Koncernen</b>                                  | <b>11 511</b> | <b>2 879</b> | <b>2 863</b> | <b>2 894</b> | <b>2 874</b> | <b>11 842</b> | <b>2 954</b> | <b>2 879</b> | <b>3 100</b> | <b>2 909</b> |
| <b>EBIT</b>                                       |               |              |              |              |              |               |              |              |              |              |
| FTZ   | 331           | 76           | 91           | 80           | 84           | 299           | 51           | 69           | 87           | 93           |
| Inter-Team  | 86            | 38           | 31           | 19           | -1           | 43            | 20           | 9            | 15           | -1           |
| MECA/Mekonomen                                    | 354           | 160          | 89           | 100          | 5            | 438           | 63           | 128          | 145          | 103          |
| Sørensen og Balchen                               | 170           | 34           | 53           | 60           | 23           | 121           | 28           | 30           | 38           | 24           |
| Centrala funktioner <sup>2)</sup>                 | -49           | -10          | -18          | -9           | -13          | -39           | -19          | -5           | -6           | -10          |
| Övriga poster <sup>3)</sup>                       | -155          | -38          | -38          | -39          | -39          | -157          | -39          | -39          | -39          | -39          |
| <b>Koncernen</b>                                  | <b>738</b>    | <b>260</b>   | <b>208</b>   | <b>211</b>   | <b>59</b>    | <b>705</b>    | <b>104</b>   | <b>191</b>   | <b>240</b>   | <b>170</b>   |
| <b>EBIT-marginal, %</b>                           |               |              |              |              |              |               |              |              |              |              |
| FTZ   | 10            | 9            | 11           | 10           | 10           | 9             | 6            | 9            | 10           | 11           |
| Inter-Team  | 4             | 8            | 6            | 4            | 0            | 2             | 4            | 2            | 3            | 0            |
| MECA/ Mekonomen                                   | 6             | 11           | 7            | 7            | 0            | 8             | 5            | 9            | 10           | 7            |
| Sørensen og Balchen                               | 21            | 18           | 25           | 27           | 13           | 16            | 16           | 16           | 18           | 13           |
| <b>Koncernen</b>                                  | <b>6</b>      | <b>9</b>     | <b>7</b>     | <b>7</b>     | <b>2</b>     | <b>6</b>      | <b>3</b>     | <b>7</b>     | <b>8</b>     | <b>6</b>     |
| <b>Investeringar<sup>4)</sup></b>                 |               |              |              |              |              |               |              |              |              |              |
| FTZ   | 25            | 8            | 8            | 6            | 3            | 10            | 3            | 1            | 5            | 1            |
| Inter-Team  | 18            | 7            | 3            | 1            | 7            | 13            | 5            | 5            | 2            | 1            |
| MECA/ Mekonomen                                   | 91            | 35           | 16           | 17           | 23           | 91            | 20           | 22           | 27           | 22           |
| Sørensen og Balchen                               | 6             | 1            | 1            | 1            | 3            | 5             | 0            | 0            | 1            | 4            |
| Centrala funktioner <sup>2)</sup>                 | 11            | 5            | 2            | 2            | 2            | 12            | 2            | 6            | 0            | 4            |
| <b>Koncernen</b>                                  | <b>152</b>    | <b>55</b>    | <b>31</b>    | <b>28</b>    | <b>38</b>    | <b>131</b>    | <b>30</b>    | <b>34</b>    | <b>35</b>    | <b>32</b>    |
| <b>Kvartalsdata Koncernen<sup>5)</sup></b>        |               |              |              |              |              |               |              |              |              |              |
| Summa intäkter                                    | 11 763        | 3 000        | 2 899        | 2 947        | 2 917        | 12 017        | 2 995        | 2 929        | 3 144        | 2 948        |
| EBITDA  | 1 574         | 463          | 421          | 426          | 265          | 1 531         | 313          | 400          | 443          | 375          |
| EBITDA exkl IFRS 16 <sup>6)</sup>                 | 1 052         | 340          | 287          | 289          | 136          | 1 008         | 180          | 268          | 315          | 245          |
| Justerad EBIT                                     | 937           | 287          | 270          | 281          | 98           | 874           | 149          | 231          | 280          | 214          |
| EBIT  | 738           | 260          | 208          | 211          | 59           | 705           | 104          | 191          | 240          | 170          |
| Finansnetto                                       | -141          | -13          | -41          | -17          | -71          | -150          | -27          | -44          | -38          | -41          |
| Resultat efter finansiella poster                 | 596           | 247          | 167          | 194          | -11          | 555           | 77           | 147          | 202          | 129          |
| Skatt   | -150          | -60          | -40          | -46          | -3           | -134          | -22          | -34          | -45          | -33          |
| Periodens resultat                                | 446           | 187          | 127          | 148          | -15          | 421           | 55           | 113          | 157          | 96           |
| Bruttomarginal, %                                 | 45            | 46           | 45           | 45           | 44           | 45            | 44           | 45           | 45           | 46           |
| EBITDA-marginal, %                                | 13            | 15           | 15           | 14           | 9            | 13            | 10           | 14           | 14           | 13           |
| Justerad EBIT-marginal, %                         | 8             | 10           | 9            | 10           | 3            | 7             | 5            | 8            | 9            | 7            |
| EBIT-marginal, %                                  | 6             | 9            | 7            | 7            | 2            | 6             | 3            | 7            | 8            | 6            |
| Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK | 7,67          | 3,29         | 2,18         | 2,49         | -0,29        | 7,34          | 1,00         | 1,95         | 2,71         | 1,68         |
| Eget kapital per aktie, SEK                       | 80,4          | 80,4         | 79,1         | 77,2         | 76,7         | 76,4          | 76,4         | 76,6         | 74,5         | 71,0         |
| Kassaflöde per aktie, SEK                         | 28,9          | 6,6          | 9,2          | 11,9         | 1,1          | 20,3          | 3,6          | 7,5          | 6,3          | 2,8          |
| Avkastning på eget kapital, %                     | 9,8           | 9,8          | 7,0          | 6,8          | 7,2          | 10,0          | 10,0         | 9,8          | 10,1         | 10,5         |
| Börskurs vid periodens slut                       | 91,1          | 91,1         | 93,3         | 66,0         | 44,4         | 93,1          | 93,1         | 82,8         | 77,4         | 64,9         |

1. Nettoomsättningen för respektive segment är från externa kunder.

2. I "Centrala funktioner" ingår koncerngemensamma funktioner inkluderande även Mekonomen AB och verksamheten inom ProMeister Solutions.

3. "Övriga poster" inkluderar förvärvsrelaterade poster hänförliga till Mekonomen AB:s direkta förvärv. Aktuella förvärvsrelaterade poster är avskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar avseende förvärven FTZ, Inter-Team, MECA och Sørensen og Balchen.

4. Investeringar är exklusive bolags- och rörelseförvärv och exklusive leasingkontrakt enligt IFRS 16.

5. För information om finansiella definitioner, se sid 100.

6. EBITDA exkl IFRS 16, se alternativa nyckeltal på sid 101.



# HÅLLBARHETSINFORMATION

## Principer och avgränsningar

Årets hållbarhetsredovisning är en del av årsredovisningen och har upprättats med beaktande av kraven i årsredovisningslagen och har tagits fram med stöd av Global Reporting Initiatives (GRI) Standards Core. Hållbarhetsredovisningen utgör även vår Communication on Progress till FN:s Global Compact. Hållbarhetsredovisningen ingår som en del i Mekonomen Groups årsredovisning 2020 och omfattar koncernens egenägda verksamheter.

Hållbarhetsredovisningen omfattar hela koncernen om inte annat framgår. Anslutna verkstäder ägs inte av koncernen och omfattas inte i rapportens information eller i redovisade nyckeltal om inte annat framgår.

GRI-index hänvisar till hållbarhetsredovisningen och till information i årsredovisningen för 2020. Bolagets revisorer har granskat och intygat att en hållbarhetsrapport har upprättats av Mekonomen Group enligt årsredovisningslagens bestämmelser. Innehållet i hållbarhetsredovisning och hållbarhetsrapporten har inte granskats av tredje part. Den senaste hållbarhetsredovisningen publicerades den 3 april 2020.

## Väsentlighetsanalys och mest väsentliga områden






Koncernens strategi avseende hållbarhetsfrågor utgår från den väsentlighetsanalys som inleddes 2014 och som har uppdaterats och anpassats sedan dess. Hållbarhetsområdet analyseras och prioriteras utifrån påverkan på vår affär, påverkan på människa och miljö samt hur viktigt det är för våra huvudintressenter. Under 2017 gjordes en genomlysning av koncernens arbete i förhållande till årsredovisningslagen och nya riktlinjer enligt GRI Standards. 2018 kompletterades väsentlighetsanalysen med utgångspunkt i FN:s Globala mål för en hållbar utveckling.

Våra mest väsentliga områden inom hållbarhet illustreras på sid 19.

# SAMVERKAN MED VÅRA INTRESSENTER SKAPAR VÄRDE

Våra kunder, som främst utgörs av verkstäder och bilägare är våra viktigaste intressentgrupper. Med våra koncept vill vi attrahera bilägare till anslutna verkstäder såväl som till våra egna. Vi måste vara lyhörda för vad bilägaren efterfrågar och ligga i framkant vad gäller

att erbjuda utbildning och annan service till verkstäderna. För att upprätthålla förtroendet och utveckla företaget är dialogen med våra intressenter central. Vi för löpande dialoger med kunder, medarbetare, ägare och investerare, leverantörer och samhälle.

| Intressent   |   | Dialog och uppföljning  | Frågor i fokus 2020  |
|--|---|---|--|
| <b>Kund</b><br>                       | <b>Anslutna och övriga verkstäder</b><br>Till våra viktigaste affärspartners hör verkstäderna, vilka erbjuder service och reparationer av fordon till bilägare som är både företagskunder och privatpersoner. Koncernen säljer reservdelar och tillbehör till verkstäderna och beställningar görs i de flesta fall digitalt. Vi erbjuder även utbildning och annan service till verkstäderna. | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kontinuerlig dialog vid kundmötet och vid kontakt med kundservice.</li> <li>• Kundundersökningar.</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Snabba leveranser, kontakt med den lokala butiken, central marknadsföring, utbud av reservdelar.</li> <li>• Prisvärdhet och utbildning.</li> <li>• Godkänd Bilverkstad (Sverige).</li> </ul>  |
|  | <b>Bilägare</b><br>Med våra koncept vill vi attrahera bilägare till anslutna verkstäder såväl som till våra egna.   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dialog via webb, nyhetsbrev och sociala medier.</li> </ul>   | Utbud, kvalitet på tjänster och kompetens, möjlighet att kunna lämna sin bil till verkstaden säkert med avseende på covid-19.  |
| <b>Medarbetare</b><br>              | Medarbetarnas engagemang och prestation är avgörande för att få nöjda kunder, ett gott ekonomiskt resultat och en trivsamt arbetsplats. Mekonomen Group ska erbjuda en säker och utvecklande arbetsplats.   | Årliga medarbetarsamtal och löpande dialog under året, medarbetarundersökningar, arbetsplatsträffar, intranät, nyhetsbrev, dialog med fackliga organisationer.  | Fysisk och psykosocial arbetsmiljö inkluderat frågor om covid-19, engagemang, ledarskap och utveckling, anställningsvillkor, möjlighet att påverka den lokala arbetsplatsen. Mångfald, jämställdhet och inkludering.   |
| <b>Ägare och analytiker</b><br>     | Mekonomen Group är noterad på Nasdaq Stockholm. Mekonomen Groups övergripande mål är att utvecklas med god lönsamhet och därmed skapa värdetillväxt för aktieägarna.  | Årsstämma, års- och hållbarhetsredovisning, kvartalsredovisningar, kapitalmarknadsdagar, roadshows och enskilda möten med investerare och analytiker.   | En långsiktig ekonomiskt hållbar utveckling, tillväxtpotentialer, styrning och transparens. Affärsetik, miljö- och klimatpåverkan samt klimatrisker.   |
| <b>Leverantörer</b><br>             | Mekonomen Group köper reservdelar och tillbehör främst från de stora europeiska leverantörerna inom fordonsindustrin. Nästan alla leverantörer har sin bas i Europa medan tillverkningen av produkter sker både i Europa och övriga världen. Därtill har vi leverantörer av indirekt material och tjänster.   | Löpande möten, uppföljning under avtalstid och platsbesök.  | Produktkvalitet och säkerhet, acceptans av kraven i Mekonomen Groups leverantörskod.   |
| <b>Samhälle och myndigheter</b><br> | Vår verksamhet påverkar miljön både vad gäller verksamhet och produkter. Arbetsmiljön påverkas av t.ex. tunga lyft och kemikaliehantering. Dessa områden regleras av myndigheter varför en öppen och transparent dialog är viktig. För att öka tillgången till arbetskraft med rätt kompetens har koncernen ett samarbete med skolor och andra aktörer.                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dialoger med tillsynsmyndigheter avseende tillstånd och tillsyn (bl.a. inom miljö, arbetsmiljö, kemikaliehantering och brandskydd).</li> <li>• Möten och samarbeten med branschorganisationer.</li> <li>• Samarbeten med ideella organisationer och skolor.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Uppfyllande av lagstiftning inom bl.a. miljö, arbetsmiljö, kemikalier och brandskydd.</li> <li>• Klimatpåverkan.</li> <li>• Möjliggöra för fler fordonstekniker på arbetsmarknaden.</li> <li>• Utbildning och kompetens.</li> </ul> |



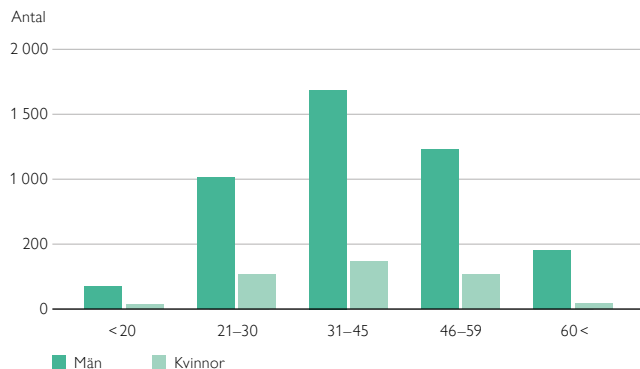
# HÅLLBARHETSNOTER

## MEDARBETARE

### Medarbetare per kategori

|  | FTZ          |              | Inter-Team   |              | MECA/ Mekonomen |              | Sørensen og Balchen |            | Centrala funktioner |           | Koncernen    |              |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|--------------|---------------------|------------|---------------------|-----------|--------------|--------------|
|  | 2020         | 2019         | 2020         | 2019         | 2020            | 2019         | 2020                | 2019       | 2020                | 2019      | 2020         | 2019         |
| <b>Antal anställda tillsvidare/visstid</b> |              |              |              |              |                 |              |                     |            |                     |           |              |              |
| Tillsvidareanställda                       | 1 138        | 1 165        | 709          | 686          | 2 217           | 2 297        | 333                 | 350        | 89                  | 64        | 4 486        | 4 562        |
| Varav Kvinnor                              | 146          | 146          | 124          | 108          | 410             | 428          | 55                  | 57         | 24                  | 12        | 759          | 751          |
| Visstidsanställda                          | 11           | 13           | 689          | 749          | 323             | 316          | 0                   | 0          | 1                   | 0         | 1 024        | 1 078        |
| Varav kvinnor                              | 3            | 5            | 135          | 136          | 70              | 65           | 0                   | 0          | 0                   | 0         | 208          | 206          |
| <b>Totalt</b>                              | <b>1 149</b> | <b>1 178</b> | <b>1 398</b> | <b>1 435</b> | <b>2 540</b>    | <b>2 613</b> | <b>333</b>          | <b>350</b> | <b>90</b>           | <b>64</b> | <b>5 510</b> | <b>5 640</b> |
| <b>Antal anställda heltid/deltid</b>       |              |              |              |              |                 |              |                     |            |                     |           |              |              |
| Heltidsanställda                           | 1097         | 1118         | 1395         | 1433         | 2 094           | 2 159        | 213                 | 204        | 87                  | 62        | 4 886        | 4 976        |
| Varav Kvinnor                              | 125          | 126          | 259          | 244          | 373             | 391          | 35                  | 34         | 24                  | 12        | 816          | 807          |
| Deltidsanställda                           | 52           | 60           | 3            | 2            | 446             | 454          | 120                 | 146        | 3                   | 2         | 624          | 664          |
| Varav kvinnor                              | 24           | 25           | 0            | 0            | 107             | 97           | 19                  | 23         | 0                   | 0         | 150          | 145          |
| <b>Totalt</b>                              | <b>1 149</b> | <b>1 178</b> | <b>1 398</b> | <b>1 435</b> | <b>2 540</b>    | <b>2 613</b> | <b>333</b>          | <b>350</b> | <b>90</b>           | <b>64</b> | <b>5 510</b> | <b>5 640</b> |

### Åldersstruktur



### Antal anställda varav chefer

|                 | Män   | Kvinnor | Total |
|-----------------|-------|---------|-------|
| Antal anställda | 4 543 | 967     | 5510  |
| Varav chefer    | 480   | 71      | 551   |

### Personalomsättning

|               | FTZ          |              | Inter-Team  |             | MECA/ Mekonomen |             | Sørensen og Balchen |             | Centrala funktioner |             | Koncernen    |              |
|---------------|--------------|--------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|---------------------|-------------|---------------------|-------------|--------------|--------------|
|               | 2020         | 2019         | 2020        | 2019        | 2020            | 2019        | 2020                | 2019        | 2020                | 2019        | 2020         | 2019         |
| Män           | 10,1%        | 13,2%        | 0,9%        | 0,9%        | 16,3%           | 8,5%        | 7,2%                | 6,8%        | 6,2%                | 7,7%        | 12,3%        | 11,9%        |
| Kvinnor       | 11,0%        | 14,4%        | 0,0%        | 0,0%        | 22,7%           | 15,4%       | 5,5%                | 15,8%       | 6,2%                | 16,7%       | 15,0%        | 13,0%        |
| <b>Totalt</b> | <b>11,1%</b> | <b>13,3%</b> | <b>0,7%</b> | <b>0,7%</b> | <b>17,5%</b>    | <b>9,8%</b> | <b>6,9%</b>         | <b>8,3%</b> | <b>6,8%</b>         | <b>9,4%</b> | <b>12,8%</b> | <b>12,1%</b> |

**Kommentar:** Data avseende Inter-Team är inte direkt jämförbara med övriga affärsområden.

## Sjukfrånvaro

|               | FTZ         |             | Inter-Team  |             | MECA/ Mekonomen |             | Sørensen og Balchen |             | Centrala funktioner |             | Koncernen   |             |
|---------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-------------|---------------------|-------------|---------------------|-------------|-------------|-------------|
|               | 2020        | 2019        | 2020        | 2019        | 2020            | 2019        | 2020                | 2019        | 2020                | 2019        | 2020        | 2019        |
| Män           | 3,3%        | 3,2%        | –           | –           | 4,5%            | 3,3%        | 3,9%                | 3,4%        | 2,3%                | 2,3%        | 4,0%        | 3,7%        |
| Kvinnor       | 5,1%        | 4,1%        | –           | –           | 6,7%            | 4,7%        | 8,5%                | 6,1%        | 1,6%                | 1,8%        | 6,2%        | 4,4%        |
| <b>Totalt</b> | <b>3,5%</b> | <b>3,3%</b> | <b>3,8%</b> | <b>3,2%</b> | <b>4,9%</b>     | <b>3,5%</b> | <b>4,6%</b>         | <b>3,9%</b> | <b>2,1%</b>         | <b>2,2%</b> | <b>4,2%</b> | <b>3,6%</b> |

Kommentar: Data uppdelat på män/kvinnor ej tillgängliga för Inter-Team

## Arbetskador

|               | FTZ      |           | Inter-Team |          | MECA/ Mekonomen |           | Sørensen og Balchen |          | Centrala funktioner |          | Koncernen |           |
|---------------|----------|-----------|------------|----------|-----------------|-----------|---------------------|----------|---------------------|----------|-----------|-----------|
|               | 2020     | 2019      | 2020       | 2019     | 2020            | 2019      | 2020                | 2019     | 2020                | 2019     | 2020      | 2019      |
| <b>Totalt</b> | <b>7</b> | <b>13</b> | <b>5</b>   | <b>9</b> | <b>64</b>       | <b>39</b> | <b>0</b>            | <b>0</b> | <b>0</b>            | <b>3</b> | <b>76</b> | <b>64</b> |

Kommentar: Förbättrade mätmetoder medför att data inte är direkt jämförbara mellan åren. Under året har inga arbetsrelaterade dödsfall inträffat.

**Mät och beräkningsmetoder:** Medarbetare avser antal anställda vid periodens slut (stycken). Redovisningen av medarbetarstatistik hämtas ur respektive bolags system för hantering av medarbetare. Informationen och metoden säkerställs av samordnande HR-funktion.

Personalomsättning beräknas som antalet avgångar i procent av antalet tillsvidareanställda oavsett avgångsorsak.

Sjukfrånvaro beräknas i förhållande till ordinarie avtalad arbetstid. Merparten av arbetet inom Mekonomen Group utförs av medarbetare som är anställda i koncernen. I vår grossistverksamhet hyrs personal in från bemanningsföretag baserat på behov. Andra undantag från anställning rör främst projektledare eller IT-kompetens vid tillfälligt behov under ett projekt eller vid affärsutveckling.

## Kollektivavtal

Alla medarbetare i koncernen har rätt att ansluta sig till föreningar, organisationer och rätt att organisera sig i fackliga sammanslutningar samt att förhandla kollektivt.

FTZ, MECA & Mekonomen, Sørensen og Balchen samt centrala funktioner har kollektivavtal. Inter-team följer förordningar och föreskrifter om ersättning enligt polsk arbetsrätt. Ungefär 50 procent av medarbetarna omfattas av kollektivavtal.

## KLIMATPÅVERKANDE UTSLÄPP OCH ENERGIANVÄNDNING

| Utsläpp (ton CO <sub>2</sub> -ekv)        | 2020           | 2019           |
|---|----------------|----------------|
| <b>Direkta utsläpp (Scope 1)</b>          |                |                |
| Egna transporter                          | 8 199          | 8 512          |
| Direkt värme                              | 1 503          | 1 887          |
| <b>Indirekta utsläpp (Scope 2)</b>        |                |                |
| El  | 11 209         | 9 258          |
| Värme                                     | 2 385          | 2 772          |
| <b>Övriga indirekta utsläpp (Scope 3)</b> |                |                |
| Underleverantörer transporter             | 4 445          | 9 082          |
| Tjänsteresor                              | 3 196          | 3 287          |
| <b>Totala utsläpp</b>                     | <b>30 938</b>  | <b>34 796</b>  |
| <b>Energianvändning</b>                   | <b>2020</b>    | <b>2019</b>    |
| El och värme (MWh)                        | 66 189         | 70 199         |
| Drivmedel egna transporter (MWh)          | 26 221         | 27 909         |
| Drivmedel tjänsteresor med bil (MWh)      | 9 904          | 8 856          |
| <b>Total energianvändning</b>             | <b>102 315</b> | <b>106 764</b> |

**Mät- och beräkningsmetod:** Beräkningarna utgår från Greenhouse Gas Protocol. Emissionsfaktorer avser hela livscykeln så långt möjligt. Tidigare redovisade data har justerats med anledning av förbättrade mätmetoder.

## Transporter

Egna transporter med varubil har i första hand beräknats utifrån inköpta bränslemängder. I andra hand har uppskattningar gjorts baserat på t.ex. kostnader eller körd sträcka. För uppgifter avseende inköpta transporttjänster med underleverantörer har uppgifter i första hand hämtats från transportörerna. I vissa fall har beräkning utifrån kostnader gjorts, vilket ger en större osäkerhet i data.

Källor emissionsfaktorer: NTM Network for Transport Measures, Trafikverket/Swedish transport Administration och Energistyrelsen/Danish energy Agency m.fl.

## Lokaler

Utsläpp härrörande från el och värme har i första hand beräknats utifrån inköpt mängd energi. I andra hand har uppskattningar gjorts utifrån lokalyta.

Källor emissionsfaktorer: Energimarknadsinspektionen/Swedish Energy Markets Inspectorate (EI), Naturvårdsverket, HOFOR, Vattenfall, Fortum och JRC m.fl.

## Tjänsteresor

Utsläpp från tjänsteresor med flyg har i första hand inhämtats från resebyrå. I andra hand har uppskattningar gjorts baserat på antal medarbetare. Utsläpp från tjänsteresor med bil har i första hand beräknats utifrån inköpta bränslemängder. I andra hand har uppskattningar gjorts baserat på t.ex. kostnader eller körd sträcka (referenser aktuella emissionsfaktorer se under rubriken transporter ovan).

## HÅLLBARHETSRAPPORT

Mekonomen Group omfattas av kravet på hållbarhetsrapport enligt årsredovisningslagen. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten återfinns i årsredovisningen under nedanstående punkter och omfattar rapporteringskraven inom områdena miljö, sociala förhållanden, personal, respekt för mänskliga rättigheter och motverkande av korruption:

- Affärsmodell sid 12–13
- Styrning av hållbarhetsarbetet sid 46
- Riskhantering sid 26–29
- Klimatrelaterade risker och möjligheter sid 26–29
- Ansvarsfulla inköp sid 25
- Mänskliga rättigheter sid 18–19, sid 24–25 och sid 29
- Miljö sid 22–23, sid 29, sid 36 och sid 96
- Sociala förhållanden sid 20–21, sid 28 och sid 95–96
- Personal sid 28–29, sid 28, sid 35 och sid 95–96
- Affäretik och antikorrupktion sid 24

# REVISORS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN TILL BOLAGSSTÄMMAN I MEKONOMEN AB (PUBL), ORG.NR 556392-1971

## Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2020, som framgår under rubriken Hållbarhetsrapport ovan (sid 96), och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

## Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har

en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

## Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 30 mars 2021  
PricewaterhouseCoopers AB

Linda Corneliussen  
Auktoriserad revisor

# GRI-INDEX

## GENERELLA UPPLYSNINGAR

| GRI                                     | Typ                    |        | Beskrivning  | Sid              | Kommentar   | UN Global Compact | SDG |
|---|------------------------|--------|--|------------------|---|-------------------|-----|
| <b>GRI 102: ALLMÄN INFORMATION 2016</b> |                        |        |  |                  |   |                   |     |
| <b>Organisationsprofil</b>              |                        |        |  |                  |   |                   |     |
| GRI 102                                 | Generella upplysningar | 102-1  | Organisationens namn   |                  | Mekonomen AB (publ)   |                   |     |
| GRI 102                                 | Generella upplysningar | 102-2  | Verksamhet, märken, produkter och tjänster                             | 1, 6–9, 12–13    |   |                   |     |
| GRI 102                                 | Generella upplysningar | 102-3  | Huvudkontorets lokalisering  | 32               |   |                   |     |
| GRI 102                                 | Generella upplysningar | 102-4  | Länder där organisationen har verksamhet                               | 6, 8             |   |                   |     |
| GRI 102                                 | Generella upplysningar | 102-5  | Ägarstruktur och organisationsform                                     | 39–48            |   |                   |     |
| GRI 102                                 | Generella upplysningar | 102-6  | Marknader som organisationen är verksam på                             | 6–8              |   |                   |     |
| GRI 102                                 | Generella upplysningar | 102-7  | Organisationens storlek  | 6–7, 64, 95      |   |                   |     |
| GRI 102                                 | Generella upplysningar | 102-8  | Information om anställda och andra som arbetar för organisationen      | 6, 64, 95–96     |   |                   |     |
| GRI 102                                 | Generella upplysningar | 102-9  | Leverantörskedja   | 12–13, 25        |   |                   |     |
| GRI 102                                 | Generella upplysningar | 102-10 | Väsentliga förändringar gällande organisation och leverantörskedja     |                  | Inga väsentliga förändringar har skett under året   |                   |     |
| GRI 102                                 | Generella upplysningar | 102-11 | Försiktighetsprincipen   | 36               |   |                   |     |
| GRI 102                                 | Generella upplysningar | 102-12 | Externa initiativ om hållbarhet som organisationen stödjer/omfattas av | 18, 46           |   |                   |     |
| GRI 102                                 | Generella upplysningar | 102-13 | Medlemskap i organisationer  |                  | Koncernen är delägare samt styrelsemedlemmar i Telge Tillväxt. Koncernen är vidare styrelseposition i stiftelsen En frisk Generation samt medlemmar i branschorganisationen SFVF. |                   |     |
| <b>Strategi</b>                         |                        |        |  |                  |   |                   |     |
| GRI 102                                 | Generella upplysningar | 102-14 | Uttalande från ledande befattningshavare                               | 2–5              |   |                   |     |
| GRI 103                                 | Generella upplysningar | 102-15 | Väsentlig påverkan, risk och möjligheter                               | 14–19, 26–29, 94 |   |                   |     |
| <b>Etik och integritet</b>              |                        |        |  |                  |   |                   |     |
| GRI 102                                 | Generella upplysningar | 102-16 | Värderingar, principer och etiska riktlinjer                           | 24               |   | 10                |     |
| <b>Styrning</b>                         |                        |        |  |                  |   |                   |     |
| GRI 102                                 | Generella upplysningar | 102-18 | Styrningsstruktur  | 39–48            |   |                   |     |
| <b>Intressentdialog</b>                 |                        |        |  |                  |   |                   |     |
| GRI 102                                 | Generella upplysningar | 102-40 | Lista över intressentgrupper   | 94               |   |                   |     |
| GRI 102                                 | Generella upplysningar | 102-41 | Kollektivavtal   | 96               |   | 3                 |     |
| GRI 102                                 | Generella upplysningar | 102-42 | Identifiering och urval av intressenter                                | 94               |   |                   |     |
| GRI 102                                 | Generella upplysningar | 102-43 | Metoder för intressentdialog   | 94               |   |                   |     |
| GRI 102                                 | Generella upplysningar | 102-44 | Viktiga frågor som lyfts   | 94               |   |                   |     |
| <b>Redovisningspraxis</b>               |                        |        |  |                  |   |                   |     |
| GRI 102                                 | Generella upplysningar | 102-45 | Enheter som ingår i den finansiella redovisningen                      | 32–38            |   |                   |     |
| GRI 102                                 | Generella upplysningar | 102-46 | Definition av redovisningens innehåll och frågornas avgränsning        | 18–19            |   |                   |     |
| GRI 102                                 | Generella upplysningar | 102-47 | Lista över väsentliga frågor   | 19               |   |                   |     |
| GRI 102                                 | Generella upplysningar | 102-48 | Förändringar av information  |                  | Inga väsentliga förändringar  |                   |     |
| GRI 102                                 | Generella upplysningar | 102-49 | Förändringar i redovisningen   |                  | Inga väsentliga förändringar  |                   |     |
| GRI 102                                 | Generella upplysningar | 102-50 | Redovisningsperiod   | 32, 93           |   |                   |     |
| GRI 102                                 | Generella upplysningar | 102-51 | Datum för publicering av senaste redovisningen                         | 93               |   |                   |     |
| GRI 102                                 | Generella upplysningar | 102-52 | Redovisningscykel  | 32, 93           |   |                   |     |
| GRI 102                                 | Generella upplysningar | 102-53 | Kontaktperson för redovisningen  |                  | susanna.fink@mekonomengroup.com   |                   |     |
| GRI 102                                 | Generella upplysningar | 102-54 | Redovisning i enighet med GRI Standarder                               | 93               |   |                   |     |
| GRI 102                                 | Generella upplysningar | 102-55 | GRI-index  | 98–99            |   |                   |     |
| GRI 102                                 | Generella upplysningar | 102-56 | Extern granskning  | 93               |   |                   |     |

## SPECIFIKA UPPLYSNINGAR

| GRI                       | Typ  |           | Beskrivning   | Sid           | Kommentar   | UN Global Compact | SDG   |
|---------------------------|--|-----------|---|---------------|---|-------------------|-------|
| <b>Ekonomisk påverkan</b> |  |           |   |               |   |                   |       |
|                           |  | 103-1/2/3 | Hållbarhetsstyrning   | 18–19, 39–48  |   | 10                |       |
| GRI 201                   | Ekonomisk utveckling 2016                          | 201-1     | Genererat och distribuerat ekonomiskt värde   | 13            |   |                   | 8     |
| GRI 205                   | Anti-korruption 2016                               | 205-2     | Kommunikation och utbildning avseende anti-korruption   | 24            |   | 10                | 8     |
| GRI 205                   | Anti-korruption 2016                               | 205-3     | Bekräftade korruptionsincidenter och vidtagna åtgärder  | 24            |   | 10                | 8     |
| <b>Miljöpåverkan</b>      |  |           |   |               |   |                   |       |
|                           |  | 103-1/2/3 | Hållbarhetsstyrning   | 18–19, 22, 46 |   | 7–9               |       |
| GRI 302                   | Energi 2016  | 302-1     | Energianvändning inom organisationen  | 96            |   | 7, 8              | 7     |
| GRI 305                   | Utsläpp 2016                                       | 305-1     | Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1)   | 96            |   | 7, 8              | 13    |
| GRI 305                   | Utsläpp 2016                                       | 305-2     | Indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 2)   | 96            |   | 7, 8              | 13    |
| GRI 305                   | Utsläpp 2016                                       | 305-3     | Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 3)  | 96            |   | 7, 8              | 13    |
| GRI 307                   | Efterlevnad miljölagstiftning 2016                 | 307-1     | Betydande böter och sanktioner till följd av överträdelser av miljölagstiftningen   |               | Koncernen har ej ålagts betydande böter eller sanktioner under 2020 | 8                 | 12    |
| GRI 308                   | Miljöbedömning av leverantörer 2016                | 308-1     | Andel nya leverantörer som bedömts utifrån miljökrav  | 17, 25        |   | 8                 | 12    |
| Egen                      | Uppfylld krav el och hybrid                        | MEKO1     | Krav avseende verktyg, skyddsutrustning, laddning och kompetens. Kompetenskraven innebär att lokala regelverk uppfylls avseende att arbeta med högvoltfordon i verkstaden | 17, 23        |   | 9                 | 7     |
| <b>Social påverkan</b>    |  |           |   |               |   |                   |       |
|                           |  | 103-1/2/3 | Hållbarhetsstyrning   | 18–19, 21, 46 |   | 1–6               |       |
| GRI 401                   | Anställning 2016                                   | 401-1     | Nyanställda och personalomsättning  | 95            |   | 6                 | 8     |
| GRI 405                   | Jämställdhet och mångfald 2016                     | 405-1     | Mångfald inom styrelse, ledning och bland anställda   | 21, 44–45, 95 |   | 6                 | 5, 8  |
| GRI 406                   | Icke-diskriminering 2016                           | 406-1     | Antal fall av diskriminering och hantering av dessa   |               | Inga fall av diskriminering har rapporterats under 2020             | 6                 |       |
| GRI 414                   | Bedömning av sociala villkor hos leverantörer 2016 | 414-1     | Andel nya leverantörer som bedömts utifrån sociala krav   | 17, 25        |   | 2, 4, 5, 6        | 12    |
| Egen                      | Utbildning   | MEKO2     | Antal utbildningsdagar för fordonstekniker  | 13            |   |                   | 8, 12 |

# ORDLISTA OCH DEFINITIONER

## FINANSIELLA DEFINITIONER

### Avkastning på eget kapital

Periodens resultat, exklusive minoritetens andel, i procent av genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare. Genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare beräknas som eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid periodens slut adderat med de fyra närmast föregående kvartalens eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid periodernas slut dividerat med fem.

### Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansnetto ökat med räntekostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som sysselsatt kapital vid periodens slut adderat med de fyra närmast föregående kvartalens sysselsatta kapital vid periodernas slut dividerat med fem.

### Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansnetto ökat med räntekostnader i procent av genomsnittlig balansomslutning. Genomsnittlig balansomslutning beräknas som balansomslutning vid periodens slut adderat med fyra närmast föregående kvartalens balansomslutning vid periodernas slut dividerat med fem.

### Bruttomarginal

Nettoomsättning minus kostnaden för handelsvaror i procent av nettoomsättningen.

### Bruttovinst

Intäkter minus kostnaden för handelsvaror.

### EBIT-marginal

Rörelseresultat (EBIT) efter avskrivningar i procent av rörelsens intäkter.

### EBITA

Rörelseresultat efter planenliga avskrivningar men före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar.

### EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.

### EBITDA exkl IFRS 16

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar exkl effekter av IFRS 16.

### EBITDA-marginal

EBITDA i procent av rörelsens intäkter.

### Eget kapital per aktie

Eget kapital exklusive minoritetens andel i relation till antal aktier i slutet av perioden.

### Justerad EBIT

EBIT justerad för jämförelsestörande poster (se definition under företagsspecifika definitioner) och materiella förvävsrelaterade poster. Aktuella förvävsrelaterade poster är avskrivningar på förvävade immateriella tillgångar avseende förvärven FTZ, Inter-Team, MECA och Sörensen og Balchen.

### Justerad EBIT-marginal

Justerad EBIT i procent av rörelsens intäkter.

### Kassaflöde per aktie

Rörelsens kassaflöde från löpande verksamhet i relation till genomsnittligt antal aktier. Genomsnittligt antal aktier beräknas som antalet aktier vid periodens slut multiplicerat med de antal dagar detta antal funnits under perioden och adderat med eventuellt annat antal aktier under perioden multiplicerat med de antal dagar detta eller dessa antal funnits under perioden, summan divideras med antal dagar under perioden.

### Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel hos finansinstitut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Likvida medel redovisas till dess nominella belopp.

### Medelantal anställda

Det totala antalet arbetade timmar dividerat med normtiden för en heltidsarbetande under året.

### Nettoskuld

Kort- och långfristiga räntebärande skulder för upplåning, d v s exklusive pensioner, leasing, derivat och liknande förpliktelser, med avdrag för likvida medel.

### Nettoskuld inkl IFRS 16

Kort- och långfristiga räntebärande skulder för upplåning samt lång- och kortfristiga leasingkulder enligt IFRS 16, dvs exklusive pensioner, derivat och liknande förpliktelser, med avdrag för likvida medel.

### Omsättningstillväxt

Ökning av summa intäkter i procent av föregående års summa intäkter.

### Organisk tillväxt

Förändring i nettoomsättning justerad för antal vardagar, förvärv/avyttringar och valutaeffekter.

### Resultat per aktie

Periodens resultat exklusive minoritetens andel i relation till genomsnittligt antal aktier. Genomsnittligt antal aktier beräknas som antalet aktier vid periodens slut multiplicerat med de antal dagar detta antal funnits under perioden och adderat med eventuellt annat antal aktier under perioden multiplicerat med de antal dagar detta eller dessa antal funnits under perioden, summan divideras med antal dagar under perioden.

### Soliditet

Eget kapital inklusive minoritet i procent av balansomslutningen. Soliditet för moderbolaget inkluderar eget kapitalandel av obeskattade reserver.

### Sysselsatt kapital

Balansomslutning reducerad med ej räntebärande skulder och avsättningar inklusive uppskjuten skatteskuld och avsättningar inklusive uppskjuten skatteskuld.

## FÖRETAGSSPECIFIKA DEFINITIONER

### Affärsområde

Rapporterbart segment.

### Anslutna verkstäder

Verkstäder som inte är egna/egenägda, men bedriver verksamhet under koncernens varumärken.

### B2B

Försäljning av varor och tjänster mellan företag.

### B2C

Försäljning av varor och tjänster mellan företag och konsument.

### DAB-produkter

Tillbehör till bilen anpassade till digital lösning för radiosändning. DAB är en förkortning för Digital Audio Broadcasting.

### Egna/egenägda butiker

Butiker vars verksamhet bedrivs i dotterföretag, direkt eller indirekt majoritetsägda, av Mekonomen AB.

### Egna/egenägda verkstäder

Verkstäder vars verksamhet bedrivs i dotterföretag, direkt eller indirekt majoritetsägda, av Mekonomen AB.

### EMV

Egna märkesvaror, till exempel ProMeister och Carwise.

### Fleetverksamhet

Mekonomen Groups erbjudande till företagskunder.

### Försäljning till kundgrupp Anslutna verkstäder

Försäljning till anslutna verkstäder samt försäljning i egenägda verkstäder.

### Försäljning till Kundgrupp Konsument

Egenägda butikens kontantförsäljning till andra kundgrupper än Anslutna verkstäder och Övriga B2B-kunder, samt koncernens e-handelsförsäljning till konsument.

### Försäljning till Kundgrupp Samarbetande butiker

Försäljning till samarbetande butiker.

### Försäljning till Kundgrupp Övriga företagskunder

Försäljning till företagskunder som inte är anslutna till något av Mekonomen Groups koncept, inklusive försäljning inom fleetverksamheten.

### Jämförelsestörande poster

Händelser eller transaktioner med betydande effekter, vilka är relevanta för att förstå den finansiella utvecklingen vid jämförelse av resultatet för den aktuella perioden med tidigare perioder, inklusive omstruktureringsprogram, kostnader relaterade till större juridiska tvister och nedskrivningar samt vinster och förluster från förvärv eller avyttring av verksamheter, dotter- bolag, intressebolag och joint ventures eller poster av liknande karaktär.

### Mobilitet

Möjligheten att förflytta oss från A till B är en grundläggande frihet och en drivkraft i samhället. Efterfrågan är tidlös, och oberoende av vilket typ av fordon som används.

### Reservdelar till bil

Delar som är nödvändiga för bilens funktion.

**Samarbetande butiker**

Butiker som inte är egna/egenägda, men bedriver verksamhet under koncernens varumärken.

**Tillbehör till bil**

Produkter som inte är nödvändiga för bilens funktion, men förhöjer upplevelsen eller utökar användandet av bilen, till exempel bilvårdande produkter, takboxar, bilbarnstolar.

**Valutaeffekter på balansräkningen**

Påverkan av valuta avseende realiserade och orealiserade omvärderingar av utländska kortfristiga icke räntebärande fordringar och skulder.

**Valutransaktionseffekter**

Påverkan av valuta avseende internförsäljning från Mekonomen Grossist AB samt från MECA Car Parts AB till respektive land.

**Valutranslationseffekter**

Påverkan av valuta vid omräkning av utländska dotterföretags resultat i SEK.

**Övriga rörelseintäkter**

Består huvudsakligen av hyresintäkter, marknadsföringsbidrag och valutakursvinster.

# ALTERNATIVA NYCKELTAL

Mekonomen tillämpar från och med delårsrapporten januari–juni 2016 riktlinjerna för alternativa nyckeltal utfärdade av ESMA<sup>1</sup>. Ett alternativt nyckeltal är ett finansiellt mått över historisk eller framtida resultatutveckling, finansiell ställning eller kassaflöde som inte är definierat eller specificerat i IFRS. Mekonomen anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till bolagets ledning, investerare och andra intressenter för att värdera företagets prestation. De alternativa nyckeltalen är inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag eftersom inte alla företag beräknar dessa mått på samma sätt. Dessa ska därmed ses som ett komplement till mått som definieras enligt IFRS. För relevanta avstämningar av de alternativa nyckeltal som inte direkt går att utläsas eller härledas ur de finansiella rapporterna, se komplement till årsredovisningen 2020 på vår webbsida: <http://www.mekonomen.com/sv/alternativa-nyckeltal/>

1. The European Securities and Markets Authority.

# AKTIEÄGAR- INFORMATION

**Årsstämma**

Mekonomen Aktiebolags (publ), org. nr 556392-1971, årsstämma hålls fredagen den 7 maj 2021. Med anledning av covid-19 genomförs stämman via poströstning utan fysiskt deltagande.

**Anmälan**

Aktieägare som önskar delta genom poströstning på stämman ska:

- vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken torsdagen den 29 april 2021, och
- anmäla sig genom att avge poströst i sådan tid att poströsten är Euroclear Sweden AB tillhanda senast torsdagen den 6 maj 2021.

Ifyllt och undertecknat poströstningsformulär ska skickas med post till Mekonomen AB, "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm eller med e-post till GeneralMeetingService@euroclear.com senast den 6 maj 2021. Aktieägare som är fysiska personer kan även avge poströst elektroniskt genom verifiering med BankID via Euroclear Sweden AB:s hemsida <https://anmalan.vpc.se/EuroclearProxy/>. Sådana elektroniska röster måste avges senast den 6 maj 2021. Läs mer i kallelsen till årsstämman på mekonomen.com.

**Förvaltarregistrerade aktier**

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, utöver anmälan om deltagande i stämman, tillfälligt registrera aktierna i eget namn i aktieboken (s k rösträttsregistrering) för att få delta i stämman. Sådan omregistrering ska vara verkställd torsdagen den 29 april 2021 och bör begäras hos banken eller förvaltaren i god tid före detta datum.

**Ombud**

Om aktieägare poströstar genom ombud ska en skriftlig och daterad fullmakt undertecknad av aktieägaren biläggas poströstningsformuläret, liksom eventuella behörighetshandlingar. Ett fullmaktsformulär finns tillgängligt på [www.mekonomen.com](http://www.mekonomen.com).

**Utdelning**

Styrelsen föreslår ingen aktieutdelning för 2020 till årsstämman.

**Tryckt årsredovisning**

Tryckt årsredovisning distribueras endast till de aktieägare som så önskar cirka en vecka före årsstämman.

**Finansiell kalender 2021**

| Information       | Period       | Datum      |
|-------------------|--------------|------------|
| Delårsrapport     | Jan–mar 2021 | 2021-05-07 |
| Delårsrapport     | Jan–jun 2021 | 2021-08-20 |
| Delårsrapport     | Jan–aug 2021 | 2021-10-29 |
| Bokslutskommuniké | Jan–dec 2021 | 2022-02-11 |

**IR Kontakt**

Pehr Oscarson

**Vd och koncernchef**

Tel: +46 (0) 8 464 00 00

E-post: [pehr.oscarson@mekonomengroup.com](mailto:pehr.oscarson@mekonomengroup.com)

Åsa Källenius

**CFO**

Tel: +46 (0) 8 464 00 00

E-post: [asa.kallenius@mekonomengroup.com](mailto:asa.kallenius@mekonomengroup.com)

Fredrik Sätterström

**Head of investor relations**

Mobil: +46 (0) 705 10 10 22

E-post: [fredrik.satterstrom@mekonomengroup.com](mailto:fredrik.satterstrom@mekonomengroup.com)

## ADRESSER

### Mekonomen Group

Postadress:  
Box 19542  
SE-104 32 Stockholm

Besöksadress:  
Solnavägen 4, Plan 11, Stockholm  
Tel: +46 (0) 8 464 00 00  
E-post: [ir@mekonomen.se](mailto:ir@mekonomen.se)  
[www.mekonomen.com](http://www.mekonomen.com)

### FTZ

Post- och besöksadress:  
Hvidkærvej 21  
5250 Odense SV, Danmark  
Tel: +45 65 65 40 00  
E-post: [ftz@ftz.dk](mailto:ftz@ftz.dk)

### Inter-Team

Post- och besöksadress:  
ul. Białołęcka 233  
03-253 Warsaw, Polen  
Tel: +48 225 06 06 00  
E-post: [poczta@inter-team.com.pl](mailto:poczta@inter-team.com.pl)

### MECA Sweden

Postadress:  
Box 9225  
SE-200 39 Malmö

Besöksadress:  
Stenåldersgatan 27, Malmö  
Tel: +46 (0) 40 671 60 60  
E-post: [info@meca.se](mailto:info@meca.se)  
[www.meca.se](http://www.meca.se)

### MECA Norway

Postadress:  
Postboks 1014  
NO-2804 Gjøvik  
Tel: +47 61 13 19 30  
E-post: [firmapost@meca.no](mailto:firmapost@meca.no)  
[www.meca.no](http://www.meca.no)

### Mekonomen Sweden

Postadress:  
Box 19542  
SE-104 32 Stockholm

Besöksadress:  
Solnavägen 4, Plan 10, Stockholm  
Tel: +46 (0) 8 464 00 00  
E-post: [ir@mekonomen.se](mailto:ir@mekonomen.se)  
[www.mekonomen.se](http://www.mekonomen.se)

### Mekonomen Norway

Postadress:  
Postboks 524 Bedriftsenteret  
NO-1411 Kolbotn

Besöksadress:  
Rosenholmveien 25,  
NO-1414 Trollåsen  
Tel: +47 66 81 76 90  
E-post: [ir@mekonomen.se](mailto:ir@mekonomen.se)  
[www.mekonomen.no](http://www.mekonomen.no)

### Sørensen og Balchen

Postadress:  
Postboks 134 Holmlia  
NO-1203 Oslo, Norge

Besöksadress:  
Rosenholmveien 12,  
NO-1252 Oslo, Norge  
Tel: +47 22 76 44 00  
E-post: [ir@mekonomen.se](mailto:ir@mekonomen.se)  
[www.sogb.no](http://www.sogb.no)