

Mekonomen Group

Bokslutskommuniké januari - december 2020

12 februari 2021

Lönsamheten kraftigt förbättrad genom kostnadsfokus

1 oktober - 31 december 2020

- Nettoomsättningen minskade med 3 procent till 2 879 (2 954) MSEK. Den organiska tillväxten var oförändrad. Nettoomsättningen har påverkats negativt av valutakurseffekter med 5 procent.
- Försäkringsersättning om 56 MSEK ingår i kvartalets resultat.
- Justerad EBIT uppgick till 287 (149) MSEK och justerad EBIT-marginal uppgick till 10 (5) procent.
- EBIT uppgick till 260 (104) MSEK och EBIT-marginalen uppgick till 9 (3) procent. EBIT har påverkats positivt av jämförelsestörande poster i kvartalet om 11 (negativt 6) MSEK.
- Resultat per aktie, såväl före som efter utspädning, uppgick till 3,29 (1,00) SEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 373 (202) MSEK.
- Nettoskulden uppgick till 2 673 (3 709) MSEK vid periodens utgång, jämfört med 2 964 MSEK den 30 september 2020.
- Covid-19 har haft begränsad påverkan i kvartalet.

1 januari - 31 december 2020

- Nettoomsättningen minskade med 3 procent till 11 511 (11 842) MSEK. Den organiska tillväxten var negativ med 1 procent. Nettoomsättningen har påverkats negativt av valutakurseffekter med 3 procent.
- Justerad EBIT uppgick till 937 (874) MSEK och justerad EBIT-marginal uppgick till 8 (7) procent.
- EBIT uppgick till 738 (705) MSEK och EBIT-marginalen uppgick till 6 (6) procent. EBIT har påverkats negativt av jämförelsestörande poster om 44 (negativt 11) MSEK.
- Resultat per aktie, såväl före som efter utspädning, uppgick till 7,67 (7,34) SEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 625 (1 142) MSEK.
- Styrelsen föreslår ingen aktieutdelning (föregående år 0,00).
- Covid-19 har påverkat perioden negativt.
- Datainfranget har påverkat året men försäkringsersättning om 63 MSEK har till stora delar ersatt de ekonomiska konsekvenserna.

SAMMANDRAG AV KONCERNENS RESULTATUTVECKLING MSEK	okt - dec			jan - dec		
	2020	2019	förändring %	2020	2019	förändring %
Nettoomsättning	2 879	2 954	-3	11 511	11 842	-3
Justerad EBIT	287	149	92	937	874	7
EBIT	260	104	150	738	705	5
Resultat efter finansiella poster	247	77	221	596	555	8
Resultat efter skatt	187	55	238	446	421	6
Resultat per aktie, SEK	3,29	1,00	228	7,67	7,34	4
Justerad EBIT-marginal, %	10	5		8	7	
EBIT-marginal, %	9	3		6	6	

JUSTERAD EBIT MSEK	okt - dec			jan - dec		
	2020	2019	förändring %	2020	2019	förändring %
EBIT	260	104	150	738	705	5
Kostnader hänförliga till omstruktureringar inom MECA/Mekonomen	5			-50		
Vinst vid försäljning av fastighet FTZ	6			6		
Kostnader relaterade till integration av FTZ och Inter-Team		-9			-14	
Nedskrivning av lager DAB-produkter ¹⁾		3			3	
Jämförelsestörande poster, totalt	11	-6		-44	-11	
"Övriga poster", materiella förvävsrelaterade poster ²⁾	-38	-39		-155	-157	
Justerad EBIT	287	149	92	937	874	7

¹⁾ Digital Audio Broadcasting.

²⁾ Övriga poster inkluderar materiella förvävsrelaterade poster. Aktuella förvävsrelaterade poster är avskrivningar på förvävade immateriella tillgångar avseende förvärven FTZ, Inter-Team, MECA och Sørensen og Balchen.

Vd:s kommentar

Vi avslutar ett utmanande år med en kraftig lönsamhetsförbättring och stabil efterfrågan på våra produkter och tjänster i det fjärde kvartalet. Vår finansiella ställning har förbättrats genom starka kassaflöden och en lägre skuldsättningsgrad. Detta kommer som ett resultat av vårt hårda och fokuserade arbete med att sänka våra kostnader i kombination med vår digitala kapacitet och starka marknadsposition. En ökad smittspridning av Covid-19 med återinförda nationella restriktioner på våra marknader har haft en begränsad påverkan på vår affär under kvartalet. Det ser jag som en bekräftelse på styrkan i vår verksamhet, med en robust affärsmodell och en anpassningsbar organisation med förmågan att med kraft hantera oväntade situationer. Jag är stolt över den beslutsamhet och det engagemang som alla våra anställda visat. Vidare ser vi tydliga tecken på att vi stärkt positionen på våra marknader under året och ser stora möjligheter för fortsatt lönsam tillväxt.

Stabil efterfrågan trots ökad smittspridning

Det fjärde kvartalet har karaktäriserats av en fortsatt god efterfrågan på de flesta av våra marknader, trots ökad smittspridning av Covid-19 och återinförda nationella restriktioner. Den organiska nettoomsättningstillväxten var oförändrad, medan den rapporterade tillväxten tyngdes av valutakurseffekter och uppgick till -3 procent. Efter en något avvaktande inledning av kvartalet har aktiviteten kontinuerligt ökat med en tydlig stabilisering under den senare delen av kvartalet. Det visar på en god underliggande efterfrågan på våra produkter och tjänster, även om marknadsutvecklingen i det korta perspektivet är fortsatt svårbedömd. Vår främsta prioritet är att upprätthålla hälsa och säkerhet för våra anställda och våra kunder, samtidigt som vi fortsatt arbetar för att minska effekterna på vår verksamhet. Det gör vi dels genom att vidta olika förebyggande åtgärder, dels genom initiativ för att stimulera efterfrågan.

Kraftig lönsamhetsförbättring genom kostnadsfokus

Vårt målmedvetna arbete har resulterat i en kraftigt förbättrad lönsamhet under fjärde kvartalet. EBIT mer än fördubblades till 260 MSEK (104) och EBIT-marginalen ökade till 9 procent (3). EBIT inkluderar jämförelsestörande poster om 11 (-6) MSEK relaterade till avyttring av en fastighet i Danmark och återföring av en omstruktureringsserv relaterad till nedstängning av centrallagret i Eskilstuna. Övriga rörelseintäkter och EBIT har påverkats positivt genom utbetald försäkringsersättning om 56 MSEK avseende omsättningsbortfallet i samband med det IT-intrång som affärsområde MECA/Mekonomen drabbades av under våren 2020. Våra genomförda strukturella initiativ och omfattande åtgärder för att öka effektiviteten har förbättrat lönsamheten avsevärt. Bruttomarginalen förbättrades till 45,9 (44,1) procent, där tidigare genomförda valutarelaterade prisökningar tillsammans med en något försvagad Euro har bidragit positivt.

Justerade långsiktiga finansiella mål

I december beslutade styrelsen om uppdaterade långsiktiga finansiella mål och vår utdelningspolicy för verksamheten, med en tydligare koppling till vår strategi. Koncernen har som mål att nå en:

- Genomsnittlig årlig omsättningstillväxt om minst 5 procent, genom en kombination av organisk tillväxt och mindre förvärv.
- Justerad rörelsemarginal om 10 procent.
- Nettoskuld/EBITDA inom intervallet 2,0–3,0 gånger.

Vår utdelningspolicy innebär att Mekonomen Group fortsatt har som mål att dela ut motsvarande minst 50 procent av resultatet efter skatt till aktieägarna, men att hänsyn ska tas till bolagets potentiella förvärvsmöjligheter, finansiella ställning, investeringsbehov och framtidsutsikter.

Stark finansiell ställning men ingen utdelning föreslås

Vi är tillfreds med vår operativa utveckling och nöjda med att vi har stärkt vår finansiella ställning under året. Kassaflödet från den löpande verksamheten steg till 1 625 (1 142) MSEK och våra likvida medel ökade. Vår nettoskuld/EBITDA minskade till 2,54 (3,68) vid utgången av 2020, vilket ligger inom det uppdaterade målintervallet och ger ett tillfredsställande utrymme till våra kovenanter. Mekonomen Group har navigerat utmaningarna under 2020 extremt väl och är positionerade för framtida tillväxt, men det finns fortfarande betydande osäkerhet på några av våra marknader relaterade till den framtida effekten av Covid-19. Bolaget står fast vid sin långsiktiga utdelningspolicy, men som en extra försiktighetsåtgärd, anser styrelsen dock inte att det nu är rätt tid att återinföra en utdelning. Styrelsen kommer att ompröva frågan när situationen har stabiliserats på alla våra marknader och alla faktorer som påverkar användningen av likvida medel har beaktats.

Väl positionerade för den framtida marknaden

Året 2020 visar att Mekonomen Group står starkt även i utmanande tider. Vår affärsmodell är solid och tidlös – vi möjliggör mobilitet, en grundpelare i varje samhälle. I takt med att fordonstekniken blir grönare och kundbeteenden ändras skapas dessutom nya affärsmöjligheter, där servicebehovet inte bara består utan även utvecklas. Vi har idag en ledande position på våra marknader och det ska vi bygga vidare på i vårt arbete för att bli ett än mer hållbart och starkare företag för framtiden. Arbetet med att integrera och realisera fulla synergier från våra senast förvärvade verksamheter, FTZ och Inter-Team, är nu slutfört och vi kan sammanfatta ett år med förbättrad lönsamhet inom båda affärsområdena. Vidare har Sørensen og Balchen visat en stark resultatutveckling under året och de strukturella initiativ som genomförts inom MECA/Mekonomen har skapat goda förutsättningar för ökad lönsamhet framgent. Sammantaget står vi väl rustade för framtiden och jag ser med glädje fram emot att i mer utförligt få presentera vår strategi och vägen framåt på vår kapitalmarknadsdag den 25 februari. Mekonomen Group ska vara den bästa och mest heltäckande partnern för dem som servar och reparerar bilar på våra marknader - och vi ska fortsätta att leverera i enlighet med vår strategi för långsiktig och lönsam tillväxt.

Pehr Oscarson

Vd och koncernchef

DET HÄR ÄR MEKONOMEN GROUP

Vision

Vi möjliggör mobilitet – idag, i morgon och i framtiden.

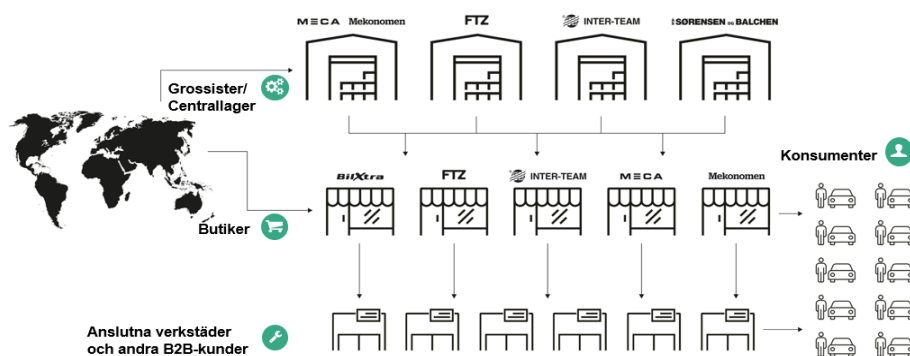
Affärsidé

Vi är en internationell koncern som driver och utvecklar affärer på fordonseftermarknaden. Vi fokuserar på tillväxt, samverkan, synergiutvinning och på att driva en hållbar och digital utveckling i vår bransch. Vår affärsidé är tidlös och bygger på att möjliggöra mobilitet - idag, i morgon och i framtiden - i takt med att tekniken utvecklas och fordon används på nya sätt.

Vi tillgodoser behovet av tjänster och produkter till fordonsverkstäder och andra företag genom våra marknadsledande koncept, distributionsnätverk och vår effektiva logistikkedja. Våra koncept riktar sig till privata och kommersiella fordonsägare där vi tillgodoser behovet av service och reparation av fordon.

Affärsflöde

Mekonomen Group har en central inköpsfunktion som stöttar alla fyra affärsområden FTZ, Inter-Team, MECA/Mekonomen och Sørensen og Balchen. Varutillförseln sker främst från Europa och Asien via ledande europeiska leverantörer. Affärsområdena driver grossist- och logistikverksamhet samt försäljning via våra butik- och verkstadskoncept på respektive marknad. Försäljning till företag står för över 90 procent av koncernens försäljning.



KONCERNENS INTÄKTER

TOTALA INTÄKTERS FÖRDELNING MSEK	okt - dec 2020	okt - dec 2019	förändring %	jan - dec 2020	jan - dec 2019	förändring %
Nettoomsättning, extern per affärsområde						
FTZ	867	875	-1	3 369	3 371	0
Inter-Team	457	524	-13	1 988	2 155	-8
MECA/Mekonomen	1 358	1 368	-1	5 326	5 527	-4
Sørensen og Balchen	187	176	6	791	759	4
Centrala funktioner	11	11	5	37	31	20
Summa nettoomsättning koncernen	2 879	2 954	-3	11 511	11 842	-3
Övriga rörelseintäkter	121	40	200	253	174	45
KONCERNENS INTÄKTER	3 000	2 995	0	11 763	12 017	-2

Intäktsfördelning per land och affärsområde, framgår i tabell på sidan 15.

TILLVÄXT NETTOOMSÄTTNING PROCENT	FTZ		Inter-Team		MECA/ Mekonomen		Sørensen og Balchen		Koncern	
2020	Kv4	jan-dec	Kv4	jan-dec	Kv4	jan-dec	Kv4	jan-dec	Kv4	jan-dec
Organisk tillväxt	0,7	-0,1	-6,3	-4,9	0,3	-2,0	15,1	13,2	0,1	-0,9
Effekt från förvärv/avyttringar	0,0	0,0	0,0	0,0	1,2	1,0	0,0	0,0	0,6	0,5
Valutaeffekt	-3,2	-0,8	-7,7	-3,9	-3,8	-3,6	-11,1	-10,2	-4,8	-3,3
Effekt vardagar	1,6	0,8	1,4	1,1	1,5	0,9	1,7	1,2	1,6	0,9
Tillväxt nettoomsättning	-1,0	-0,1	-12,6	-7,8	-0,8	-3,6	5,7	4,2	-2,5	-2,8

1 oktober - 31 december 2020

Nettoomsättningen minskade med 3 procent till 2 879 (2 954) MSEK. Den organiska tillväxten var oförändrad. Minskad omsättning beror till största delen på valutaeffekter som haft en negativ påverkan med 5 procent vilket motsvarar 141 MSEK. Antalet vardagar var en dag mer i Danmark, Norge, Polen och Sverige, samt två dagar mer i Finland, jämfört med föregående år.

1 januari - 31 december 2020

Nettoomsättningen minskade med 3 procent till 11 511 (11 842) MSEK. Den organiska tillväxten var negativ med 1 procent. Minskad omsättning beror till största delen på effekter från Covid-19 pandemin, IT-intrång i slutet på mars samt valutaeffekter. Valutaeffekterna har haft en negativ påverkan med 3 procent vilket motsvarar 387 MSEK. Antalet vardagar var två fler i Danmark, Finland och Sverige, samt tre dagar mer i Norge och Polen under helåret jämfört med föregående år.

KONCERNENS RESULTAT

1 oktober - 31 december 2020

Justerad EBIT

Justerad EBIT uppgick till 287 (149) MSEK och justerad EBIT-marginal uppgick till 10 (5) procent. Valutakurseffekter på balansräkningen har påverkat justerad EBIT i kvartalet positivt med 8 (positivt 6) MSEK. Justerad EBIT har påverkats positivt till följd av stöd på grund av Covid-19 pandemin avseende stöd till sjuklön samt stöd för personalrelaterade kostnader uppgående till 8 MSEK inom affärsområde Inter-Team och Sørensen og Balchen. I Justerad EBIT ingår försäkringsersättning om 56 MSEK, som främst avser omsättningsbortfall under det andra kvartalet, vilket redovisas som övrig rörelseintäkt.

EBIT

EBIT uppgick till 260 (104) MSEK och EBIT-marginalen uppgick till 9 (3) procent. EBIT har påverkats positivt av jämförelsestörande poster i kvartalet om 11 (negativt 6) MSEK, hänförligt till återförda poster avseende tidigare reserveringar för strukturåtgärder inom affärsområde MECA/Mekonomen om 5 MSEK samt vinst vid försäljning av en fastighet inom FTZ om 6 MSEK. EBIT har påverkats positivt till följd av stöd på grund av Covid-19 pandemin avseende stöd till sjuklön samt andra personalrelaterade kostnader uppgående till 8 MSEK inom affärsområde Inter-Team och Sørensen og Balchen. Valutakurseffekter på balansräkningen påverkade EBIT i kvartalet positivt med 8 (positivt 6) MSEK. I EBIT ingår försäkringsersättning om 56 MSEK, som främst avser omsättningsbortfall under det andra kvartalet, vilket redovisas som övrig rörelseintäkt.

Resultatet i övrigt

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 247 (77) MSEK. Räntenettot uppgick till -28 (-31) MSEK och övriga finansiella poster uppgick till 15 (5) MSEK till följd av positiva valutakurseffekter avseende saldon på bankkonton. Resultatet efter skatt uppgick till 187 (55) MSEK. Resultat per aktie, såväl före som efter utspädning, uppgick till 3,29 (1,00) SEK.

1 januari - 31 december 2020

Justerad EBIT

Justerad EBIT uppgick till 937 (874) MSEK och justerad EBIT-marginal uppgick till 8 (7) procent. Valutakurseffekter på balansräkningen har påverkat justerad EBIT i perioden negativt med 18 (negativt 2) MSEK. Justerad EBIT har påverkats positivt till följd av stöd på grund av Covid-19 pandemin avseende nedsättning av arbetsgivaravgifter, stöd till sjuklön samt permitteringsstöd och stöd för personalrelaterade kostnader uppgående till 48 MSEK inom affärsområde Inter-Team, MECA/Mekonomen och Sørensen og Balchen. I justerad EBIT ingår försäkringsersättning om totalt 63 MSEK varav 7 MSEK utbetalades under det andra kvartalet avseende konsult- och andra tillkommande kostnader till följd av intrånget. 56 MSEK avser främst omsättningsbortfall och redovisas som övrig rörelseintäkt i det fjärde kvartalet.

EBIT

EBIT uppgick till 738 (705) MSEK och EBIT-marginalen uppgick till 6 (6) procent. EBIT har påverkats negativt av jämförelsestörande poster om 44 (negativt 11) MSEK, hänförligt till en vinst vid försäljning av en fastighet inom FTZ (6) samt strukturåtgärder inom affärsområde MECA/Mekonomen. Åtgärder omfattar utrangering av IT-system hänförligt till konsolidering av E-handelsplattformar (10 MSEK), kostnader i samband med stängning av lager i Eskilstuna (7 MSEK) samt olika kostnader till följd av stängning av butiker och verkstäder (33 MSEK). Dessa kostnader innefattar nedskrivning av hyreskontrakten om 20 MSEK samt mindre belopp avseende nedskrivning av lagertillgångar, personalkostnader samt utrangering av maskiner och inventarier samt förlust vid försäljning av verkstad. EBIT har påverkats positivt till följd av stöd på grund av Covid-19 pandemin avseende nedsättning av arbetsgivaravgifter, stöd till sjuklön samt permitteringsstöd och stöd för personalrelaterade kostnader uppgående till 48 MSEK inom affärsområde MECA/Mekonomen, Inter-Team och Sørensen og Balchen. Valutakurseffekter på balansräkningen påverkade EBIT negativt med 18 (negativt 2) MSEK. I EBIT ingår försäkringsersättning om totalt 63 MSEK varav 7 MSEK utbetalades under det andra kvartalet avseende konsult- och andra tillkommande kostnader till följd av intrånget. 56 MSEK avser främst omsättningsbortfall och redovisas som övrig rörelseintäkt i det fjärde kvartalet. Försäkringsersättningen kompenserar i stort förlusterna i EBIT som uppstod under Q2 som en effekt av dataintranget och på så sätt har enskilda kvartal och rader i resultaträkningen påverkats.

Resultatet i övrigt

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 596 (555) MSEK, Räntenettot uppgick till -123 (-139) MSEK och övriga finansiella poster uppgick till -19 (-11) MSEK. Resultatet efter skatt uppgick till 446 (421) MSEK. Resultat per aktie, såväl före som efter utspädning, uppgick till 7,67 (7,34) SEK.

FINANSIELL STÄLLNING OCH KASSAFLÖDE

Kassaflödet från den löpande verksamheten för det fjärde kvartalet uppgick till 373 (202) MSEK och för helåret till 1 625 (1 142) MSEK. Betald skatt uppgick till 27 (64) MSEK för det fjärde kvartalet och för helåret till 170 (226) MSEK. Likvida medel uppgick till 420 (355) MSEK. Soliditeten uppgick till 38 (34) procent. Beräknat utan IFRS 16 uppgår soliditeten till 43 (39) procent. Långfristiga räntebärande skulder uppgick till 3 911 (4 655) MSEK, inklusive långfristig leasingkulda om 1 168 (1 323) MSEK. Kortfristiga räntebärande skulder uppgick till 1 043 (1 204) MSEK, inklusive kortfristig leasingkulda om 432 (457) MSEK. Under tredje och fjärde kvartalet har en del av de stöd som utnyttjats tidigare under året i Norge och Danmark återbetalats enligt plan. Totalt uppgår dessa uppskjutna moms-, arbetsgivaravgifts- och skattebetalningar till ungefär 208 MSEK. Dessa förskjutningar kommer återbetalas kommande två kvartal och kommer då påverka kassaflödet och skuldsättningsgraden negativt.

Nettoskulden uppgick till 2 673 (3 709) MSEK jämfört med 2 964 MSEK vid föregående kvartals slut. Nettoskulden minskade med 1 036 MSEK under 2020. Det som främst påverkat förändringen av nettoskulden under året är det löpande rörelseresultatet, förändring av rörelsekapital, investeringar och valutakursförändringar. Under kvartalet har lån amorterats enligt plan med 84 MSEK. Under första kvartalet senarelades en planerad amortering den 31 mars om 5 MEUR i överrensommelse med långivarna till följd av osäkerheten av inverkan från Covid-19 pandemin, vilket informerats om i pressmeddelande 1 april. Mekonomens tillgängliga kassa och outnyttjade kreditfaciliteter var vid utgången av december cirka 1 442 MSEK. Bolaget uppfyller samtliga kovenanter i låneavtalen per 2020-12-31.

INVESTERINGAR

Under fjärde kvartalet uppgick investeringar i anläggningstillgångar till 132 (199) MSEK inklusive leasingkontrakt om 77 (169) MSEK och under helåret 510 (457) MSEK inklusive leasingkontrakt om 358 (326) MSEK.

Investeringar i främst verkstadsprofilering, verkstadsanpassningar, verkstadsutrustning, inventarier till butik och verkstäder samt IT investeringar. Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar uppgick till 145 (154) MSEK för fjärde kvartalet och till 606 (611) MSEK för helåret, varav 20 MSEK avser nedskrivning av hyreskontrakt hänförligt till stängda butiker och verkstäder.

Bolags- och rörelseförvärv har under fjärde kvartalet uppgått till - (3) MSEK och för helåret till 52 (73) MSEK, varav - (-) MSEK avser bedömd tilläggsköpeskillning för fjärde kvartalet och 5 (8) MSEK för helåret. Under kvartalet har inga tilläggsköpeskillningar utbetalats (-) MSEK och under helåret har tilläggsköpeskillningar utbetalats om 2 (8) MSEK. Förvärvade tillgångar uppgick totalt till 33 (40) MSEK och övertagna skulder till 22 (20) MSEK för helåret. Förutom goodwill, som uppgick till 25 (35) MSEK har övervärden på immateriella anläggningstillgångar identifierats avseende kundrelationer 47 (17) MSEK för helåret. Uppskjuten skatteskuld hänförlig till förvärvade immateriella anläggningstillgångar uppgick till 8 (1) MSEK för helåret. Förvärvade minoritetsandelar uppgick till - (-) MSEK för fjärde kvartalet och 11 (6) MSEK för helåret. Avyttrade minoritetsandelar uppgick till - (1) MSEK under fjärde kvartalet och - (1) MSEK för helåret. Avyttrade verksamheter uppgick till 1 (-) för helåret.

FÖRVÄRV OCH ETABLERINGAR

Fjärde kvartalet

Meca/Mekonomen har etablerat en butik i Järfälla.

Tidigare under året

MECA/Mekonomen har genomfört ett antal förvärv under året. I Sverige har fem butiker förvärvats i Kalix, Boden, Järfälla, Linköping och Finspång samt förvärv har gjorts av 75 procent av en butik i Örskelljunga. Fyra av dessa förvärvade butiker var tidigare samarbetande butiker. I Norge har 51 procent förvärvats av Tores Auto AS som innefattar 7 verkstäder som alla är belägna i regionen Bergen, samt ett förvärv har skett av en verkstad utanför Oslo. Sørensen og Balchen har förvärvat en Verkstad i Osloområdet i Norge.

Sørensen og Balchen har etablerat en verkstad i Hamar i Norge.

Utöver ovan har MECA/Mekonomen förvärvat 25 procent i tre tidigare delägda butiker i Sverige och en i Norge samt ytterligare 35 procent i AlltiBil Västra Sverige AB så att dessa nu är helägda, samt ytterligare andelar i Mekster AB, där det totala ägandet nu är 75 procent.

Antal butiker och verkstäder

Totalt antal butiker i kedjorna uppgick vid periodens utgång till 475 (469), varav antal egna butiker 396 (397). Antalet anslutna verkstäder uppgick till totalt 3 568 (3 564). Se fördelning i tabell på sidan 17.

MEDARBETARE

Medelantalet anställda uppgick under perioden till 4 912 (4 953) personer. Se fördelning i tabell på sidan 17.

UTVECKLING PER AFFÄRSOMRÅDE

Koncernen rapporteras från och med det första kvartalet 2019 i fyra affärsområden, FTZ, Inter-Team, MECA/Mekonomen och Sørensen og Balchen.

AFFÄRSOMRÅDE FTZ

FTZ	okt - dec	okt - dec		jan - dec	jan - dec	
MSEK	2020	2019	förändring %	2020	2019	förändring %
Nettoomsättning, extern	867	875	-1	3 369	3 371	0
Rörelseresultat (EBIT)	76	51	51	331	299	11
EBIT-marginal, %	9	6		10	9	
Antal butiker / varav egna				51 / 51	51 / 51	
Antal AutoMester				409	421	
Antal Hella Service Partner				322	331	
Antal Din BilPartner				152	153	
Antal CarPeople				47	38	

Affärsområde FTZ inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Danmark.

Fjärde kvartalets nettoomsättning minskade med 1 procent till 867 (875) MSEK, negativt påverkat av valutaeffekter om 28 MSEK. Den organiska tillväxten var 1 procent.

Försäljningsutvecklingen har varit relativt stabil under kvartalet, trots generellt lägre marknadsaktivitet i samband med ökad smittspridning av Covid-19 och återinförda restriktioner i Danmark. Osäkerheten kring marknadsutvecklingen är fortsatt stor i det korta perspektivet, efter att Danmark stängde ner helt den 25 december. Nybilsförsäljningen minskade med drygt 12 procent under året, medan försäljningen av begagnade bilar ökade med närmare 8 procent.

EBIT ökade till 76 (51) MSEK för kvartalet medan EBIT-marginalen ökade till 9 (6) procent. Resultatförbättringen beror främst på kostnadsbesparingar avseende personal och marknadsföringsaktiviteter. Resultatet påverkades positivt med 6 (-) MSEK, avseende försäljningen av en fastighet. Bruttomarginalen förbättrades något jämfört med motsvarande period föregående år. Inga EBIT-påverkande statliga lättnader har nyttjats under kvartalet.

I fjärde kvartalet var antalet vardagar en dag mer i Danmark jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

AFFÄRSOMRÅDE INTER-TEAM

INTER-TEAM	okt - dec	okt - dec		jan - dec	jan - dec	
MSEK	2020	2019	förändring %	2020	2019	förändring %
Nettoomsättning, extern	457	524	-13	1 988	2 155	-8
Rörelseresultat (EBIT)	38	20	85	86	43	101
EBIT-marginal, %	8	4		4	2	
Antal butiker / varav egna				82 / 79	82 / 79	
Antal Inter Data Service				450	404	
Antal O.K. Serwis				211	199	

Affärsområde Inter-Team inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Polen samt exportverksamhet.

Nettoomsättningen sjönk med 13 procent till 457 (524) MSEK i det fjärde kvartalet. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen negativt med 40 MSEK och den organiska tillväxten var negativ med 6 procent. Försäljningen på den inhemska marknaden har varit svag under kvartalet, som en direkt följd av en ökad smittspridning av Covid-19 och återinförda restriktioner i Polen som drabbats hårt av pandemin. Såväl nybilsförsäljningen som importen av begagnade bilar var svag under kvartalet och personbilstrafiken minskade med drygt 10 procent. Exportverksamheten har uppvisat en svagt positiv tillväxt under kvartalet, främst som en följd av fortsatt god försäljning till den tyska marknaden.

EBIT ökade till 38 (20) MSEK för kvartalet och EBIT-marginalen steg till 8 (4) procent. Resultatökningen är huvudsakligen en effekt av en högre bruttomarginal och kraftfulla besparingsåtgärder främst avseende personalkostnader. Stöd för personalrelaterade kostnader från den polska staten har påverkat EBIT positivt med omkring 7 MSEK i kvartalet.

Bruttomarginalen förbättrades i kvartalet, då högre leverantörsbonusar tillsammans med tidigare genomförda prisjusteringar mer än kompenserade för en högre andel exportförsäljning med lägre marginal och negativa valutakursförändringar.

I fjärde kvartalet var antalet vardagar en dag mer i Polen jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

AFFÄRSOMRÅDE MECA/MEKONOMEN

MECA/MEKONOMEN	okt - dec	okt - dec		jan - dec	jan - dec	
MSEK	2020	2019	förändring %	2020	2019	förändring %
Nettoomsättning, extern	1 358	1 368	-1	5 326	5 527	-4
Rörelseresultat (EBIT)	160	63	155	354	438	-19
EBIT-marginal, %	11	5		6	8	
Antal butiker / varav egna				277 / 229	271 / 230	
Antal Mekonomen Bilverkstad				759	795	
Antal MECA Car Service				725	709	
Antal MekoPartner				191	208	
Antal Speedy				42	40	
Antal AlltiBil				7	8	

Affärsområde MECA/Mekonomen inkluderar i huvudsak grossist-, butiks-, verkstads- och fleetverksamhet i Sverige, Norge och Finland. Affärsområdet består av verksamheterna MECA, Mekonomen samt ett antal mindre verksamheter.

Nettoomsättningen i det fjärde kvartalet minskade med 1 procent till 1 358 (1 368) MSEK, varav 844 (862) MSEK i den svenska verksamheten 489 (486) MSEK i den norska verksamheten och 25 (19) MSEK i den finska verksamheten. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen negativt med 52 MSEK. Den organiska tillväxten var oförändrad.

Marknadsutvecklingen har varit relativt stabil, trots generellt lägre aktivitet i samband med ökad smittspridning och återinförda restriktioner i Sverige och Norge under kvartalet. Försäljningsutvecklingen på den svenska marknaden har varit svagt negativ i kvartalet, jämfört med motsvarande kvartal föregående år, främst som en följd av tidigare nedstängning av olönsamma butiker och verkstäder. I den norska verksamheten har tidigare genomförda valutarelaterade prisökningar tillsammans med en fortsatt god marknadsaktivitet resulterat i en positiv organisk försäljningstillväxt i kvartalet.

EBIT för det fjärde kvartalet uppgick till 160 (63) MSEK och EBIT-marginalen till 11 (5) procent. Resultatet har påverkats positivt av de kraftiga åtgärder som genomfördes tidigare under verksamhetsåret. Besparingsåtgärderna omfattar främst personal och marknadsaktiviteter. EBIT har påverkats positivt med 56 MSEK genom utbetald försäkringsersättning efter det IT-intrång som affärsområdet utsattes för under våren 2020. EBIT har påverkats positivt av jämförelsestörande poster om totalt 5 (1) MSEK i kvartalet, vilka är hänförliga till återföring av omstruktureringsreserv för det nedstängda centralagret i Eskilstuna. EBIT justerad för jämförelsestörande poster uppgår till 155 (61) MSEK.

Bruttomarginalen förbättrades jämfört med motsvarande kvartal föregående år, främst som en följd av tidigare genomförda prisökningar och positiva effekter på inköpspriserna efter en starkt svensk krona mot euron under de senaste månaderna.

I fjärde kvartalet var antalet vardagar en dag mer i Norge och Sverige, samt två dagar mer i Finland, jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

AFFÄRSOMRÅDE SØRENSEN OG BALCHEN

SØRENSEN OG BALCHEN	okt - dec	okt - dec		jan - dec	jan - dec	
MSEK	2020	2019	förändring %	2020	2019	förändring %
Nettoomsättning, extern	187	176	6	791	759	4
Rörelseresultat (EBIT)	34	28	21	170	121	41
EBIT-marginal, %	18	16		21	16	
Antal butiker / varav egna				65 / 37	65 / 37	
Antal BilXtra				253	258	

Affärsområde Sørensen og Balchen inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Norge. Sørensen og Balchen är det affärsområde i koncernen som har störst andel försäljning direkt till konsument och är därmed mer exponerad för den ökade konkurrensen inom detaljhandeln än koncernen i övrigt.

Fjärde kvartalets nettoomsättning ökade med 6 procent till 187 (176) MSEK. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen negativt med 20 MSEK. Den organiska tillväxten var 15 procent, som ett resultat av en stark försäljning inom både konsument- och i grossistledet i kombination med valutarelaterade prisökningar. Verksamheten har gynnats av en fortsatt god marknadsaktivitet, trots ökad smittspridning av Covid-19 och återinförda restriktioner i Norge under kvartalet.

EBIT ökade till 34 (28) MSEK och EBIT-marginalen ökade till 18 (16) procent i kvartalet, främst drivet av en högre försäljning och strikt kostnadskontroll. Bruttomarginalen var i nivå med motsvarande kvartal föregående år, då prisökningar tillsammans med högre volymer kompenserat för en svag norsk krona och därmed högre inköpspriser. Stöd för personalrelaterade kostnader från den norska staten har påverkat EBIT positivt med cirka 1 MSEK i kvartalet.

I fjärde kvartalet var antalet vardagar en dag mer i Norge jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

ANTAL VARDAGAR PER KVARTAL OCH LAND

Mekonomen har i sin verksamhet inga egentliga säsongseffekter. Däremot påverkar antalet vardagar såväl omsättning som resultat och extremt sommar eller vinterväder kan därtill påverka omsättningen.

ANTAL VARDAGAR PER LAND	Kvartal 1			Kvartal 2			Kvartal 3			Kvartal 4			Helår		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018	2020	2019	2018	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Sverige	63	63	63	60	59	60	66	66	65	63	62	62	252	250	250
Norge	64	63	62	59	58	60	66	66	65	63	62	62	252	249	249
Danmark	64	63	-	59	59	-	66	66	65	63	62	62	252	250	250
Polen	63	63	-	62	61	-	66	65	64	63	62	62	254	251	250
Finland	63	63	63	60	60	61	66	66	65	63	61	61	252	250	250

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Mekonomen Group är utsatt för ett antal externa, operationella och finansiella risker. Samtliga identifierade risker följs kontinuerligt och vid behov vidtas riskreducerande åtgärder för att begränsa effekterna. De mest relevanta riskfaktorerna beskrivs i årsredovisningen för 2019 - sid 18 samt not 11 - och beskriver risker avseende marknad och konkurrenter, verksamhetsrisker samt finansiella risker.

Jämfört med årsredovisningen som publicerades den 3 april 2020, ändrades Mekonomen Groups riskprofil med anledning av utbrottet av Covid-19 inom nästan alla identifierade riskkategorier. Detta beskrevs i kvartalsrapporten som publicerades den 29 maj 2020. Avseende externa risker ser vi fortsatt, om än något mindre påtagligt, beteendeförändringar hos både butiks- och verkstadskunden, mot en mer "online" styrd interaktion, som kan bestå över tiden. Vidare påverkas aktörer inom branschen på olika sätt av pandemins konsekvenser, som kan medföra disruptiva strategiska förändringar att hantera. Bland våra ökade operationella risker finns det fortsatt en risk kring medarbetarnas hälsa och tillgänglighet och kring utsattheten av våra IT miljöer samt viss del kring varuförsörjning beroende på hur Covid-19 pandemin utvecklas i omvärlden. Den senaste tidens nedstänging i Danmark och Norge har inneburit anpassning av våra verksamheter och arbetssätt på dessa marknader i likhet med det som genomfördes under våren 2020.

Mekonomen Group har via sin risk- och compliance committe (RCC), bestående av koncernledningen och koncernens riskansvarige, särskilt fokus på att identifiera kritiska förändringar inom riskområdet. Riskansvarig och CFO har en frekvent dialog med affärsområdesledningarna för att begränsa riskerna eller förhindra att de uppstår. I denna process involveras också olika intressenter, styrelse och revisionsutskott.

MODERBOLAGET, "CENTRALA FUNKTIONER" OCH "ÖVRIGA POSTER"

Moderbolagets verksamhet omfattar i huvudsak koncernledning samt funktioner som stödjer hela koncernens arbete såsom koncernekonomi/controlling, internrevision, hållbarhet, juridik samt gemensamt inköp. Moderbolagets resultat efter finansnetto uppgick till 81 (57) MSEK för fjärde kvartalet, och 4 (-117) MSEK för helåret exklusive aktieutdelning från dotterföretag om 474 (332) MSEK för helåret. Skillnaden i resultatet efter finansnetto i jämförelse med föregående år beror till största delen på valutakurseffekter på långfristiga lån samt saldon på bankkonton. Medelantalet anställda i moderbolaget var 6 (5). Mekonomen AB har under fjärde kvartalet sålt varor och tjänster till koncernföretag för sammanlagt 17 (3) MSEK och under helåret för 43 (33) MSEK.

"Centrala funktioner" innefattar koncerngemensamma funktioner inkluderande även Mekonomen AB samt verksamheten inom ProMeister Solutions. Enheterna som rapporteras i "Centrala funktioner" uppnår ej kvantitativa gränsvärden för att rapporteras separat och nyttan bedöms vara begränsad för de finansiella rapporternas användare att rapportera som segment. EBIT för "Centrala funktioner" uppgick till -10 (-19) MSEK för fjärde kvartalet och -49 (-39) MSEK för helåret.

"Övriga poster" inkluderar förvärvsrelaterade poster hänförliga till Mekonomen AB:s direkta förvärv. Aktuella förvärvsrelaterade poster är avskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar avseende förvärven MECA, Sørensen og Balchen, FTZ och Inter-Team om -38 (-39) MSEK för fjärde kvartalet och -155 (-157) MSEK för helåret.

HÄNDELSER UNDER PERIODEN

Ett nytt bankavtal signerades per den 30 juni. I det reviderade bankavtalet har bankkovenanterna för kvartal 2 2020 och framgent justerats för att spegla den finansiella osäkerhet Covid-19 haft och fortsatt kan komma ha på Mekonomen Groups marknader. På grund av osäkerhet på Covid-19s finansiella påverkan på Mekonomens marknader senarelades bolagets planerade amortering i kvartal 1 om 5 MEUR som skulle betalas den 31 mars 2020 till låneperiodens slut (augusti 2023). Under resterande kvartal har amortering av Mekonomen Groups skuld skett enligt plan. Villkoren innebär inte längre begränsningar för utdelning till aktieägarna.

Den 28 mars upptäcktes data-intrång inom affärsområdet MECA/Mekonomen vilket orsakade omfattande störningar i IT-systemen inom affärsområdet i Sverige och Norge. Systemen är åter i bruk sedan mitten av april och Mekonomen har en cyberförsäkring som begränsat den ekonomiska skadan. Försäkringsersättningen uppgick totalt till 63 MSEK varav 7 MSEK utbetalades under det andra kvartalet avseende konsult- och andra tillkommande kostnader till följd av intrånget. 56 MSEK avser främst omsättningsbortfall under det andra kvartalet och redovisas i det fjärde kvartalet som en övrig intäkt. Utbetalning av 56 MSEK har skett i januari 2021.

Under perioden har Covid-19 påverkat de marknader där Mekonomen Group är verksamt. För ytterligare information kring detta se separat avsnitt "Covid-19 och dess påverkan på finansiella rapporter i det fjärde kvartalet", "väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer", "finansiell ställning och kassaflöde" samt vid beskrivning av utveckling av respektive affärsområde.

Under det tredje kvartalet har Geir Hoff rekryterats som ny landschef i Norge inom affärsområdet MECA/Mekonomen. Han tar över efter Torhild Barlaup som slutade sin anställning i koncernen under kvartalet. Geir kommer att inleda sitt uppdrag för Mekonomen Group under det första kvartalet under 2021.

Under december har Mekonomen Group justerat sina långfristiga finansiella mål med fokus på tillväxt och förtydligad utdelningspolicy. Justeringen sker i syfte att spegla bolagets nuvarande verksamhetsstruktur och möjliggöra högre tillväxttakt i framtiden. Målen utgår ifrån att inga större förvärv sker.

*Genomsnittlig årlig omsättningstillväxt om minst 5 procent, genom en kombination av organisk tillväxt och mindre förvärv.

*Att nå en justerad rörelsemarginal om 10 procent.

*Nettoskuld/EBITDA inom intervallet 2,0-3,0 gånger.

*Mekonomen Group har som mål att dela ut motsvarande minst 50 procent av resultatet efter skatt till aktieägarna (Hänsyn ska tas till bolagets potentiella förvärvsmöjligheter, finansiella ställning, investeringsbehov och framtidsutsikter).

Mekonomens valberedning föreslår Robert M. Hanser som ny styrelseordförande i Mekonomen AB för årsstämman 2021. John S Quinn, nuvarande styrelseordförande, har informerat valberedningen att han avböjer omval vid årsstämman. Valberedningens förslag för den fullständiga styrelsen kommer att meddelas så snart valberedningens arbete är klart

LTIP 2020

Under det tredje kvartalet har ett långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram inrättats i enlighet med beslut på bolagsstämman den 7 maj 2020, LTIP 2020. De huvudsakliga motiven till att inrätta LTIP 2020 är att sammanlänka aktieägarnas respektive bolagsledningens och andra nyckelpersoners intressen för att säkerställa maximalt långsiktigt värdeskapande samt att uppmuntra till eget aktieäggande i Mekonomen.

Maximalt antal aktier i Mekonomen som kan tilldelas enligt LTIP 2020, är enligt bolagsstämmans beslut den 7 maj begränsat till 255 000 (inklusive eventuell utdelningskompensation) till 30 deltagare. Faktiskt antal deltagare uppgår till 26 och antal aktier som behövs för att täcka bolagets åtagande enligt LTIP uppgår till 200 000 aktier.

LTIP 2020 omfattar 26 anställda bestående av bolagsledningen i Mekonomen samt vissa andra nyckelpersoner i koncernen. För att delta i LTIP 2020 krävs ett visst eget aktieäggande i Mekonomen. Efter den fastställda intjänandeperioden som sträcker sig till 31 mars 2023 kommer deltagarna att vederlagsfritt tilldelas aktier i Mekonomen förutsatt att vissa villkor är uppfyllda. Dessa villkor är kopplade till fortsatt anställning i Mekonomenkoncernen, ett eget aktieäggande i Mekonomen samt till utveckling av TSR (Total shareholder's Return) och tillväxt i Justerad EBIT samt minskning av Nettoskuld/EBITDA. Förväntad genomsnittlig kostnad per år uppgår till 4 MSEK för programmet som löper på 3 år. Kostnaden överstiger angivet belopp vid bolagsstämman den 7 maj på grund av den väsentligt högre aktiekursen vid lanseringen av LTIP 2020.

För mer utförlig information kring LTIP 2020 hänvisas till underlag från bolagsstämman 7 maj 2020 på www.mekonomen.com

För att säkerställa leverans av aktier enligt LTIP 2020, har bolaget under Q3 ingått aktieswapavtal avseende 200 000 aktier. Aktieswapavtalet förfaller 31 maj 2023. Sedan tidigare har bolaget totalt 93 250 aktier i eget förvar avseende säkerställande av leverans av aktier för tidigare lanserade LTIP 2019.

COVID -19 OCH DESS PÅVERKAN PÅ FINANSIELLA RAPPORTERINGEN I FJÄRDE KVARTALET

Under slutet av kvartal tre och under kvartal fyra ökade smittspridningen av Covid-19 på Mekonomen Groups samtliga marknader. Våra verksamheter har påverkats av Covid-19 under det fjärde kvartalet men mer måttligt än under det andra kvartalet då det var mer omfattande nedstängningar av samhället. Vår verksamhet har kunnat bedrivas som vanligt. Efterfrågan har dock fortsatt påverkats negativt i Danmark, Polen och Sverige.

Mekonomen Group fortsätter att noga bevaka utvecklingen av Covid-19 och eventuella tillkommande restriktioner på koncernens marknader. Ytterligare åtgärder utöver dem som redan vidtagits kan därför komma att vidtas. De kraftfulla åtgärder för att minska kostnader och anpassa verksamheten som introducerats under mars månad kvarstår. Dessa åtgärder har haft en resultatmässig positiv effekt i fjärde kvartalet.

Goodwill

I samband med årsbokslutet har vi gjort sedvanlig nedskrivningsprövning goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod. Enligt dessa nedskrivningsprövningar föreligger inget nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod per 31 december 2020.

Nedsättning av arbetsgivaravgifter, stöd till sjuklön, permitteringsstöd samt stöd för personalrelaterade kostnader
EBIT för Mekonomen koncernen har påverkats positivt till följd av lättnader på grund av Covid-19 avseende ersättning från den polska staten med ca 7 MSEK som stöd för personalrelaterade kostnader. På övriga marknader har inget eller begränsat stöd erhållits. Stödet har netto redovisats och sänkt personalkostnaderna och avser huvudsakligen affärsområde Inter-Team med verksamhet i Polen .

Lager

Per den 31 december har effekterna av Covid-19 inte haft någon betydande inverkan på värderingen av lager.

Kreditförluster

Per den 31 december fanns inga indikationer på behov av utökande kreditförlustreserveringar.

Finansiell ställning

Fokus under kvartalet har varit att säkra likviditet och kassaflöde. Likviditeten och kassaflödet under kvartalet har varit bra, dels på grund av ett bra resultat och i tillägg fortsatt stöd och lättnader avseende framför allt förskjutning av moms-och skattebetalningar, uppgående till ca 208 MSEK.

HÄNDELSER EFTER PERIODENS SLUT

Inga väsentliga händelser har ägt rum efter periodens slut.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Mekonomen Group tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) som antagits av EU. Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och IAS 34 Delårsrapportering. Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder tillämpas som i senaste årsredovisningen. Denna delårsrapport består av sidorna 1-23 och skall läsas i sin helhet.

Moderbolaget upprättar sin redovisning enligt årsredovisningslagen och RFR 2 och tillämpar samma redovisningsprinciper och värderingsmetoder som i den senaste årsredovisningen.

Totalsumman i tabeller och räkningar summerar inte alltid på grund av avrundningsdifferenser. Syftet är att varje delrad ska överensstämma med sin ursprungskälla och därför kan avrundningsdifferenser uppstå.

Statliga stöd

De statliga stöd som erhålls redovisas i resultaträkningen och balansräkningen till verkligt värde när det finns rimlig säkerhet i att villkor för att erhålla stödet är eller kommer att uppfyllas. Statliga bidrag rapporteras i resultaträkningen som en minskning av personalkostnader och periodiseras över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka.

TIDPUNKTER FÖR EKONOMISK INFORMATION

Information	Period	Datum
Delårsrapport	januari - mars 2021	2021-05-07
Delårsrapport	januari - juni 2021	2021-08-20
Delårsrapport	januari - september 2021	2021-10-29
Bokslutskommuniké	januari - december 2021	2022-02-11

ÅRSSTÄMMA

Årsstämman för 2020 kommer hållas den 7 maj 2021 i Stockholm kl 11.00. Årsredovisningen kommer finnas tillgänglig genom publicering på Mekonomens hemsida senast den 31 mars 2021. Det är bolagets ambition att bolagsstämman ska vara ett fullödigt organ för aktieägarna, bland annat i enlighet med aktiebolagslagens intentioner, varför målsättningen vanligen är att hela styrelsen, representant från valberedningen, vd och koncernchef, övriga personer ur koncernledningen samt revisor alltid ska vara närvarande vid stämman. Beträffande deltagande på årsstämman 2021 har styrelsen beslutat att tillämpa Kollegiets särskilda tillämpningsföreskrifter med anledning av Covid-19, vilket innebär att stämman genomförs via poströstning utan fysiskt deltagande. Mer information kommer att finnas i kallelsen till årsstämman som publiceras på bolagets webbsida mekonomen.com senast 4 veckor innan årsstämman.

VALBEREDNING

I enlighet med de riktlinjer som fastställdes på årsstämman den 7 maj 2020 har Mekonomen etablerat en valberedning. Valberedningen skall bereda och till årsstämman den 7 maj 2021 lämna förslag till val av ordförande vid årsstämman, antal ledamöter och suppleanter i styrelsen, val av styrelseordförande och övriga ledamöter till bolagets styrelse, styrelsearvode samt eventuell ersättning för utskottsarbete, val av och arvodering till revisor, samt riktlinjer för utseende av valberedning.

Valberedningen inför årsstämman 2021 utgörs av John Quinn, LKQ Corporation, Arne Lööv, Fjärde AP-fonden, Kristian Åkesson, Didner & Gerge Fonder AB, samt Caroline Sjösten, Swedbank Robur Fonder. Mekonomens styrelseledamot, Helena Skåntorp, är adjungerad till valberedningen. John Quinn har vid valberedningens första möte utsetts till valberedningens ordförande.

Stockholm den 12 februari 2021
Mekonomen AB (publ), org.nr 556392-1971

Pehr Oscarson
Vd och koncernchef

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

För ytterligare information, vänligen kontakta:
Pehr Oscarson, vd och koncernchef Mekonomen AB, tel 08-464 00 00
Åsa Källenius, CFO Mekonomen AB, tel 08-464 00 00
Fredrik Sätterström, IRO Mekonomen AB, tel 08-464 00 00

Denna information är sådan information som Mekonomen AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden.

Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 12 februari 2021 klockan 07:30.

Delårsrapporten publiceras på svenska och engelska. Den svenska versionen utgör originalversion och har översatts till engelska.

FINANSIELLA RAPPORTER KONCERNEN

KONCERNENS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG, MSEK	okt - dec 2020	okt - dec 2019	jan - dec 2020	jan - dec 2019
Nettoomsättning	2 879	2 954	11 511	11 842
Övriga rörelseintäkter	121	40	253	174
Summa intäkter	3 000	2 995	11 763	12 017
Handelsvaror	-1 558	-1 652	-6 318	-6 535
Övriga externa kostnader	-349	-360	-1 403	-1 375
Personalkostnader	-631	-669	-2 469	-2 576
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar (EBITDA)	463	313	1 574	1 531
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar	-145	-154	-606	-611
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA)	318	159	968	920
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-58	-56	-230	-215
Rörelseresultat (EBIT)	260	104	738	705
Ränteintäkter	3	3	10	12
Räntekostnader	-30	-35	-133	-151
Övriga finansiella poster	15	5	-19	-11
Resultat efter finansiella poster	247	77	596	555
Skatt	-60	-22	-150	-134
PERIODENS RESULTAT	187	55	446	421
Periodens resultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	185	56	432	413
Minoritetsdelägare	2	-1	15	8
PERIODENS RESULTAT	187	55	446	421
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	3,29	1,00	7,67	7,34

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT, MSEK	okt - dec 2020	okt - dec 2019	jan - dec 2020	jan - dec 2019
Periodens resultat	187	55	446	421
Övrigt totalresultat:				
<i>Komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat:</i>				
- Aktuariella vinster och förluster	0	-2	5	-4
<i>Komponenter som senare kan komma att omklassificeras till årets resultat:</i>				
- Valutadifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag	-201	-133	-291	106
- Lånesäkring mot nettoinvestering ¹⁾	85	63	108	-27
- Kassafliödssäkringar ²⁾	2	3	-4	-3
Övrigt totalresultat netto efter skatt	-113	-68	-182	71
PERIODENS TOTALRESULTAT	74	-13	265	492
Periodens totalresultat hänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare	72	-11	253	484
Minoritetsdelägare	1	-2	12	8
PERIODENS TOTALRESULTAT	74	-13	265	492

¹⁾ Lån som upptogs i EUR i samband med förvärv i Danmark säkrar valutarisken i nettoinvesteringen samt lån som lagts om till NOK under Q1 2019 säkrar nettoinvestering i Norge och valutaomräkningen redovisas i enlighet med IFRS 9.

²⁾ Innehav av finansiella räntederivat för säkringsändamål, värderade enligt nivå 2 definierade i IFRS 13.

KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG MSEK	31 december 2020	31 december 2019	31 december 2018
TILLGÅNGAR ¹⁾			
Immateriella anläggningstillgångar	5 410	5 697	5 745
Materiella anläggningstillgångar	448	465	490
Nyttjanderättstillgång	1 606	1 818	-
Finansiella anläggningstillgångar	98	101	77
Uppskjutna skattefordringar	1	-	-
Handelsvaror	2 704	2 854	2 816
Kortfristiga fordringar	1 506	1 580	1 530
Likvida medel	420	355	205
SUMMA TILLGÅNGAR	12 193	12 870	10 863
EGET KAPITAL OCH SKULDER ¹⁾			
Eget kapital	4 595	4 335	3 853
Långfristiga skulder, räntebärande	2 743	3 333	3 232
Långfristiga leasingkulder	1 168	1 323	-
Uppskjutna skatteskulder	388	428	474
Långfristiga skulder, icke räntebärande	16	20	20
Kortfristiga skulder, räntebärande	611	748	1 081
Kortfristiga leasingkulder	432	457	-
Kortfristiga skulder, icke räntebärande	2 240	2 227	2 203
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	12 193	12 870	10 863

¹⁾ Redovisade värden för finansiella tillgångar och skulder är antingen värderade till verkligt värde eller utgör en god approximation av verkligt värde.

KONCERNENS FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL I SAMMANDRAG, MSEK	31 december 2020	31 december 2019	31 december 2018
Eget kapital vid årets ingång	4 335	3 853	2 379
Periodens totalresultat	265	492	143
Nyemission, netto inklusive emissionskostnader	-	-	1 588
Aktieswap	-18	-	-
Återköp av egna aktier	-	-2	-6
Förvärv/försäljning av minoritetsandelar	13	-6	6
Aktieägartillskott från minoritetsägare	2	7	3
Utdelning till aktieägare	-4	-9	-260
Aktiesparprogram	2	1	-
EGET KAPITAL VID PERIODENS UTGÅNG	4 595	4 335	3 853
Varav minoritetens andel	68	32	25

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG, MSEK	okt - dec 2020	okt - dec 2019	jan - dec 2020	jan - dec 2019
Den löpande verksamheten				
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital, exklusive betald skatt	449	296	1 494	1 416
Betald skatt	-27	-64	-170	-226
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital	422	232	1 324	1 190
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital:				
Förändring i varulager	-113	-83	2	6
Förändring i fordringar	228	200	15	-53
Förändring i skulder	-163	-148	284	-2
Ökad (-) / Minskad (+) bindning i rörelsekapital	-49	-30	301	-48
Kassaflöde från den löpande verksamheten	373	202	1 625	1 142
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-48	-34	-186	-199
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-298	-11	-1 339	-798
PERIODENS KASSAFLÖDE	27	156	100	146
LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS BÖRJAN	423	213	355	205
Kursdifferens i likvida medel	-30	-14	-35	5
LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS SLUT	420	355	420	355

UPPLYSNINGAR OM FINANSIELLA INSTRUMENT SOM VÄRDERATS TILL VERKLIGT VÄRDE I BALANSRÄKNINGEN

Nedan visas hur de finansiella instrumenten har värderats till verkligt värde i balansräkningen. Detta görs genom att dela in värderingarna i tre nivåer, vilka beskrivs i årsredovisningen 2019, Not 11. Mekonomens samtliga finansiella instrument som värderas till verkligt värde ingår i nivå 2, förutom tilläggsköpeskillningar som ingår i nivå 3. Aktuella tilläggsköpeskillningar uppgår dock till ej väsentliga belopp.

De metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrument som redovisas i tabellen nedan beskrivs i årsredovisningen 2019, Not 11. Det är samma typer av finansiella instrument i delårsrapporten som i årsbokslutet 2019.

KONCERNENS DERIVATINSTRUMENT VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE I BALANSRÄKNINGEN, MSEK	31 december 2020	31 december 2019
FINANSIELLA TILLGÅNGAR		
Derivat: Valutaswapar	-	-
Ränteswapar	-	2
SUMMA	-	2
FINANSIELLA SKULDER		
Derivat: Valutaswapar	-	-
Ränteswapar	12	10
SUMMA	12	10

KONCERNENS FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER PER VÄRDERINGSKATEGORI 31 december 2020								
MSEK	Instrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella till- gångar o skulder	Summa Balansräkning i sammandrag	
FINANSIELLA TILLGÅNGAR								
Finansiella anläggningstillgångar	-	67	-	67	67	31	98	
Kundfordringar	-	828	-	828	828	-	828	
Övriga kortfristiga fordringar	-	-	-	-	-	678	678	
Likvida medel	-	420	-	420	420	-	420	
SUMMA	-	1 316	-	1 316	1 316	708	2 024	
FINANSIELLA SKULDER								
Långfristiga skulder, räntebärande ¹⁾	-	-	2 730	2 730	2 730	-	2 730	
Långfristiga leasingkulder	-	-	1 168	1 168	-	-	1 168	
Långfristiga skulder, icke räntebärande	-	-	-	-	-	10	10	
Derivat ²⁾	12	-	-	12	12	-	12	
Tilläggsköpeskillningar, långfristiga	6	-	-	6	6	-	6	
Kortfristiga skulder, räntebärande	-	-	384	384	384	227	611	
Kortfristiga leasingkulder	-	-	432	432	-	-	432	
Leverantörsskulder	-	-	1 321	1 321	1 321	-	1 321	
Övriga kortfristiga skulder	-	-	-	-	-	914	914	
Tilläggsköpeskillningar, kortfristiga	6	-	-	6	6	-	6	
SUMMA	24	-	6 035	6 059	4 459	1 151	7 210	

¹⁾ I beloppet ingår skuld relaterad till aktieswap 18 MSEK.

²⁾ Derivatinstrument använda för säkringsändamål.

KVARTALSDATA, AFFÄRSOMRÅDE	2020					2019				
	Helår	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv1	Helår	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1
NETTOOMSÄTTNING, MSEK ¹⁾										
FTZ	3 369	867	808	841	853	3 371	875	800	860	836
Inter-Team	1 988	457	524	490	516	2 155	524	532	582	517
MECA/Mekonomen	5 326	1 358	1 310	1 334	1 324	5 527	1 368	1 349	1 447	1 362
Sørensen og Balchen	791	187	210	221	172	759	176	192	207	183
Centrala funktioner ²⁾	37	11	10	8	8	31	11	6	5	10
KONCERNEN	11 511	2 879	2 863	2 894	2 874	11 842	2 954	2 879	3 100	2 909
EBIT, MSEK										
FTZ	331	76	91	80	84	299	51	69	87	93
Inter-Team	86	38	31	19	-1	43	20	9	15	-1
MECA/Mekonomen	354	160	89	100	5	438	63	128	145	103
Sørensen og Balchen	170	34	53	60	23	121	28	30	38	24
Centrala funktioner ²⁾	-49	-10	-18	-9	-13	-39	-19	-5	-6	-10
Övriga poster ³⁾	-155	-38	-38	-39	-39	-157	-39	-39	-39	-39
KONCERNEN	738	260	208	211	59	705	104	191	240	170
EBIT-MARGINAL, %										
FTZ	10	9	11	10	10	9	6	9	10	11
Inter-Team	4	8	6	4	0	2	4	2	3	0
MECA/Mekonomen	6	11	7	7	0	8	5	9	10	7
Sørensen og Balchen	21	18	25	27	13	16	16	16	18	13
KONCERNEN	6	9	7	7	2	6	3	7	8	6
INVESTERINGAR, MSEK ⁴⁾										
FTZ	25	8	8	6	3	10	3	1	5	1
Inter-Team	18	7	3	1	7	13	5	5	2	1
MECA/Mekonomen	91	35	16	17	23	91	20	22	27	22
Sørensen og Balchen	6	1	1	1	3	5	0	-	1	4
Centrala funktioner ²⁾	11	5	2	2	2	12	2	6	0	4
KONCERNEN	152	55	31	28	38	131	30	34	35	32

¹⁾ Nettoomsättningen för respektive affärsområde är från externa kunder.

²⁾ "Centrala funktioner" ingår koncerngemensamma funktioner inkluderande även Mekonomen AB och verksamheten inom ProMeister Solutions.

³⁾ "Övriga poster" inkluderar förvärsrelaterade poster hänförliga till Mekonomen AB:s direkta förvärv. Aktuella förvärsrelaterade poster är avskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar avseende förvärven FTZ, Inter-Team, MECA and Sørensen og Balchen.

⁴⁾ Investeringar är exklusive bolags- och rörelseförvärv och exklusive leasingkontrakt enligt IFRS 16.

INTÄKTSFÖRDELNING PER LAND MSEK	okt - dec 2020						okt - dec 2019					
	Danm	Polen	Finland	Norge	Sverige	Totalt	Danm	Polen	Finland	Norge	Sverige	Totalt
Intäktsfördelning per land												
FTZ	867					867	875					875
Inter-Team		457				457		524				524
MECA/Mekonomen			25	489	844	1 358			19	486	862	1 368
Sørensen og Balchen				187		187				176		176
Centrala funktioner						11						11
Summa nettoomsättning koncernen						2 879						2 954
Övriga intäkter						121						40
KONCERNENS INTÄKTER						3 000						2 995

Fördelning av intäkter per land utifrån vilket land som genererar intäkterna för respektive segment.

INTÄKTSFÖRDELNING PER LAND MSEK	jan - dec 2020						jan - dec 2019					
	Danm	Polen	Finland	Norge	Sverige	Totalt	Danm	Polen	Finland	Norge	Sverige	Totalt
Intäktsfördelning per land												
FTZ	3 369					3 369	3 371					3 371
Inter-Team		1 988				1 988		2 155				2 155
MECA/Mekonomen			91	2 010	3 225	5 326			60	2 063	3 404	5 527
Sørensen og Balchen				791		791				759		759
Centrala funktioner						37						31
Summa nettoomsättning koncernen						11 511						11 842
Övriga intäkter						253						174
KONCERNENS INTÄKTER						11 763						12 017

KVARTALSDATA MSEK	2020					2019					2018				
	Helår	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Helår	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Helår	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Intäkter	11 763	3 000	2 899	2 947	2 917	12 017	2 995	2 929	3 144	2 948	7 951	2 922	1 887	1 673	1 469
EBITDA	1 574	463	421	426	265	1 531	313	400	443	375	637	134	177	219	106
EBITDA exkl IFRS 16 ¹⁾	1 052	340	287	289	136	1 008	180	268	315	245					
Justerad EBIT	937	287	270	281	98	874	149	231	280	214	599	148	148	217	99
EBIT	738	260	208	211	59	705	104	191	240	170	407	57	118	173	60
Finansnetto	-141	-13	-41	-17	-71	-150	-27	-44	-38	-41	70	-39	114	-3	-2
Resultat eft. finans	596	247	167	194	-11	555	77	147	202	129	477	17	233	170	58
Skatt	-150	-60	-40	-46	-3	-134	-22	-34	-45	-33	-209	-9	-147	-38	-15
Periodens resultat	446	187	127	148	-15	421	55	113	157	96	268	8	85	131	43
EBITDA-marginal, %	13	15	15	14	9	13	10	14	14	13	8	5	9	13	7
Just EBIT-marginal, %	8	10	9	10	3	7	5	8	9	7	8	5	8	13	7
EBIT-marginal %	6	9	7	7	2	6	3	7	8	6	5	2	6	10	4
Res. per aktie före och efter utspädning, SEK	7,67	3,29	2,18	2,49	-0,29	7,34	1,00	1,95	2,71	1,68	6,56	0,18	2,30	3,53	1,15
EK per aktie, SEK	80,4	80,4	79,1	77,2	76,7	76,4	76,4	76,6	74,5	71,0	67,9	67,9	64,4	66,3	68,8
Kassaflöde p aktie, SEK ²⁾	28,9	6,6	9,2	11,9	1,1	20,3	3,6	7,5	6,3	2,8	8,3	0,9	1,2	6,5	0,2
Avkastning på EK, % ³⁾	9,8	9,8	7,0	6,8	7,2	10,0	10,0	9,8	10,1	10,5	9,7	9,7	13,7	14,0	13,6
Börskurs vid periodens slut	91,1	91,1	93,3	66,0	44,4	93,1	93,1	82,8	77,4	64,9	91,5	91,5	126,4	123,8	142,6

¹⁾ EBITDA exkl IFRS 16, se alternativa nyckeltal för beräkning. IFRS 16 tillämpas från 2019.

²⁾ Kassaflödet per aktie för Kv 3 2018 redovisas efter omklassificering av 132 MSEK mellan löpande verksamhet och finansieringsverksamheten. För ytterligare information se pressmeddelande den 14 November 2018.

³⁾ Nyckeltalet avkastning på eget kapital är beräknat på rullande 12 månader för respektive kvartal.

NYCKELTAL	okt - dec		jan - dec	
	2020	2019	2020	2019
Avkastning på eget kapital, %	-	-	9,8	10,0
Avkastning på totalt kapital, %	-	-	5,8	5,6
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-	-	7,4	7,2
Soliditet, % ¹⁾	37,7	33,7	37,7	33,7
Nettoskuld, MSEK	2 673	3 709	2 673	3 709
Nettoskuld /EBITDA, ex IFRS 16 ggr	-	-	2,54	3,68
Nettoskuld inkl IFRS 16 /EBITDA, ggr	-	-	2,71	3,59
Bruttomarginal, %	45,9	44,1	45,1	44,8
EBITDA-marginal, % ²⁾	15,4	10,4	13,4	12,7
Justerad EBIT-marginal, %	9,6	5,0	8,0	7,3
EBIT-marginal, %	8,7	3,5	6,3	5,9
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	3,29	1,00	7,67	7,34
Eget kapital per aktie, SEK	-	-	80,4	76,4
Kassaflöde per aktie, SEK	6,6	3,6	28,9	20,3
Antal utestående aktier vid periodens utgång ³⁾	56 323 372	56 323 372	56 323 372	56 323 372
Genomsnittligt antal aktier under perioden	56 323 372	56 323 372	56 323 372	56 338 824

¹⁾ Soliditet har förändrats materiellt till följd av IFRS 16 som tillämpas från och med 2019, Soliditet exkl IFRS 16 uppgår till 43,4%.

²⁾ EBITDA-marginal har förändrats materiellt till följd av IFRS 16 som tillämpas från och med 2019, EBITDA-marginal exkl IFRS 16 uppgår till 11,32% för kvartalet och 8,94% för helåret.

³⁾ Totalt antal aktier uppgår till 56 416 622, varav 93 250 är aktier i eget förvar vid kvartalets utgång.

ANTAL BUTIKER OCH VERKSTÄDER	FTZ		Inter-Team		MECA/ Mekonomen		Sørensen og Balchen		Koncern	
	31 december		31 december		31 december		31 december		31 december	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Antal butiker										
Egenägda	51	51	79	79	229	230	37	37	396	397
Samarbetande	-	-	3	3	48	41	28	28	79	72
Summa	51	51	82	82	277	271	65	65	475	469
Antal verkstäder ¹⁾										
AutoMester	409	421	-	-	-	-	-	-	409	421
Hella Service Partner	322	331	-	-	-	-	-	-	322	331
Din BilPartner	152	153	-	-	-	-	-	-	152	153
CarPeople	47	38	-	-	-	-	-	-	47	38
Inter Data Service	-	-	450	404	-	-	-	-	450	404
O.K. Serwis	-	-	211	199	-	-	-	-	211	199
Mekonomen Bilverkstad	-	-	-	-	759	795	-	-	759	795
MECA Car Service	-	-	-	-	725	709	-	-	725	709
MekoPartner	-	-	-	-	191	208	-	-	191	208
Speedy	-	-	-	-	42	40	-	-	42	40
AlltiBil	-	-	-	-	7	8	-	-	7	8
BilXtra	-	-	-	-	-	-	253	258	253	258
Summa	930	943	661	603	1 724	1 760	253	258	3 568	3 564

¹⁾ Nosign har exkluderats från rapporten. Dessa verkstäder har tillgång till ett white label koncept med tjänster via koncernen men driver inte verksamhet under något av koncernens varumärken.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA	jan - dec 2020	jan - dec 2019
FTZ	1 126	1 148
Inter-Team	1 396	1 438
MECA/Mekonomen	2 064	2 031
Sørensen og Balchen	251	265
Centrala funktioner ^{1) 2)}	75	72
Summa	4 912	4 953

¹⁾ I "Centrala funktioner" ingår koncerngemensamma funktioner inkluderande även moderbolaget Mekonomen AB samt verksamheten inom ProMeister Solutions.

²⁾ Förändring i koncerngemensamma funktioner medför justering i antal anställda, jämförelsetal har räknats om.

FINANSIELLA RAPPORTER MODERBOLAGET

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG, MSEK	okt - dec 2020	okt - dec 2019	jan - dec 2020	jan - dec 2019
Rörelsens intäkter	27	8	80	69
Rörelsens kostnader	-30	-21	-111	-101
Rörelseresultat (EBIT)	-3	-13	-31	-32
Finansnetto ¹⁾	84	70	509	248
Resultat efter finansiella poster	81	57	478	215
Bokslutsdispositioner	59	206	59	206
Skatt	-31	-57	-15	-20
PERIODENS RESULTAT	109	206	522	401

¹⁾ I finansnetto ingår utdelning på andelar i dotterföretag om 474 (332) MSEK för helåret.

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT, MSEK	okt - dec 2020	okt - dec 2019	jan - dec 2020	jan - dec 2019
Periodens resultat	109	206	522	401
PERIODENS TOTALRESULTAT	109	206	522	401

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG MSEK	31 december 2020	31 december 2019
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar	9 149	9 037
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	67	239
Övriga kortfristiga fordringar	79	13
Likvida medel	246	235
SUMMA TILLGÅNGAR	9 541	9 524
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital	5 670	5 164
Obeskattade reserver	238	211
Avsättningar	3	3
Långfristiga skulder	2 724	3 314
Kortfristiga skulder hos koncernföretag	500	70
Övriga kortfristiga skulder	406	762
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	9 541	9 524

MODERBOLAGETS FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL I SAMMANDRAG, MSEK	31 december 2020	31 december 2019
Eget kapital vid årets ingång	5 164	4 765
Periodens totalresultat	522	401
Aktieswap	-18	-
Återköp av egna aktier	-	-2
Aktiesparprogram	2	1
EGET KAPITAL VID PERIODENS UTGÅNG	5 670	5 164

ALTERNATIVA NYCKELTAL

Mekonomen tillämpar riktlinjerna för alternativa nyckeltal utfärdade av ESMA*. Ett alternativt nyckeltal är ett finansiellt mått över historisk eller framtida resultatutveckling, finansiell ställning eller kassaflöde som inte är definierat eller specificerat i IFRS. Mekonomen anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till bolagets ledning, investerare och andra intressenter för att värdera företagets prestation. De alternativa nyckeltalen är inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag eftersom inte alla företag beräknar dessa mått på samma sätt. Dessa ska därmed ses som ett komplement till mått som definieras enligt IFRS. För definitioner av nyckeltal, se sidan 22. För relevanta avstämningar av de alternativa nyckeltal som inte direkt går att utläsas eller härledas ur de finansiella rapporterna, se nedan. För historiska avstämningar av alternativa nyckeltal se även komplement till årsredovisningarna för åren 2016-2019 på vår webbplats <http://www.mekonomen.com/sv/alternativa-nyckeltal/>.

*The European Securities and Markets Authority.

AVSTÄMNING AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL MSEK	jan - dec 2020	jan - dec 2019
Periodens resultat (rullande 12 månader)	446	421
- Minus Minoritetens andel av periodens resultat (rullande 12 månader)	-15	-8
Periodens resultat exklusive minoritetens andel (rullande 12 månader)	432	413
- Dividerat med EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE, genomsnitt senaste fem kvartalen 1)	4 390	4 129
AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %	9,8	10,0

1) EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE, MSEK	2020				2019				2018			
	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Eget kapital	4 595	4 520	4 410	4 375	4 335	4 347	4 228	4 034	3 853	2 340	2 398	2 487
- Minus Minoritetens andel av eget kapital	-68	-66	-63	-53	-32	-33	-29	-32	-25	-29	-18	-17
EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE	4 527	4 454	4 346	4 322	4 303	4 313	4 199	4 002	3 828	2 311	2 380	2 469
EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE, genomsnitt senaste fem kvartalen	4 390	4 348	4 297	4 228	4 129	3 731	3 344	2 998	2 670	2 366	2 347	2 347

AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL MSEK	jan - dec 2020	jan - dec 2019
Resultat efter finansiella poster (rullande 12 månader)	596	555
- Plus Räntekostnader (rullande 12 månader)	133	151
Resultat efter finansnetto plus räntekostnader (rullande 12 månader)	729	706
- Dividerat med BALANSOMSLUTNING, genomsnitt senaste fem kvartalen 2)	12 616	12 616
AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL, %	5,8	5,6

2) BALANSOMSLUTNING MSEK	2020				2019				2018			
	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Balansomslutning	12 193	12 693	12 540	12 783	12 870	13 127	13 118	13 099	10 863	11 111	5 798	5 608
BALANSOMSLUTNING, genomsnitt senaste fem kvartalen	12 616	12 803	12 888	12 999	12 616	12 264	10 798	9 296	7 787	6 732	5 603	5 549

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL MSEK	jan - dec 2020	jan - dec 2019
Resultat efter finansiella poster (rullande 12 månader)	596	555
- Plus Räntekostnader (rullande 12 månader)	133	151
Resultat efter finansnetto plus räntekostnader (rullande 12 månader)	729	706
- Dividerat med SYSSELSATT KAPITAL, genomsnitt senaste fem kvartalen 3)	9 839	9 856
AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL, %	7,4	7,2

3) SYSSLESATT KAPITAL MSEK	2020				2019				2018			
	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Balansomslutning	12 193	12 693	12 540	12 783	12 870	13 127	13 118	13 099	10 863	11 111	5 798	5 608
- Minus Uppskjutna skatteskulder	-388	-377	-385	-382	-428	-443	-439	-465	-474	-449	-147	-157
- Minus Långfristiga skulder, icke räntebärande	-16	-95	-82	-70	-20	-20	-20	-20	-20	-13	-11	-16
- Minus Kortfristiga skulder, icke räntebärande	-2 240	-2 627	-2 414	-2 131	-2 227	-2 453	-2 323	-2 244	-2 203	-2 334	-1 370	-1 228
SYSSLESATT KAPITAL	9 549	9 594	9 658	10 201	10 195	10 211	10 337	10 370	8 166	8 316	4 271	4 207
SYSSLESATT KAPITAL, genomsnitt senaste fem kvartalen	9 839	9 972	10 120	10 263	9 856	9 480	8 292	7 066	5 809	5 007	4 167	4 146

BRUTTOMARGINAL MSEK	okt - dec 2020		okt - dec 2019		jan - dec 2020		jan - dec 2019	
	Nettoomsättning	2 879	2 954	2 954	2 954	11 511	11 511	11 842
- Minus Handelsvaror	-1 558	-1 652	-1 652	-1 652	-6 318	-6 318	-6 535	-6 535
Summa	1 322	1 302	1 302	1 302	5 193	5 193	5 307	5 307
- Dividerat med Nettoomsättning	2 879	2 954	2 954	2 954	11 511	11 511	11 842	11 842
BRUTTOMARGINAL, %	45,9	44,1	44,1	44,1	45,1	45,1	44,8	44,8

RESULTAT PER AKTIE MSEK	okt - dec 2020		okt - dec 2019		jan - dec 2020		jan - dec 2019	
	Periodens resultat	187	55	55	55	446	446	421
- Minus Minoritetsdelägares andel	-2	1	1	1	-15	-15	-8	-8
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	185	56	56	56	432	432	413	413
- Dividerat med Genomsnittligt antal aktier ⁴⁾	56 323 372	56 323 372	56 323 372	56 323 372	56 323 372	56 323 372	56 338 824	56 338 824
RESULTAT PER AKTIE, SEK	3,29	1,00	1,00	1,00	7,67	7,67	7,34	7,34

EGET KAPITAL PER AKTIE MSEK	jan - dec 2020		jan - dec 2019	
	Eget kapital	4 595	4 595	4 335
- Minus Minoritetens andel av eget kapital	-68	-68	-32	-32
EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE	4 527	4 527	4 303	4 303
- Dividerat med Antal aktier vid periodens slut ⁴⁾	56 323 372	56 323 372	56 323 372	56 323 372
EGET KAPITAL PER AKTIE, SEK	80,4	80,4	76,4	76,4

KASSAFLÖDE PER AKTIE MSEK	okt - dec 2020		okt - dec 2019		jan - dec 2020		jan - dec 2019	
	Kassaflöde från den löpande verksamheten	373	202	202	202	1 625	1 625	1 142
- Dividerat med Genomsnittligt antal aktier ⁴⁾	56 323 372	56 323 372	56 323 372	56 323 372	56 323 372	56 323 372	56 338 824	56 338 824
KASSAFLÖDE PER AKTIE, SEK	6,6	3,6	3,6	3,6	28,9	28,9	20,3	20,3

4) GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER	okt - dec 2020	okt - dec 2019	jan - dec 2020	jan - dec 2019
Antal aktier vid periodens slut	56 323 372	56 323 372	56 323 372	56 323 372
- Multiplicerat med antal dagar som Antal aktier vid periodens slut varit oförändrat under perioden	92	92	365	177
Antal aktier vid annan tidpunkt under perioden		56 353 372		56 353 372
- Multiplicerat med antal dagar som Antal aktier vid annan tidpunkt har funnits under perioden				188
- Total dividerad med antal dagar under perioden	92	92	365	365
GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER	56 323 372	56 323 372	56 323 372	56 338 824

NETTOSKULD MSEK	31 december 2020	31 december 2019	31 december 2018
Långfristiga skulder, räntebärande inkl leasingskuld	3 911	4 655	3 232
- Minus räntebärande långfristiga skulder och avsättningar avseende pensioner, leasing, derivat och liknande förpliktelser	-1 202	-1 339	-7
Kortfristiga skulder, räntebärande inkl leasingskuld	1 043	1 204	1 081
- Minus räntebärande kortfristiga skulder och avsättningar avseende pensioner, leasing, derivat och liknande förpliktelser	-659	-457	-3
- Minus Likvida medel	-420	-355	-205
NETTOSKULD	2 673	3 709	4 098

NETTOSKULD INKL IFRS 16 MSEK	31 december 2020	31 december 2019	31 december 2018
NETTOSKULD	2 673	3 709	4 098
- Plus långfristiga leasingskulder enl IFRS 16	1 168	1 323	-
- Plus kortfristiga leasingskulder enl IFRS 16	432	457	-
NETTOSKULD inkl IFRS 16	4 273	5 489	4 098

EBITDA EXKL IFRS 16	okt - dec 2020	okt - dec 2019	jan - dec 2020	jan - dec 2019
EBITDA enligt resultaträkningen	463	313	1 574	1 531
- minus förändring avseende leasingavgifter enligt IFRS 16	-123	-133	-522	-523
EBITDA exklusive IFRS 16	340	180	1 052	1 008

FINANSIELLA DEFINITIONER

Avkastning på eget kapital	Periodens resultat, exklusive minoritetens andel, i procent av genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare. Genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare beräknas som eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid periodens slut adderat med de fyra närmast föregående kvartalens eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid periodernas slut dividerat med fem.
Avkastning på sysselsatt kapital	Resultat efter finansnetto ökat med räntekostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som sysselsatt kapital vid periodens slut adderat med de fyra närmast föregående kvartalens sysselsatta kapital vid periodernas slut dividerat med fem.
Avkastning på totalt kapital	Resultat efter finansnetto ökat med räntekostnader i procent av genomsnittlig balansomslutning. Genomsnittlig balansomslutning beräknas som balansomslutning vid periodens slut adderat med fyra närmast föregående kvartalens balansomslutning vid periodernas slut dividerat med fem.
Bruttomarginal	Nettoomsättning minus kostnaden för handelsvaror i procent av nettoomsättningen.
Bruttovinst	Intäkter minus kostnaden för handelsvaror.
EBIT-marginal	Rörelseresultat efter avskrivningar (EBIT) i procent av rörelsens intäkter.
EBITA	Rörelseresultat efter planenliga avskrivningar men före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar.
EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.
EBITDA exkl IFRS 16	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar exkl effekter av IFRS 16.
EBITDA-marginal	EBITDA i procent av rörelsens intäkter.
Eget kapital per aktie	Eget kapital exklusive minoritetens andel i relation till antal aktier i slutet av perioden.
Justerad EBIT	EBIT justerat för jämförelsestörande poster (se definition under företagsspecifik ordlista och definitioner) och materiella förvävsrelaterade poster. Aktuella förvävsrelaterade poster är avskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar avseende förvärven FTZ, Inter-Team, MECA och Sørensen og Balchen.
Justerad EBIT-marginal	Justerad EBIT i procent av rörelsens intäkter.
Kassaflöde per aktie	Rörelsens kassaflöde från löpande verksamhet i relation till genomsnittligt antal aktier. Genomsnittligt antal aktier beräknas som antalet aktier vid periodens slut multiplicerat med de antal dagar detta antal funnits under perioden och adderat med eventuellt annat antal aktier under perioden multiplicerat med de antal dagar detta eller dessa antal funnits under perioden, summan divideras med antal dagar under perioden.
Likvida medel	Likvida medel består av kassamedel hos finansinstitut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Likvida medel redovisas till dess nominella belopp.
Nettoskuld	Kort- och långfristiga räntebärande skulder för upplåning, dvs exklusive kort och långfristig leasingsskuld, pensioner, derivat och liknande förpliktelser, med avdrag för likvida medel.
Nettoskuld inkl IFRS 16	Kort- och långfristiga räntebärande skulder för upplåning samt lång- och kortfristiga leasingsskulder enligt IFRS 16, dvs exklusive pensioner, derivat och liknande förpliktelser, med avdrag för likvida medel.
Organisk försäljning	Nettoomsättning justerad för antal vardagar, förvärv/avyttringar och valutaeffekter.
Organisk tillväxt	Förändring i nettoomsättning justerad för antal vardagar, förvärv/avyttringar och valutaeffekter.
Resultat per aktie	Periodens resultat exklusive minoritetens andel i relation till genomsnittligt antal aktier. Genomsnittligt antal aktier beräknas som antalet aktier vid periodens slut multiplicerat med de antal dagar detta antal funnits under perioden och adderat med eventuellt annat antal aktier under perioden multiplicerat med de antal dagar detta eller dessa antal funnits under perioden, summan divideras med antal dagar under perioden.
Soliditet	Eget kapital inklusive minoritet i procent av balansomslutningen.
Sysselsatt kapital	Balansomslutning reducerad med ej räntebärande skulder och avsättningar inklusive uppskjuten skatteskuld.

FÖRETAGSSPECIFIK ORDLISTA OCH DEFINITIONER

Affärsområde	Rapporterbart segment.
Anslutna verkstäder	Verkstäder som inte är egna/egenägda, men bedriver verksamhet under concernens varumärken.
B2B	Försäljning av varor och tjänster mellan företag (business-to-business).
B2C	Försäljning av varor och tjänster mellan företag och konsument (business-to-consumer).
DAB-produkter	Tillbehör till bilen anpassade till digital lösning för radiosändning. DAB är en förkortning för Digital Audio Broadcasting.
Egna/egenägda butiker	Butiker vars verksamhet bedrivs i dotterföretag, direkt eller indirekt majoritetsägda, av Mekonomen AB.
Egna/egenägda verkstäder	Verkstäder vars verksamhet bedrivs i dotterföretag, direkt eller indirekt majoritetsägda, av Mekonomen AB.
EMV	Egna märkesvaror, till exempel Mekonomen Groups egna märkesvaror ProMeister, Carwise, Kraft, Sakura, Vehcare och ForumLine.
Fleetverksamhet	Mekonomen Groups erbjudande till företagskunder omfattande service och reparation av bilar, försäljning av reservdelar och tillbehör samt däckhotell.
Försäljning till Kundgrupp Anslutna verkstäder	Försäljning till anslutna verkstäder samt försäljning i egenägda verkstäder.
Försäljning till Kundgrupp Konsument	Egenägda butikens kontantförsäljning till andra kundgrupper än Anslutna verkstäder och Övriga B2B-kunder, samt concernens e-handelsförsäljning till konsument.
Försäljning till Kundgrupp Samarbetande butiker	Försäljning till samarbetande butiker.
Försäljning till Kundgrupp Övriga B2B-kunder	Försäljning till företagskunder som inte är anslutna till något av Mekonomen Groups koncept, inklusive försäljning inom Fleetverksamheten.
Jämförelsestörande poster	Händelser eller transaktioner med betydande effekter, vilka är relevanta för att förstå den finansiella utvecklingen vid jämförelse av resultatet för den aktuella perioden med tidigare perioder, inklusive omstruktureringsprogram, kostnader relaterade till större juridiska tvister och nedskrivningar samt vinster och förluster från förvärv eller avyttring av verksamheter, dotterbolag, intressebolag och joint ventures eller poster av liknande karaktär.
Konceptverkstäder	Anslutna verkstäder.
LTIP	Long term incentive program / Långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram
Mobilitet	Möjligheten att förflytta oss från A till B är en grundläggande frihet och en drivkraft i samhället. Efterfrågan är tidlös, och oberoende av vilket typ av fordon som används.
ProMeister	Mekonomen Groups egna varumärke för högkvalitetsreservdelar med fem års garanti, samt namnet på tjänster vi erbjuder anslutna verkstäder.
Reservdelar till bil	Delar som är nödvändiga för bilens funktion.
Samarbetande butiker	Butiker som inte är egna/egenägda, men bedriver verksamhet under concernens varumärken/butikskoncept.
Tillbehör till bil	Produkter som inte är nödvändiga för bilens funktion, men förhöjer upplevelsen eller utökar användandet av bilen, till exempel bilvårdande produkter, takboxar, bilbarnstolar etc.
TSR	Total shareholders return / Total aktieägaravkastning
Valutaeffekter på balansräkningen	Påverkan av valuta avseende realiserade och orealiserade omvärderingar av utländska kortfristiga icke räntebärande fordringar och skulder.
Valutatransaktionseffekter	Påverkan av valuta avseende internförsäljning från Bileko Car Parts AB samt från MECA Car Parts AB till respektive land.
Valutatranslationseffekter	Påverkan av valuta vid omräkning av utländska dotterföretags resultat till SEK.
Övriga rörelseintäkter	Består huvudsakligen av hyresintäkter, marknadsföringsbidrag och valutakursvinster.
Postadress: Box 19542 SE-104 32 Stockholm	Besöksadress: Solnavägen 4, plan 11, Stockholm Tel: +46 (0) 8 464 00 00 E-post: ir@mekonomen.se
	www.mekonomen.com