

## Bokslutskommuniké januari - december 2023

14 februari 2024

### Stark tillväxt och fler insatser för ökad lönsamhet

#### 1 oktober - 31 december 2023

- Nettoomsättningen ökade med 12 procent till 4 373 (3 895) MSEK. Den organiska tillväxten var 10 procent.
- EBIT uppgick till 68 (148) MSEK och EBIT-marginalen till 1,5 (3,7) procent. EBIT har påverkats av jämförelsestörande poster i kvartalet om -82 (-22) MSEK.
- Justerad EBIT uppgick till 175 (198) MSEK och justerad EBIT-marginal till 3,9 (5,0) procent.
- Resultat per aktie, såväl före som efter utspädning, uppgick till -0,07 (2,05) SEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 139 (326) MSEK.

#### 1 januari - 31 december 2023

- Nettoomsättningen ökade med 19 procent till 16 762 (14 067) MSEK. Den organiska tillväxten var 8 procent.
- EBIT ökade till 872 (759) MSEK och EBIT-marginalen uppgick till 5,0 (5,3) procent. EBIT har påverkats positivt av jämförelsestörande poster i perioden om 10 (-70) MSEK.
- Justerad EBIT ökade till 963 (945) MSEK och justerad EBIT-marginal uppgick till 5,6 (6,6) procent.
- Resultat per aktie, såväl före som efter utspädning, uppgick till 7,50 (8,12) SEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 1 252 (1 048) MSEK.
- MEKO presenterade justerade finansiella mål och prioriteringar i samband med kapitalmarknadsdag den 21 mars 2023.
- Styrelsen föreslår en utdelning om 3,70 (3,30) SEK per aktie att utbetalas i två delar, 1,85 i maj och 1,85 i november.

SAMMANDRAG AV KONCERNENS RESULTATUTVECKLING MSEK	okt-dec			jan-dec		
	2023	2022	föränd %	2023	2022	föränd %
Nettoomsättning	4 373	3 895	12	16 762	14 067	19
EBIT	68	148	-54	872	759	15
Justerad EBIT	175	198	-12	963	945	2
Resultat efter finansiella poster	20	95	-79	582	581	0
Resultat efter skatt	6	120	-95	451	477	-5
Resultat per aktie, SEK	-0,07	2,05	-103	7,50	8,12	-8
EBIT-marginal, %	1,5	3,7		5,0	5,3	
Justerad EBIT-marginal, %	3,9	5,0		5,6	6,6	

JUSTERAD EBIT						
MSEK	okt-dec	okt-dec	föränd %	jan-dec	jan-dec	föränd %
	2023	2022		2023	2022	
<b>EBIT</b>	<b>68</b>	<b>148</b>	<b>-54</b>	<b>872</b>	<b>759</b>	<b>15</b>
Transaktionskostnader, förvärv Koivunen	-	0		-	-26	
Transaktionsskatt, förvärv Koivunen	-	-		-	-22	
Försäljning fastigheter, Finland	0	-		67	-	
Transaktionskostnader, försäljning fastigheter, Finland	0	-		-7	-	
Försäljning fastighet, Danmark	0	-		37	-	
Projektkostnader, affärssystem	-18	-		-28	-	
Elstöd, Sverige	-	-		5	-	
Omstruktureringskostnader, Norge	-54	-22		-54	-22	
Omstruktureringskostnader, Sverige	-10	-		-10	-	
<i>Jämförelsestörande poster, totalt</i>	<i>-82</i>	<i>-22</i>		<i>10</i>	<i>-70</i>	
<i>Övriga poster<sup>1)</sup></i>	<i>-24</i>	<i>-28</i>		<i>-101</i>	<i>-116</i>	
<b>Justerad EBIT</b>	<b>175</b>	<b>198</b>	<b>-12</b>	<b>963</b>	<b>945</b>	<b>2</b>

<sup>1)</sup> Övriga poster inkluderar materiella förvärvsrelaterade poster. Aktuella förvärvsrelaterade poster är avskrivningar på förvärvade övervärden på materiella och immateriella tillgångar avseende förvärven FTZ, Inter-Team, Koivunen och MECA (MECA till och med maj 2022 då dessa avskrivningar var avslutade).

Vd:s kommentar

## **Stark tillväxt och fler insatser för ökad lönsamhet**

*MEKO avslutar 2023 med robust tillväxt, stark utveckling på viktiga marknader och en tydligt förbättrad finansiell ställning. Jag är glad över att styrelsen föreslår en höjd utdelning till 3:70 kronor per aktie. Samtidigt fortsätter vi det fokuserade arbetet med att stärka lönsamheten vilket bland annat innebär ett nytt effektiviseringsprogram i Sverige och engångskostnader som påverkar det operativa resultatet i fjärde kvartalet.*

Vi summerar 2023 och jag kan konstatera att MEKOs affärsmodell är fortsatt solid. Behovet av service och reparation av bilar är konstant – oavsett konjunktur och om fordonen drivs av el, bensin eller diesel. Vi har stärkt ställningen som den mest kompletta partnern för alla som kör, underhåller, eller reparerar fordon på våra marknader i norra Europa.

Vi ökade nettoomsättningen, stärkte eller försvarade våra marknadsandelar, ingick nya strategiska partnerskap med elbilstillverkare, och påbörjade högteknologiska lagerinvesteringar för framtiden. Utöver det lanserade vi ett initiativ för att förbättra lönsamheten – ”Building a stronger MEKO”.

### **Fortsatt positiv tillväxttrend**

Den starka tillväxten fortsatte under det fjärde kvartalet. Nettoomsättningen ökade med 12 procent totalt och 10 procent organiskt. Marknadsläget skiljer sig åt mellan länderna med en mer gynnsam situation i Norge, Danmark och Sverige än i exempelvis Polen och Finland där det finns fler utmaningar. Vi noterar samtidigt att antalet arbetsdagar var färre än under motsvarande period 2022.

### **Fortsatta effektiviseringar för ökad lönsamhet**

Vårt initiativ för ökad lönsamhet förbättrar rörelseresultatet löpande under 2024 och 2025 med full effekt under nästa år. Det innebär att vi förväntar oss en förbättrad rörelsemarginal (EBIT) med minst en procentenhet, vilket motsvarar ett ökat rörelseresultat med minst 15 procent.

Arbetet innebär också kostnader på vägen dit. Under det fjärde kvartalet genomförde vi en del av de effektiviseringar i Norge som aviserades i december. Utöver det vidtog vi åtgärder av engångskaraktär i Finland, bland annat som en följd av lagersammanslagningen och för att skapa en långsiktigt förbättrad bruttomarginal med ett nytt ledarskap i delar av affärsområdet. Dessa engångsåtgärder belastade vårt rörelseresultat och vår rörelsemarginal.

Vi går nu vidare med ett riktat effektiviseringsprogram i Sverige, som en del av vårt initiativ "Building a stronger MEKO". Syftet är att stärka den positiva trend som vi uppnått i verksamheten under 2023. Genom mer optimerade inköp och sänkta kostnader beräknas vi uppnå en positiv effekt på 50 miljoner kronor under 2024. Detta sker samtidigt som vi med självklarhet fortsätter att erbjuda branschens bästa tillgänglighet för våra kunder.

### **Stark finansiell ställning ger möjlighet till höjd utdelning**

Det är glädjande att MEKOs finansiella ställning förbättrats under 2023. Vid årets utgång var skuldsättningsgraden 2,7 gånger, att jämföra med 3,1 för ett år sedan och därmed väl inom målintervallet på 2 – 3 gånger. Detta skapar handlingsfrihet och möjlighet till utdelning för våra aktieägare, i linje med våra finansiella mål. Jag är glad över att kunna meddela att styrelsen föreslår en höjd utdelning om 3:70 kronor (3:30) per aktie i två separata utbetalningar, 1:85 kronor vardera i maj och november.

Sammantaget är MEKO väl positionerat för den gröna omställningen och fortsatt lönsam tillväxt. Genom våra initiativ skapar vi ett starkare företag med mer kraft att leda utvecklingen i vår bransch, där vi drar nytta av nya vanor och mer hållbar teknik i våra fordon. Jag vill rikta ett stort och varmt tack till alla medarbetare, kunder, samarbetspartners och aktieägare för året som gått.

Pehr Oscarson  
Vd och koncernchef

## DET HÄR ÄR MEKO

### Vision

Vi möjliggör mobilitet – idag, i morgon och i framtiden.

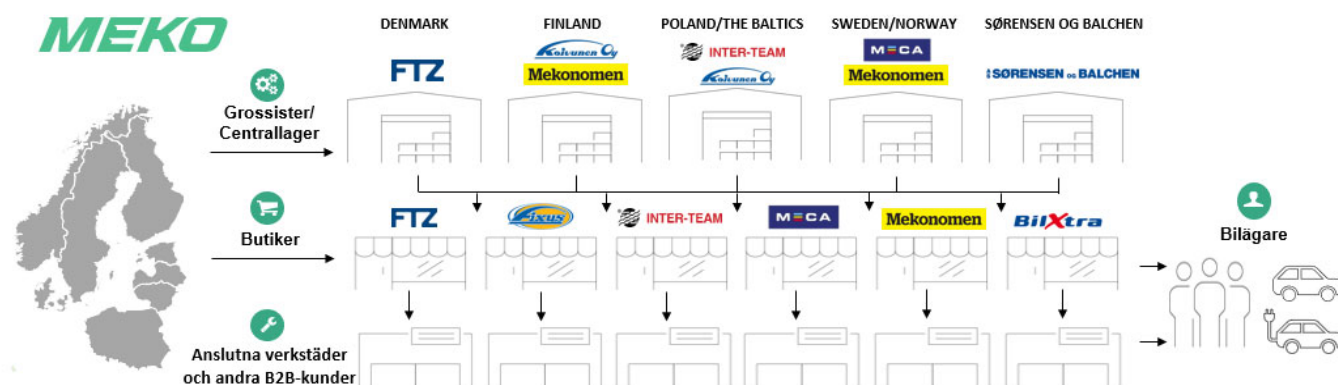
### Affärsidé

Vi är en internationell koncern som driver och utvecklar affärer på fordonseftermarknaden. Vi fokuserar på tillväxt, samverkan, synergiutvinning och på att driva en hållbar och digital utveckling i vår bransch. Vår affärsidé är tidlös och bygger på att möjliggöra mobilitet - idag, i morgon och i framtiden - i takt med att tekniken utvecklas och fordon används på nya sätt.

Vi tillgodoser behovet av tjänster och produkter till fordonsverkstäder och andra företag genom våra marknadsledande koncept, distributionsnätverk och vår effektiva logistikkedja. Våra koncept riktar sig till privata och kommersiella fordonsägare där vi tillgodoser behovet av service och reparation av fordon.

### Affärsflöde

MEKO har en central inköpsfunktion som stöttar alla fem affärsområden; Danmark, Finland, Poland/the Baltics, Sweden/Norway och Sørensen og Balchen (Norway). Varutillförseln sker främst från Europa och Asien via ledande europeiska leverantörer. Affärsområdena driver grossist- och logistikverksamhet samt försäljning via våra butiks- och verkstadskoncept på respektive marknad. Försäljning till företag står för merparten av koncernens försäljning.



## KONCERNENS INTÄKTER

TOTALA INTÄKTERS FÖRDELNING MSEK	okt-dec 2023	okt-dec 2022	föränd %	jan-dec 2023	jan-dec 2022	föränd %
<b>Nettoomsättning, extern per affärsområde</b>						
Denmark	1 148	986	17	4 267	3 689	16
Finland <sup>1)</sup>	354	327	8	1 462	728	101
Poland/the Baltics	916	813	13	3 522	2 748	28
Sweden/Norway <sup>1)</sup>	1 727	1 559	11	6 579	6 020	9
Sørensen og Balchen (Norway)	225	209	7	923	877	5
Centrala funktioner	3	2	70	8	5	55
<b>Summa nettoomsättning koncernen</b>	<b>4 373</b>	<b>3 895</b>	<b>12</b>	<b>16 762</b>	<b>14 067</b>	<b>19</b>
Övriga rörelseintäkter	144	112	29	516	324	59
<b>KONCERNENS INTÄKTER</b>	<b>4 517</b>	<b>4 007</b>	<b>13</b>	<b>17 278</b>	<b>14 391</b>	<b>20</b>

Intäktsfördelning per land och affärsområde, framgår i tabeller på sidan 19-20.

<sup>1)</sup> Jämförelsetal har omräknats utifrån nya affärsområden.

TILLVÄXT NETTOOMSÄTTNING													
PROCENT	Denmark		Finland <sup>1)</sup>		Poland/ the Baltics <sup>1)</sup>		Sweden/ Norway		Sørensen og Balchen (Norway)		Koncern		
	Kv4	Helår	Kv4	Helår	Kv4	Helår	Kv4	Helår	Kv4	Helår	Kv4	Helår	
2023													
Organisk tillväxt	10,2	5,2	3,3	6,7	1,7	4,6	15,3	11,5	16,6	11,0	10,2	8,2	
Effekt från förvärv/avyttringar	2,8	2,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,6	0,0	0,0	0,7	8,0	
Valutaeffekt	5,4	8,3	6,6	8,3	11,3	11,4	-2,7	-1,9	-7,4	-4,9	2,8	3,7	
Effekt arbetsdagar	-1,8	-0,5	-1,7	-1,6	-0,3	-0,6	-1,8	-0,9	-1,7	-0,8	-1,5	-0,7	
<b>Tillväxt nettoomsättning</b>	<b>16,5</b>	<b>15,7</b>	<b>8,2</b>	<b>13,4</b>	<b>12,7</b>	<b>15,4</b>	<b>10,8</b>	<b>9,3</b>	<b>7,5</b>	<b>5,2</b>	<b>12,3</b>	<b>19,2</b>	

1) Organisk tillväxt för affärsområdena Finland och Poland/the Baltics i det fjärde kvartalet inkluderar det förvärvade Koivunens verksamheter då dessa har varit i MEKOs ägo i mer än 12 månader (förvärvet skedde 1 juli 2022). För helåret ingår dessa verksamheter i 'Effekt från förvärv/avyttringar' på central nivå för perioden januari till juni, och i organisk tillväxt för affärsområdena Finland och Poland/the Baltics för perioden juli till december.

### 1 oktober - 31 december 2023

Nettoomsättningen ökade med 12 procent till 4 373 (3 895) MSEK. Nettoomsättningen påverkades positivt av valutakurseffekter om 109 MSEK. Antalet arbetsdagar hade en negativ effekt på nettoomsättningen i kvartalet med en färre arbetsdag i de flesta länder jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Den organiska tillväxten var 10 procent, positivt påverkad av inflationsdrivna prishöjningar.

### 1 januari - 31 december 2023

Nettoomsättningen ökade med 19 procent till 16 762 (14 067) MSEK. Nettoomsättningen påverkades positivt av valutakurseffekter om 523 MSEK. Antalet arbetsdagar hade en negativ effekt på nettoomsättningen i perioden. Den organiska tillväxten var 8 procent, positivt påverkad av inflationsdrivna prishöjningar.

## KONCERNENS RESULTAT

### 1 oktober - 31 december 2023

#### EBIT

EBIT uppgick till 68 (148) MSEK och EBIT-marginalen till 1,5 (3,7) procent. EBIT har påverkats av jämförelsestörande poster i kvartalet om -82 (-22) MSEK, hänförliga till omstruktureringskostnader i Sverige och Norge om totalt -64 MSEK samt projektkostnader för affärssystem om -18 MSEK.

Valutakurseffekter på balansräkningen påverkade EBIT i kvartalet med 26 (22) MSEK. Genomförda prisökningar under kvartalet kompenserade inte fullt ut för ökade inköpskostnader till följd av ett högt inflationstryck och en ofördelaktig växelkurs mot euro, vilket påverkade EBIT negativt.

#### Justerad EBIT

Justerad EBIT uppgick till 175 (198) MSEK och justerad EBIT-marginal uppgick till 3,9 (5,0) procent.

Valutakurseffekter på balansräkningen påverkade justerad EBIT i kvartalet med 26 (22) MSEK. Genomförda prisökningar under kvartalet kompenserade inte fullt ut för ökade inköpskostnader till följd av ett högt inflationstryck och en ofördelaktig växelkurs mot euro, vilket påverkade justerad EBIT negativt.

#### Resultatet i övrigt

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 20 (95) MSEK. Räntenettot uppgick till -50 (-48) MSEK och övriga finansiella poster uppgick till 1 (-5) MSEK. Resultatet efter skatt uppgick till 6 (120) MSEK. Resultat per aktie, såväl före som efter utspädning, uppgick till -0,07 (2,05) SEK.

### 1 januari - 31 december 2023

#### EBIT

EBIT ökade till 872 (759) MSEK och EBIT-marginalen uppgick till 5,0 (5,3) procent. EBIT har påverkats positivt av jämförelsestörande poster om netto 10 (-70) MSEK hänförliga huvudsakligen till försäljningen av fastigheter i Finland och Danmark om totalt 97 MSEK, omstruktureringskostnader i Sverige och Norge om totalt -64 MSEK samt projektkostnader för affärssystem om -28 MSEK. Valutakurseffekter på balansräkningen påverkade EBIT med 3 (-16) MSEK. Genomförda prisökningar kompenserade inte fullt ut för ökade inköpskostnader till följd av ett högt inflationstryck och stärkt euro, vilket påverkade EBIT negativt.

### *Justerad EBIT*

Justerad EBIT ökade till 963 (945) MSEK och justerad EBIT-marginal uppgick till 5,6 (6,6) procent. Valutakurseffekter på balansräkningen påverkade justerad EBIT med 3 (-16) MSEK.

### *Resultatet i övrigt*

Resultatet efter finansiella poster ökade till 582 (581) MSEK. Räntenettot uppgick till -248 (-135) MSEK och övriga finansiella poster uppgick till -41 (-43) MSEK. Resultatet efter skatt uppgick till 451 (477) MSEK. Resultat per aktie, såväl före som efter utspädning, uppgick till 7,50 (8,12) SEK.

## **FINANSIELL STÄLLNING OCH KASSAFLÖDE**

Kassaflödet från den löpande verksamheten för det fjärde kvartalet uppgick till 139 (326) MSEK och ökade till 1 252 (1 048) MSEK för helårsperioden. Betald skatt uppgick till -72 (-5) MSEK för det fjärde kvartalet och till 168 (240) MSEK för helårsperioden. Under året återbetalades 704 MSEK på koncernens räntebärande skulder. Koncernens likvida medel uppgick till 623 (741). Soliditeten uppgick till 39 (38) procent.

Långfristiga räntebärande skulder uppgick till 5 018 (5 392) MSEK, inklusive långfristig leasingkund om 1 379 (1 020) MSEK. Kortfristiga räntebärande skulder uppgick till 584 (520) MSEK, inklusive kortfristig leasingkund om 583 (520) MSEK. Nettoskulden minskade till 2 980 (3 558) MSEK, vilket innebär en minskning med 578 MSEK jämfört med årsskiftet. Vid periodens utgång uppgick skuldsättningsgraden (inklusive IFRS 16) till 2,7 att jämföra med 3,1 per sista december 2022.

MEKOs tillgängliga kassa och outnyttjade kreditfaciliteter var vid utgången av december 1 843 MSEK, jämfört med 1 261 MSEK vid föregående årsskifte.

## **INVESTERINGAR**

Under fjärde kvartalet uppgick investeringar i anläggningstillgångar till 178 (202) MSEK varav leasingkontrakt om 109 (130) MSEK och under helårsperioden till 1 266 (540) MSEK varav leasingkontrakt om 1 035 (332) MSEK. Merparten av ökningen avseende leasingkontrakt under året avser hyreskontrakt för fastigheter i Finland och Danmark relaterade till Sale and Leaseback-transaktioner redovisade i enlighet med IFRS 16 för fastigheter som avyttrats. Övriga investeringar avser främst verkstadsprofilering, verkstadsanpassningar, verkstadsutrustning, inventarier till butik, lager och verkstäder samt IT-investeringar. Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar uppgick till 243 (193) MSEK för fjärde kvartalet och till 797 (675) MSEK för helårsperioden.

Bolags- och rörelseförvärv uppgick för fjärde kvartalet till - (5) MSEK och för helårsperioden till 37 (1 481) MSEK, varav - (1) avsåg bedömd tilläggsköpeskillning för fjärde kvartalet och - (1) MSEK för helårsperioden. Förvärvade tillgångar uppgick till 75 (1 441) MSEK och övertagna skulder till 28 (531) MSEK för helårsperioden. Utöver goodwill, som uppgick till 15 (206) MSEK har övervärden på anläggningstillgångar identifierats avseende kundrelationer 19 (65) MSEK, varumärken - (118) MSEK och byggnader och mark - (271) MSEK för helårsperioden. Uppskjuten skatteskuld hänförlig till förvärvade övervärden uppgick till 4 (90) MSEK. Förvärvade minoritetsandelar uppgick till - (19) MSEK för fjärde kvartalet och 15 (25) MSEK för helårsperioden. Avyttrade minoritetsandelar uppgick till - (-) MSEK för fjärde kvartalet och 1 (0) för helårsperioden. Avyttrade verksamheter uppgick till - (-) MSEK för fjärde kvartalet och 52 (17) MSEK för helårsperioden.

## **FÖRVÄRV OCH ETABLERINGAR**

### **Fjärde kvartalet**

Inga förvärv av väsentlig storlek har gjorts under kvartalet.

### **Tidigare under året**

Affärsområde Denmark har förvärvat 70 procent av det ledande biltillbehörsföretaget Avant Denmark. Avant Denmark erbjuder Danmarks största utbud av tillbehör för bilar och bedriver försäljning till företag och konsumenter, bland annat online via Biludstyr.dk samt via återförsäljare över hela Danmark.

## **ANTAL BUTIKER OCH VERKSTÄDER**

Totalt antal butiker i kedjorna uppgick vid periodens utgång till 674 (673), varav egna butiker 426 (438). Antalet anslutna verkstäder uppgick till totalt 4 446 (4 360). Se fördelning i tabell på sidan 22.

## **MEDARBETARE**

Medelantalet anställda uppgick under perioden till 6 268 (6 112) personer. Se fördelning i tabell på sidan 22.

## UTVECKLING PER AFFÄRSOMRÅDE

Koncernen rapporteras från och med det tredje kvartalet 2022 i fem affärsområden, Danmark, Finland, Poland/the Baltics, Sweden/Norway och Sørensen og Balchen (Norway). Jämförelsetal har omräknats.

### AFFÄRSOMRÅDE DENMARK

DENMARK MSEK	okt-dec 2023	okt-dec 2022	föränd %	jan-dec 2023	jan-dec 2022	föränd %
Nettoomsättning, extern	1 148	986	17	4 267	3 689	16
Rörelseresultat (EBIT)	56	41	37	302	265	14
EBIT-marginal, %	4,9	4,1		7,0	7,2	
Antal butiker / varav egna				48 / 48	50 / 50	
Antal AutoMester				391	400	
Antal Hella Service Partner				276	283	
Antal Din BilPartner				159	153	
Antal CarPeople				75	72	
Antal White label				102	115	

Affärsområdet inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Danmark.

Nettoomsättningen ökade med 17 procent till 1 148 (986) MSEK i det fjärde kvartalet, positivt påverkat av valutaeffekter om 53 MSEK. Den organiska tillväxten var 10 procent, driven av såväl prisjusteringar som ökade volymer. Marknadsutvecklingen har gynnats av en kall vintersäsong, men fortsatt präglats av hög konkurrens och en generellt försvagad konsumentköpkraft.

Rörelseresultatet (EBIT) ökade till 56 (41) MSEK och EBIT-marginalen till 4,9 (4,1) procent i kvartalet. Kostnadsbesparingar och prisjusteringar i kombination med en stärkt bruttomarginal har haft en positiv påverkan på resultatutvecklingen. Den förbättrade bruttomarginalen förklaras främst av en mer normaliserad försäljningsmix, jämfört med motsvarande kvartal föregående år som präglades av en hög andel kampanjer för att stärka efterfrågan.

I det fjärde kvartalet var antalet arbetsdagar en arbetsdag färre i Danmark jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

### AFFÄRSOMRÅDE FINLAND

FINLAND MSEK	okt-dec 2023	okt-dec 2022	föränd %	jan-dec 2023	jan-dec 2022	föränd %
Nettoomsättning, extern	354	327	8	1 462	728	101
Rörelseresultat (EBIT)	-40	13	-410	57	22	161
EBIT-marginal, %	-11,3	3,9		3,7	2,9	
Antal butiker / varav egna				172 / 14	170 / 15	
Antal Mekonomen Bilverkstad				116	97	
Antal Fixus				192	200	
Antal MECA Tungbil				35	38	

Affärsområdet inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Finland.

Nettoomsättningen ökade till 354 (327) MSEK i det fjärde kvartalet. Valutaeffekter har påverkat nettoomsättningen positivt med 22 MSEK. Den organiska tillväxten var 3 procent. Utvecklingen på den finska marknaden är fortsatt generellt utmanande men med en god efterfrågan på verkstadstjänster och reservdelar.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -40 (13) MSEK i kvartalet och EBIT-marginalen till -11,3 (3,9) procent. I kvartalet har EBIT påverkats negativt av kostnader och nedskrivningar av engångskaraktär relaterade till den nyligen genomförda sammanslagningen av Koivunens och Mekonomens lager. Integrationsarbete och synergihemtagnings pågår enligt plan, men har temporärt påverkat kostnadsnivån i det fjärde kvartalet. Bruttomarginalen minskade i kvartalet, främst som en följd av en förändrad produktmix med ökad andel säsongprodukter med lägre marginal.

I det fjärde kvartalet var antalet arbetsdagar en arbetsdag färre i Finland jämfört med motsvarande kvartal föregående år.



## AFFÄRSOMRÅDE POLAND/THE BALTICS

POLAND/THE BALTICS	okt-dec	okt-dec		jan-dec	jan-dec	
MSEK	2023	2022	föränd %	2023	2022	föränd %
Nettoomsättning, extern	916	813	13	3 522	2 748	28
Rörelseresultat (EBIT)	50	57	-13	158	164	-4
EBIT-marginal, %	5,2	6,8		4,3	5,8	
Antal butiker / varav egna				135 / 113	131 / 109	
Antal Fixus				34	33	
Antal Inter Data Service				757	644	
Antal O.K. Serwis				315	287	

Affärsområde Poland/the Baltics inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Estland, Lettland, Litauen och Polen samt export.

Nettoomsättningen ökade med 13 procent till 916 (813) MSEK i det fjärde kvartalet. Valutaeffekter har påverkat nettoomsättningen positivt med 92 MSEK. Den organiska tillväxten var 2 procent, främst driven av en fortsatt stark exportförsäljning. Efterfrågan på marknaderna i Polen och Baltikum har bromsat in något som en följd av en svagare konjunktur och ett högt inflationstryck. Exportförsäljningen var starkast till Tyskland, Slovakien och Österrike i kvartalet.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 50 (57) MSEK i kvartalet och EBIT-marginalen till 5,2 (6,8) procent. Det lägre resultatet förklaras av en lägre bruttomarginal i kombination med högre kostnader drivet av hög inflation och en ansträngd arbetsmarknad med ökade lönekrav. Bruttomarginalen minskade då prisjusteringar inte kunde kompensera för högre inköpspriser samt en ökad andel exportförsäljning med lägre marginal, jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

I det fjärde kvartalet var antalet arbetsdagar en arbetsdag färre i Estland och Litauen jämfört med motsvarande kvartal föregående år. I Lettland och i Polen var antalet arbetsdagar oförändrat jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

## AFFÄRSOMRÅDE SWEDEN/NORWAY

SWEDEN/NORWAY	okt-dec	okt-dec		jan-dec	jan-dec	
MSEK	2023	2022	föränd %	2023	2022	föränd %
Nettoomsättning, extern	1 727	1 559	11	6 579	6 020	9
Rörelseresultat (EBIT)	19	50	-62	393	383	3
EBIT-marginal, %	1,1	3,1		5,8	6,2	
Antal butiker / varav egna				244 / 211	256 / 224	
Antal Mekonomen Bilverkstad				660	681	
Antal MECA Car Service				705	726	
Antal MekoPartner				184	187	
Antal Speedy				48	47	
Antal MECA Tungbil				42	37	
Antal AlltBil				4	5	
Antal White Label				81	93	

Affärsområde Sweden/Norway inkluderar i huvudsak grossist-, butiks-, verkstads- och fleetverksamhet huvudsakligen genom koncepten MECA och Mekonomen.

Nettoomsättningen i det fjärde kvartalet ökade med 11 procent till 1 727 (1 559) MSEK, varav 1 103 (982) MSEK i den svenska verksamheten och 624 (576) MSEK i den norska verksamheten. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen negativt med 42 MSEK. Den organiska tillväxten var 15 procent. Försäljningsutvecklingen har varit stark i både Sverige och Norge under kvartalet, driven av såväl prisjusteringar som nya kunder och därmed ökade volymer.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 19 (50) MSEK och EBIT-marginalen till 1,1 (3,1) procent i det fjärde kvartalet. EBIT påverkades negativt av jämförelsestörande poster i kvartalet om -64 MSEK (-22) avseende effektivisering och optimering av distributionsnätverket i Norge samt lönsamhetsstärkande åtgärder i Sverige. Affärsområdet har en positiv underliggande resultatutveckling trots en lägre bruttomarginal i kombination med en märkbar kostnadsinflation jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

I det fjärde kvartalet var antalet arbetsdagar en arbetsdag färre i Norge och i Sverige jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

#### AFFÄRSOMRÅDE SØRENSEN OG BALCHEN (NORWAY)

SØRENSEN OG BALCHEN (NORWAY) MSEK	okt-dec			jan-dec		
	2023	2022	föränd %	2023	2022	föränd %
Nettoomsättning, extern	225	209	7	923	877	5
Rörelseresultat (EBIT)	42	34	24	158	160	-1
EBIT-marginal, %	18,1	15,9		16,8	18,0	
Antal butiker / varav egna				75 / 40	66 / 40	
Antal BilXtra				270	262	

Affärsområde Sørensen og Balchen (Norway) inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Norge. Sørensen og Balchen (Norway) är det affärsområde i koncernen som har störst andel försäljning direkt till konsument och är därmed mer exponerat mot detaljhandeln än koncernen i övrigt.

Fjärde kvartalets nettoomsättning uppgick till 225 (209) MSEK. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen negativt med 15 MSEK. Den organiska tillväxten var 17 procent. Utvecklingen har drivits av god volymtillväxt i försäljningen till företagskunder i kombination med prisjusteringar, men påverkats negativt av en fortsatt svag utveckling för detaljhandeln. Verksamheten har i högre grad än övriga segment påverkats av en generellt svag detaljhandelsmarknad.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 42 (34) MSEK och EBIT-marginalen till 18,1 (15,9) procent i kvartalet. Resultatförändringen förklaras främst av högre försäljning och en förstärkt bruttomarginal, vilket motverkats av märkbar kostnadsinflation jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Bruttomarginalen förbättrades då prisjusteringar mer än kompenserade för negativa valutakursförändringar och en förändrad kundmix med en högre andel försäljning till företagskunder.

I det fjärde kvartalet var antalet arbetsdagar en arbetsdag färre i Norge jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

#### ANTAL ARBETSDAGAR PER KVARTAL OCH LAND

MEKO har i sin verksamhet inga tydliga säsongseffekter. Däremot påverkar antalet arbetsdagar såväl omsättning som resultat och extremt sommar- eller vinterväder kan också påverka lönsamheten.

ANTAL ARBETSDAGAR PER LAND	Kvartal 1		Kvartal 2		Kvartal 3		Kvartal 4		Helår	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Danmark	65	64	59	59	65	66	63	64	252	253
Estland	64	63	62	62	65	66	63	64	254	255
Finland	64	63	60	61	65	66	62	63	251	253
Lettland	65	64	59	60	65	66	63	63	252	253
Litauen	64	62	63	63	63	64	61	62	251	251
Norge	65	64	58	59	65	66	63	64	251	253
Polen	64	63	61	62	64	65	62	62	251	252
Sverige	64	63	59	60	65	66	63	64	251	253

## VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

MEKO är utsatt för ett antal externa, operationella och finansiella risker. Samtliga identifierade risker följs kontinuerligt och vid behov vidtas riskreducerande åtgärder för att begränsa effekterna. De mest relevanta riskfaktorerna beskrivs i årsredovisningen för 2022, sid 30 samt not 11. För effekt på resultatet före skatt vid förändring av valutakurser, se årsredovisning 2022 sid 44 och för finansiella risker se not 36. Vår bedömning är att inga nya väsentliga riskområden tillkommit.

MEKO har via Riskhanteringskommittén, bestående av koncernledningen och koncernens riskansvarige, särskilt fokus på att identifiera kritiska förändringar inom riskområdet. Riskansvarig och CFO har en löpande dialog med affärsområdesledningarna för att begränsa riskerna och förhindra att de uppstår. I denna process involveras också olika intressenter, styrelse och revisionsutskott.

## MODERBOLAGET

Moderbolagets verksamhet omfattar i huvudsak koncernledning. Moderbolagets resultat efter finansnetto uppgick till -24 (-31) MSEK för fjärde kvartalet, och -105 (-510) MSEK för helårsperioden exklusive aktieutdelning från dotterföretag om - (-) MSEK för fjärde kvartalet och 484 (566) MSEK för helårsperioden. Den stora skillnaden mot perioden föregående år beror till största delen på nedskrivning av andelar i den tidigare verksamheten i Finland. Medelantalet anställda i moderbolaget var 6 (6). MEKO AB har under fjärde kvartalet sålt varor och tjänster till koncernföretag för sammanlagt 10 (4) MSEK och under helårsperioden för 44 (39) MSEK.

## CENTRALA FUNKTIONER OCH ÖVRIGA POSTER

Centrala funktioner innefattar koncerngemensamma funktioner vilket även inkluderar MEKO AB. Koncerngemensamma funktioner omfattar funktioner som stödjer hela koncernens arbete; ekonomi och controlling, riskhantering och internrevision, hållbarhet, juridik, affärsutveckling, kommunikation och marknad, personal samt operations som innefattar inköp, sortiment, logistik och IT. Enheterna som rapporteras i Centrala funktioner uppnår ej kvantitativa gränsvärden för att rapporteras separat och nyttan bedöms vara begränsad för de finansiella rapporternas användare att rapportera som segment. EBIT för Centrala funktioner uppgick till -34 (-19) MSEK för fjärde kvartalet och -95 (-119) MSEK för helårsperioden. Förändringen av EBIT i kvartalet jämfört med föregående år förklaras av tillkommande projektkostnader för affärssystem och för helårsperioden av kostnader föregående år hänförligt till förvärvet av Koivunen.

Övriga poster inkluderar förvärvsrelaterade poster hänförliga till MEKO AB:s direkta förvärv. Aktuella förvärvsrelaterade poster är avskrivningar på förvärvade immateriella och materiella tillgångar avseende förvärven FTZ, Inter-Team, Koivunen, och MECA (MECA till och med maj 2022 då avskrivningar var avslutade) om -24 (-28) MSEK för fjärde kvartalet och -101 (-116) MSEK för helårsperioden.

## HÄNDELSER UNDER PERIODEN

Den 5 oktober meddelades att Anders Oxelström utsetts till ny kommunikationsdirektör i MEKO med tillträde den 18 december 2023.

Anders Lindén tillträdde som interim CFO per den 13 oktober.

MEKO tillkännagav den 9 november en investering i ett nytt helautomatiskt centrallager som samlar verksamhetens varuhantering i Norge. Lagret beräknas vara i fullt bruk i slutet av 2025. Investeringen beräknas inte ha någon väsentlig påverkan på MEKOs kassaflöde eller resultat.

Den 15 november meddelades att Christer Johansson utsetts till finansdirektör i MEKO med tillträde den 19 Februari 2024.

MEKO tillkännagav den 16 november att bolaget inleder ett nytt samarbete med elbilstillverkaren ZEEKR som under slutet av 2023 lanserade sitt varumärke i Sverige.

MEKO tillkännagav den 22 november att bolaget tecknat ett intentionsavtal om samarbete med elbilstillverkaren HiPhi. MEKO kommer att leverera auktoriserade verkstadstjänster till HiPhi-ägare i norra Europa, med Norge som första marknaden under det fjärde kvartalet 2023.

Den 7 december meddelades att MEKO optimerar verksamheten i Norge för att öka effektiviteten, stärka servicen och minska utsläppen från varutransporter. Insatserna beräknas ge årliga nettobesparingar på minst 66 miljoner kronor med full effekt under 2025, vilket bidrar till att förbättra MEKOs lönsamhet varaktigt. Även i Sverige genomförs effektiviseringar.

## HÄNDELSER EFTER PERIODENS SLUT

MEKO belönas för sitt hållbarhetsarbete inom en rad områden i en ny bedömning av EcoVadis, en världsledande leverantör av hållbarhetsbetyg och uppföljningar av företag. Med poäng över genomsnittet inom samtliga kategorier placerar sig MEKO bland de översta 35 procenten av alla utvärderade företag.

## REDOVISNINGSPRINCIPER

MEKO tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) som antagits av EU. Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och IAS 34 Delårsrapportering. Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder tillämpas som i senaste årsredovisningen. Denna delårsrapport består av sidorna 1-28 och skall läsas i sin helhet.

Moderbolaget upprättar sin redovisning enligt årsredovisningslagen och RFR 2 och tillämpar samma redovisningsprinciper och värderingsmetoder som i den senaste årsredovisningen.

Totalsumman i tabeller och räkningar summerar inte alltid på grund av avrundningsdifferenser. Syftet är att varje delrad ska överensstämma med sin ursprungskälla och därför kan avrundningsdifferenser uppstå.

## TIDPUNKTER FÖR EKONOMISK INFORMATION

Information	Period	Datum
Delårsrapport	januari-mars 2024	2024-05-16
Delårsrapport	januari-juni 2024	2024-08-22
Delårsrapport	januari-september 2024	2024-11-07
Bokslutskommuniké	januari-december 2024	2025-02-13

## ÅRSSTÄMMA

Årsstämman för 2023 kommer att hållas den 16 maj 2024 i Stockholm. Årsredovisningen kommer att finnas tillgänglig genom publicering på MEKO:s hemsida senast den 17 april 2024.

## AKTIEUTDELNING

Styrelsen föreslår en utdelning om 3,70 (3,30) per aktie, motsvarande en total utdelning om 207 (186) MSEK. Utdelningen föreslås utbetalas i två delar, 1,85 i maj och 1,85 i november.

## VALBEREDNING

I enlighet med de riktlinjer som fastställdes på årsstämman den 23 maj 2023 har MEKO etablerat en valberedning. Valberedningen skall bereda och till årsstämman den 16 maj 2024 lämna förslag till val av ordförande vid årsstämman, antal ledamöter och suppleanter i styrelsen, val av styrelseordförande och övriga ledamöter till bolagets styrelse, styrelsearvode samt eventuell ersättning för utskottsarbete, val av och arvodering till revisor, samt riktlinjer för utseende av valberedning.

Valberedningen inför årsstämman 2024 utgörs av Nick Zarcone utsedd av LKQ Corporation, Magnus Sjöqvist utsedd av Swedbank Robur Fonder AB, Thomas Wuolikainen utsedd av Fjärde AP-fonden samt Erik Nordström utsedd av Didner & Gerge Fonder AB. Valberedningen har utsett Nick Zarcone till valberedningens ordförande. MEKO:s styrelseledamot, Helena Skåntorp, är adjungerad till valberedningen.

Stockholm 14 februari 2024  
MEKO AB (publ), org.nr 556392-1971

Pehr Oscarson  
Vd och koncernchef

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

För ytterligare information, vänligen kontakta:  
Pehr Oscarson, vd och koncernchef MEKO AB, tel 08-464 00 20  
Anders Lindén, Interim CFO MEKO AB, tel 08-464 00 20  
Fredrik Sätterström, IRO MEKO AB, tel 08-464 00 20

Denna information är sådan information som MEKO AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning.

Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 14 februari 2024 klockan 07:30.

Delårsrapporten publiceras på svenska och engelska. Den svenska versionen utgör originalversion och har översatts till engelska.

## FINANSIELLA RAPPORTER KONCERNEN

KONCERNENS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG, MSEK	okt-dec 2023	okt-dec 2022	jan-dec 2023	jan-dec 2022
Nettoomsättning	4 373	3 895	16 762	14 067
Övriga rörelseintäkter	144	112	516	324
<b>Summa intäkter</b>	<b>4 517</b>	<b>4 007</b>	<b>17 278</b>	<b>14 391</b>
Handelsvaror	-2 537	-2 230	-9 500	-7 745
Övriga externa kostnader	-665	-552	-2 340	-1 972
Personalkostnader	-956	-839	-3 578	-3 043
<b>Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar (EBITDA)</b>	<b>359</b>	<b>386</b>	<b>1 859</b>	<b>1 631</b>
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar	-243	-193	-797	-675
<b>Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA)</b>	<b>116</b>	<b>193</b>	<b>1 062</b>	<b>956</b>
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-48	-45	-190	-197
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>68</b>	<b>148</b>	<b>872</b>	<b>759</b>
Ränteintäkter	17	7	38	17
Räntekostnader	-66	-55	-286	-152
Övriga finansiella poster	1	-5	-41	-43
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>20</b>	<b>95</b>	<b>582</b>	<b>581</b>
Skatt	-14	24	-132	-104
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>6</b>	<b>120</b>	<b>451</b>	<b>477</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	-4	114	419	454
Minoritetsdelägare	10	5	31	23
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>6</b>	<b>120</b>	<b>451</b>	<b>477</b>
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	-0,07	2,05	7,50	8,12

KONCERNENS RAPPORT ÖVER	okt-dec	okt-dec	jan-dec	jan-dec
TOTALRESULTAT, MSEK	2023	2022	2023	2022
<b>Periodens resultat</b>	<b>6</b>	<b>120</b>	<b>451</b>	<b>477</b>
<b>Övrigt totalresultat:</b>				
<i>Komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat:</i>				
- Aktuariella vinster och förluster	-1	-1	-1	2
<i>Komponenter som senare kan komma att omklassificeras till årets resultat:</i>				
- Valutadifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag	-200	156	-26	441
- Säkring av nettoinvestering <sup>1)</sup>	12	-12	27	-81
- Kassafördessäkringar <sup>2)</sup>	-27	0	-25	22
<b>Övrigt totalresultat netto efter skatt</b>	<b>-216</b>	<b>142</b>	<b>-25</b>	<b>385</b>
<b>PERIODENS TOTALRESULTAT</b>	<b>-210</b>	<b>262</b>	<b>426</b>	<b>861</b>
<b>Periodens totalresultat hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	-215	254	396	833
Minoritetsdelägare	5	8	29	28
<b>PERIODENS TOTALRESULTAT</b>	<b>-210</b>	<b>262</b>	<b>426</b>	<b>861</b>

<sup>1)</sup> Nettoinvestering i NOK valutasäkras med en valutaränteswap. Lån i euro som valutasäkrade nettoinvesteringen i DKK avslutades i kvartal 3 2022

<sup>2)</sup> Innehav av finansiella räntederivat för säkringsändamål, värderade enligt nivå 2 definierade i IFRS 13.

KONCERNENS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG	31 december	31 december	31 december
MSEK	2023	2022	2021
<b>TILLGÅNGAR<sup>1)</sup></b>			
Immateriella anläggningstillgångar	5 803	5 933	5 394
Materiella anläggningstillgångar	748	1 076	436
Nyttjanderättstillgång	1 869	1 526	1 651
Finansiella och övriga anläggningstillgångar	159	136	94
Uppskjutna skattefordringar	0	19	3
Handelsvaror	4 459	4 147	3 021
Kortfristiga fordringar	2 378	2 195	1 738
Likvida medel	623	741	892
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>16 040</b>	<b>15 773</b>	<b>13 229</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER<sup>1)</sup></b>			
Eget kapital	6 175	5 926	5 229
Långfristiga skulder, räntebärande	3 639	4 372	2 996
Långfristiga leasingkulder	1 379	1 020	1 181
Uppskjutna skatteskulder	426	501	357
Långfristiga skulder, icke räntebärande	24	20	45
Kortfristiga skulder, räntebärande	1	-	198
Kortfristiga leasingkulder	583	520	467
Kortfristiga skulder, icke räntebärande	3 813	3 416	2 757
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>16 040</b>	<b>15 773</b>	<b>13 229</b>

<sup>1)</sup> Redovisade värden för finansiella tillgångar och skulder är antingen värderade till verkligt värde eller utgör en uppskattning av verkligt värde.

KONCERNENS FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL I SAMMANDRAG, MSEK	31 december 2023	31 december 2022	31 december 2021
Eget kapital vid årets ingång	5 926	5 229	4 595
Periodens totalresultat	426	861	687
Aktieswap	18	-23	-20
Förvärv/försäljning av minoritetsandelar	-7	48	-20
Utdelning till aktieägare	-201	-184	-19
Aktiesparprogram	14	-6	7
<b>EGET KAPITAL VID PERIODENS UTGÅNG</b>	<b>6 175</b>	<b>5 926</b>	<b>5 229</b>
Varav minoritetens andel	137	125	55

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG, MSEK	okt-dec 2023	okt-dec 2022	jan-dec 2023	jan-dec 2022
<b>Den löpande verksamheten</b>				
<i>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital, exklusive betald skatt</i>	303	360	1 539	1 484
Betald skatt	72	5	-168	-240
<b>Kassaflöde från den löpande verksam- heten före förändring i rörelsekapital</b>	<b>375</b>	<b>365</b>	<b>1 372</b>	<b>1 244</b>
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital:				
Förändring i varulager	-252	-60	-296	-251
Förändring i fordringar	250	185	-219	-186
Förändring i skulder	-234	-163	396	241
<i>Ökad (-) / Minskad (+) bindning i rörelsekapital</i>	-237	-39	-120	-196
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>139</b>	<b>326</b>	<b>1 252</b>	<b>1 048</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-42</b>	<b>-65</b>	<b>213</b>	<b>-1 533</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-393</b>	<b>-174</b>	<b>-1 595</b>	<b>286</b>
<b>PERIODENS KASSAFLÖDE</b>	<b>-296</b>	<b>88</b>	<b>-130</b>	<b>-199</b>
<b>LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS BÖRJAN</b>	<b>947</b>	<b>639</b>	<b>741</b>	<b>892</b>
Kursdifferens i likvida medel	-28	14	12	49
<b>LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS SLUT</b>	<b>623</b>	<b>741</b>	<b>623</b>	<b>741</b>



**UPPLYSNINGAR OM FINANSIELLA INSTRUMENT SOM VÄRDERATS TILL VERKLIGT VÄRDE I BALANSRÄKNINGEN**

Nedan visas hur de finansiella instrumenten har värderats till verkligt värde i balansräkningen. Detta görs genom att dela in värderingarna i tre nivåer, vilka beskrivs i årsredovisningen 2022, Not 11. MEKOs samtliga finansiella instrument som värderas till verkligt värde ingår i nivå 2, förutom tilläggsköpeskillingar som ingår i nivå 3. Aktuella tilläggsköpeskillingar uppgår dock till ej väsentliga belopp.

De metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrument som redovisas i tabellen nedan beskrivs i årsredovisningen 2022, Not 11. Det är det samma typer av finansiella instrument i delårsrapporten som i årsbokslutet 2022.

KONCERNENS DERIVATINSTRUMENT VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE I BALANSRÄKNINGEN, MSEK	31 december 2023	31 december 2022
<b>FINANSIELLA TILLGÅNGAR</b>		
Derivat: Valutaränteswap	9	-
Ränteswappar	4	27
Valutahedge	0	6
<b>SUMMA</b>	<b>13</b>	<b>33</b>
<b>FINANSIELLA SKULDER</b>		
Derivat: Valutaränteswap	-	29
Valutahedge	11	
Ränteswappar	13	-
<b>SUMMA</b>	<b>24</b>	<b>29</b>

**KONCERNENS FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER PER VÄRDERINGSKATEGORI 31 DECEMBER 2023<sup>1)</sup>**

MSEK	Instrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella till- gångar o skulder	Summa Balansräkning i sammandrag
<b>FINANSIELLA TILLGÅNGAR</b>							
Finansiella anläggningstillgångar	-	106	-	106	106	40	146
Derivat långfristiga <sup>5)</sup>	13	-	-	13	13	-	13
Kundfordringar	-	1 329	-	1 329	1 329	-	1 329
Övriga kortfristiga fordringar	-	10	-	10	10	1 039	1 048
Likvida medel	-	623	-	623	623	-	623
<b>SUMMA</b>	<b>13</b>	<b>2 069</b>	<b>-</b>	<b>2 081</b>		<b>1 078</b>	<b>3 159</b>
<b>FINANSIELLA SKULDER</b>							
Obligationslån	-	-	1 245	1 245	1 261	-	1 245
Långfristiga skulder, räntebärande <sup>2)3)</sup>	-	-	2 381	2 381	2 381	-	2 381
Långfristiga leasingskulder <sup>4)</sup>	-	-	1 379	1 379	-	-	1 379
Långfristiga skulder, icke räntebärande	-	-	1	1	1	448	450
Derivat <sup>2)</sup>	24	-	-	24	24	-	24
Tilläggsköpeskillingar, långfristiga	3	-	-	3	3	-	3
Kortfristiga skulder, räntebärande <sup>6)</sup>	1	-	-	1	1	-	1
Kortfristiga leasingskulder <sup>4)</sup>	-	-	583	583	-	-	583
Leverantörsskulder	-	-	2 427	2 427	2 427	-	2 427
Övriga kortfristiga skulder	-	-	-	-	-	1 375	1 375
Tilläggsköpeskillingar, kortfristiga	2	-	-	2	2	-	2
<b>SUMMA</b>	<b>30</b>	<b>-</b>	<b>8 016</b>	<b>8 046</b>		<b>1 823</b>	<b>9 869</b>

<sup>1)</sup> Det redovisade värdet på koncernens icke marknadsnoterade långfristiga finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde motsvarar i allt väsentligt dess verkliga värde eftersom räntan är i paritet med aktuella marknadsräntor. På den marknadsnoterade obligationen skiljer sig det verkliga värdet från redovisat värde då marknadsvärdet på obligationen förändrats sedan denna emitterades. Det redovisade värdet på koncernens kortfristiga finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde motsvarar i allt väsentligt dess verkliga värde då diskonteringseffekten inte är väsentlig.

<sup>2)</sup> I beloppet ingår skuld relaterad till aktieswappar 23 MSEK.

<sup>3)</sup> Det redovisade värdet på koncernens långfristiga skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde motsvarar i allt väsentligt dess verkliga värde eftersom räntan är i paritet med aktuella marknadsräntor.

<sup>4)</sup> Leasingskulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde och åsätts inte något verkligt värde.

<sup>5)</sup> Derivatinstrument använda för säkringsändamål.

<sup>6)</sup> Det redovisade värdet på koncernens kortfristiga skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde motsvarar i allt väsentligt dess verkliga värde då diskonteringseffekten inte är väsentlig.

KVARTALSDATA, AFFÄRSOMRÅDE	2023	2022								
	Helår	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Helår	Kv 4	Kv3	Kv2	Kv1
<b>NETTOOMSÄTTNING, MSEK<sup>1)</sup></b>										
Denmark	4 267	1 148	986	1 087	1 046	3 689	986	851	919	933
Finland	1 462	354	386	387	335	728	327	336	32	33
Poland/the Baltics	3 522	916	921	901	784	2 748	813	786	615	533
Sweden/Norway <sup>2)</sup>	6 579	1 727	1 589	1 670	1 593	6 020	1 559	1 467	1 553	1 441
Sørensen og Balchen (Norway)	923	225	240	246	213	877	209	216	237	215
Centrala funktioner <sup>3)</sup>	8	3	2	2	2	5	2	3	0	0
<b>KONCERNEN</b>	<b>16 762</b>	<b>4 373</b>	<b>4 124</b>	<b>4 292</b>	<b>3 973</b>	<b>14 067</b>	<b>3 895</b>	<b>3 660</b>	<b>3 357</b>	<b>3 155</b>
<b>EBIT, MSEK</b>										
Denmark	302	56	91	72	83	265	41	58	73	93
Finland	57	-40	3	71	23	22	13	21	-7	-6
Poland/the Baltics	158	50	35	47	26	164	57	52	38	17
Sweden/Norway <sup>2)</sup>	393	19	174	118	82	383	50	130	102	101
Sørensen og Balchen (Norway)	158	42	42	47	27	160	34	39	50	37
Centrala funktioner <sup>3)</sup>	-95	-34	-20	-26	-15	-119	-19	-41	-42	-17
Övriga poster <sup>4)</sup>	-101	-24	-25	-25	-27	-116	-28	-24	-30	-35
<b>KONCERNEN</b>	<b>872</b>	<b>68</b>	<b>300</b>	<b>304</b>	<b>200</b>	<b>759</b>	<b>148</b>	<b>235</b>	<b>185</b>	<b>190</b>
<b>EBIT-MARGINAL, %</b>										
Denmark	7,0	4,9	8,8	6,6	8,0	7,2	4,1	6,8	7,9	10,0
Finland	3,7	-11,3	0,9	15,5	6,7	2,9	3,9	6,2	-21,3	-16,8
Poland/the Baltics	4,3	5,2	3,7	5,1	3,2	5,8	6,8	6,4	6,0	3,0
Sweden/Norway <sup>2)</sup>	5,8	1,1	10,6	6,9	5,1	6,2	3,1	8,6	6,5	6,8
Sørensen og Balchen (Norway)	16,8	18,1	17,4	18,6	12,6	18,0	15,9	17,9	20,9	17,0
<b>KONCERNEN</b>	<b>5,0</b>	<b>1,5</b>	<b>7,1</b>	<b>6,8</b>	<b>4,9</b>	<b>5,3</b>	<b>3,7</b>	<b>6,3</b>	<b>5,4</b>	<b>5,9</b>
<b>INVESTERINGAR, MSEK<sup>5)</sup></b>										
Denmark	28	8	8	7	6	45	10	15	12	8
Finland	30	10	8	8	4	14	9	4	1	0
Poland/the Baltics	46	9	22	6	8	35	15	9	6	5
Sweden/Norway <sup>2)</sup>	111	36	12	28	35	98	30	19	32	16
Sørensen og Balchen (Norway)	5	1	0	2	2	4	2	0	0	2
Centrala funktioner <sup>3)</sup>	11	4	1	2	3	13	6	3	2	2
<b>KONCERNEN</b>	<b>231</b>	<b>68</b>	<b>52</b>	<b>53</b>	<b>58</b>	<b>208</b>	<b>71</b>	<b>50</b>	<b>53</b>	<b>34</b>

<sup>1)</sup> Nettoomsättningen för respektive affärsområde avser externa kunder.

<sup>2)</sup> Mekonomen Finland redovisas från det tredje kvartalet 2022 i affärsområde Finland från tidigare i affärsområde Sweden/Norway. Jämförelsetal har omräknats.

<sup>3)</sup> I "Centrala funktioner" ingår koncerngemensamma funktioner inkluderande även MEKO AB.

<sup>4)</sup> "Övriga poster" inkluderar förvävsrelaterade poster hänförliga till MEKO AB:s direkta förvärv. Aktuella förvävsrelaterade poster är avskrivningar på förvärvade förvärvade immateriella och materiella tillgångar avseende förvärven FTZ, Inter-Team, Koivunen och MECA (MECA till och med maj 2022).

<sup>5)</sup> Investeringar är exklusive bolags- och rörelseförvärv och exklusive leasingkontrakt enligt IFRS 16.

INTÄKTSFÖRDELNING PER LAND MSEK	okt-dec 2023								
Intäktsfördelning per land	Danmark	Finland	Estland	Lettland	Litauen	Polen	Norge	Sverige	Totalt
Denmark	1 148								1 148
Finland		354							354
Poland/the Baltics			122	39	24	730			916
Sweden/Norway							624	1 103	1 727
Sørensen og Balchen (Norway)							225		225
Centrala funktioner									3
<b>Summa nettoomsättning koncernen</b>									<b>4 373</b>
Övriga intäkter									144
<b>KONCERNENS INTÄKTER</b>									<b>4 517</b>

Fördelning av intäkter per land utifrån vilket land som genererar intäkterna för respektive segment.

INTÄKTSFÖRDELNING PER LAND MSEK	okt-dec 2022								
Intäktsfördelning per land	Danmark	Finland	Estland	Lettland	Litauen	Polen	Norge	Sverige	Totalt
Denmark	986								986
Finland		327							327
Poland/the Baltics			119	30	18	645			813
Sweden/Norway							576	982	1 559
Sørensen og Balchen (Norway)							209		209
Centrala funktioner									2
<b>Summa nettoomsättning koncernen</b>									<b>3 895</b>
Övriga intäkter									112
<b>KONCERNENS INTÄKTER</b>									<b>4 007</b>

Fördelning av intäkter per land utifrån vilket land som genererar intäkterna för respektive segment.

INTÄKTSFÖRDELNING PER LAND MSEK	jan-dec 2023								
Intäktsfördelning per land	Danmark	Finland	Estland	Lettland	Litauen	Polen	Norge	Sverige	Totalt
Denmark	4 267								4 267
Finland		1 462							1 462
Poland/the Baltics			467	155	91	2 809			3 522
Sweden/Norway							2 485	4 095	6 579
Sørensen og Balchen (Norway)							923		923
Centrala funktioner									8
<b>Summa nettoomsättning koncernen</b>									<b>16 762</b>
Övriga intäkter									516
<b>KONCERNENS INTÄKTER</b>									<b>17 278</b>

Fördelning av intäkter per land utifrån vilket land som genererar intäkterna för respektive segment.

INTÄKTSFÖRDELNING PER LAND MSEK	jan-dec 2022								
Intäktsfördelning per land	Danmark	Finland	Estland	Lettland	Litauen	Polen	Norge	Sverige	Totalt
Denmark	3 689								3 689
Finland		728							728
Poland/the Baltics			231	60	36	2 421			2 748
Sweden/Norway							2 308	3 712	6 020
Sørensen og Balchen (Norway)							877		877
Centrala funktioner									5
<b>Summa nettoomsättning koncernen</b>									<b>14 067</b>
Övriga intäkter									324
<b>KONCERNENS INTÄKTER</b>									<b>14 391</b>

Fördelning av intäkter per land utifrån vilket land som genererar intäkterna för respektive segment.

KVARTALSDATA MSEK	2023					2022					2021				
	Helår	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv1	Helår	Kv 4	Kv3	Kv2	Kv1	Helår	Kv 4	Kv3	Kv2	Kv1
Intäkter	17 278	4 517	4 255	4 453	4 052	14 391	4 007	3 744	3 415	3 226	12 552	3 218	3 013	3 263	3 058
EBITDA	1 859	359	538	537	426	1 631	386	462	388	395	1 699	377	455	480	386
EBITDA exkl IFRS 16	1 160	126	370	385	279	1 059	227	311	258	263	1 197	248	330	354	264
EBIT	872	68	300	304	200	759	148	235	185	190	894	173	255	280	186
Justerad EBIT	963	175	292	270	227	945	198	281	240	225	1 031	203	290	314	224
Finansnetto	-289	-48	-76	-79	-86	-178	-53	-56	-42	-27	-134	-21	-30	-37	-46
Resultat efter finansiella poster	582	20	225	224	114	581	95	179	143	163	759	151	225	243	140
Skatt	-132	-14	-41	-47	-30	-104	24	-46	-41	-42	-172	-33	-53	-55	-32
Periodens resultat	451	6	183	177	84	477	120	133	102	121	587	118	173	188	108
EBITDA-marginal, %	10,8	7,9	12,6	12,1	10,5	11,3	9,6	12,3	11,4	12,2	13,5	12,0	15,0	15,0	13,0
EBIT-marginal, %	5,0	1,5	7,1	6,8	4,9	5,3	3,7	6,3	5,4	5,9	7,1	5,4	8,5	8,6	6,1
Justerad EBIT-marginal, %	5,6	3,9	6,9	6,1	5,6	6,6	5,0	7,5	7,0	7,0	8,2	6,3	9,6	9,6	7,3
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	7,50	-0,07	3,11	3,03	1,43	8,12	2,05	2,23	1,73	2,11	10,21	2,09	3,02	3,24	1,85
Eget kapital per aktie, SEK	107,8	107,8	111,5	111,5	106,2	104,0	104,0	99,7	95,6	95,8	92,4	92,4	89,6	86,7	83,7
Kassaflöde per aktie, SEK	22,4	2,5	10,7	8,7	0,5	18,8	5,8	8,5	6,9	-2,5	21,9	3,4	8,0	7,2	3,2
Avkastning på eget kapital, % <sup>1)</sup>	6,9	6,9	9,0	8,4	7,4	8,3	8,3	8,6	9,7	11,7	11,8	11,8	13,6	13,0	12,3
Börskurs vid periodens slut	109,4	109,4	95,0	111,2	123,5	112,6	112,6	91,8	110,0	111,2	157,1	157,1	156,0	141,4	129,1

<sup>1)</sup> Nyckeltalet avkastning på eget kapital är beräknat på rullande 12 månader för respektive kvartal.

NYCKELTAL	okt-dec		jan-dec	
	2023	2022	2023	2022
Avkastning på eget kapital, % <sup>1)</sup>	-	-	6,9	8,3
Avkastning på totalt kapital, % <sup>1)</sup>	-	-	5,3	5,1
Avkastning på sysselsatt kapital, % <sup>1)</sup>	-	-	7,1	6,8
Soliditet, %	38,5	37,6	38,5	37,6
Nettoskuld, MSEK	2 980	3 558	2 980	3 558
Nettoskuld / EBITDA, exkl IFRS 16 ggr <sup>1)</sup>	-	-	2,6	3,4
Nettoskuld / EBITDA, inkl IFRS 16 ggr <sup>1)</sup>	-	-	2,7	3,1
Bruttomarginal, %	42,0	42,8	43,3	44,9
EBITDA-marginal, %	7,9	9,6	10,8	11,3
EBIT-marginal, %	1,5	3,7	5,0	5,3
Justerad EBIT-marginal, %	3,9	5,0	5,6	6,6
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	-0,07	2,05	7,50	8,12
Eget kapital per aktie, SEK	107,8	104,0	107,8	104,0
Kassaflöde per aktie, SEK	2,5	5,8	22,4	18,8
Antal utestående aktier vid periodens utgång <sup>2)</sup>	55 988 761	55 793 379	55 988 761	55 793 379
Genomsnittligt antal aktier under perioden	55 988 761	55 793 379	55 917 032	55 891 711

<sup>1)</sup> Nyckeltalen avkastning på eget/totalt/sysselsatt kapital och nettoskuld/EBITDA är beräknade på rullande 12 månader för perioden januari - december.

<sup>2)</sup> Totalt antal aktier uppgår till 56 416 622, varav 83 861 är aktier i eget förvar och 344 000 är säkrade genom aktieswap vid periodens utgång.

ANTAL BUTIKER OCH VERKSTÄDER	Denmark 31 dec		Finland 31 dec		Poland/the Baltics 31 dec		Sweden/ Norway 31 dec		Sørensen og Balchen (Norway) 31 dec		Koncern 31 dec	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
	<b>Antal butiker</b>											
Egenägda	48	50	14	15	113	109	211	224	40	40	426	438
Samarbetande	-	-	158	155	22	22	33	32	35	26	248	235
<b>Summa</b>	<b>48</b>	<b>50</b>	<b>172</b>	<b>170</b>	<b>135</b>	<b>131</b>	<b>244</b>	<b>256</b>	<b>75</b>	<b>66</b>	<b>674</b>	<b>673</b>
<b>Antal verkstäder</b>												
AutoMester	391	400	-	-	-	-	-	-	-	-	391	400
Hella Service Partner	276	283	-	-	-	-	-	-	-	-	276	283
Din BilPartner	159	153	-	-	-	-	-	-	-	-	159	153
CarPeople	75	72	-	-	-	-	-	-	-	-	75	72
Inter Data Service	-	-	-	-	757	644	-	-	-	-	757	644
O.K. Serwis	-	-	-	-	315	287	-	-	-	-	315	287
Mekonomen Bilverkstad	-	-	116	97	-	-	660	681	-	-	776	778
MECA Car Service	-	-	-	-	-	-	705	726	-	-	705	726
MekoPartner	-	-	-	-	-	-	184	187	-	-	184	187
Speedy	-	-	-	-	-	-	48	47	-	-	48	47
MECA Tungbil	-	-	35	38	-	-	42	37	-	-	77	75
AlltiBil	-	-	-	-	-	-	4	5	-	-	4	5
BilXtra	-	-	-	-	-	-	-	-	270	262	270	262
Fixus	-	-	192	200	34	33	-	-	-	-	226	233
White Label	102	115	-	-	-	-	81	93	-	-	183	208
<b>Summa</b>	<b>1 003</b>	<b>1 023</b>	<b>343</b>	<b>335</b>	<b>1 106</b>	<b>964</b>	<b>1 724</b>	<b>1 776</b>	<b>270</b>	<b>262</b>	<b>4 446</b>	<b>4 360</b>

MEDELANTAL ANSTÄLLDA	jan-dec 2023	jan-dec 2022
Denmark	1 136	1 144
Finland	479	463
Poland/the Baltics	1 862	1 793
Sweden/Norway <sup>1)</sup>	2 442	2 395
Sørensen og Balchen (Norway)	300	285
Centrala funktioner <sup>2)</sup>	48	33
<b>Summa</b>	<b>6 268</b>	<b>6 112</b>

<sup>1)</sup> Jämförelsetal för affärsområde Sweden/Norway har omräknats och är nu kontrakterad tid mot tidigare faktisk arbetad tid.

<sup>2)</sup> I "Centrala funktioner" ingår koncerngemensamma funktioner inkluderande även MEKO AB.

## FINANSIELLA RAPPORTER MODERBOLAGET

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG, MSEK	okt-dec 2023	okt-dec 2022	jan-dec 2023	jan-dec 2022
Rörelsens intäkter	14	11	62	66
Rörelsens kostnader	-30	-22	-104	-105
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>-16</b>	<b>-12</b>	<b>-43</b>	<b>-39</b>
Finansnetto <sup>1)</sup>	-7	-19	421	96
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-24</b>	<b>-31</b>	<b>378</b>	<b>56</b>
Bokslutsdispositioner	72	127	37	170
Skatt	-11	-30	12	0
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>37</b>	<b>67</b>	<b>428</b>	<b>226</b>

1) I finansnetto ingår utdelning på andelar i dotterföretag om - (-) MSEK för fjärde kvartalet och 484 (566) för helårsperioden.

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT, MSEK	okt-dec 2023	okt-dec 2022	jan-dec 2023	jan-dec 2022
<b>Periodens resultat</b>	<b>37</b>	<b>67</b>	<b>428</b>	<b>226</b>
<b>PERIODENS TOTALRESULTAT</b>	<b>37</b>	<b>67</b>	<b>428</b>	<b>226</b>

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG MSEK	31 december 2023	31 december 2022
<b>TILLGÅNGAR</b>		
Anläggningstillgångar	10 637	10 319
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	181	271
Övriga kortfristiga fordringar	32	34
Likvida medel	284	391
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>11 135</b>	<b>11 015</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
Eget kapital	6 551	6 277
Obeskattade reserver	166	197
Avsättningar	5	4
Långfristiga skulder	3 981	4 370
Kortfristiga skulder hos koncernföretag	371	114
Övriga kortfristiga skulder	60	53
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>11 135</b>	<b>11 015</b>

MODERBOLAGETS FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL I SAMMANDRAG, MSEK	31 december 2023	31 december 2022
Eget kapital vid årets ingång	6 277	6 248
Periodens totalresultat	428	226
Utdelning	-185	-168
Aktieswap	18	-23
Aktiesparprogram	14	-6
<b>EGET KAPITAL VID PERIODENS UTGÅNG</b>	<b>6 551</b>	<b>6 277</b>

## ALTERNATIVA NYCKELTAL

MEKO tillämpar riktlinjerna för alternativa nyckeltal utfärdade av ESMA\*. Ett alternativt nyckeltal är ett finansiellt mått över historisk eller framtida resultatutveckling, finansiell ställning eller kassaflöde som inte är definierat eller specificerat i IFRS.

MEKO anser att dessa nyckeltal ger värdefull kompletterande information till bolagets ledning, investerare och andra intressenter för att värdera företagens prestation. De alternativa nyckeltalen är inte alltid jämförbara med nyckeltal som används av andra företag eftersom inte alla företag beräknar dessa nyckeltal på samma sätt. Dessa ska därmed ses som ett komplement till nyckeltal som definieras enligt IFRS. För definitioner av nyckeltal, se sidan 27. För relevanta avstämningar av de alternativa nyckeltal som inte direkt går att utläsas eller härledas ur de finansiella rapporterna, se nedan. För historiska avstämningar av alternativa nyckeltal se även komplement till årsredovisningarna för åren 2016-2021 på MEKOs webbplats <http://www.meko.com/sv/alternativa-nyckeltal/>.

\*The European Securities and Markets Authority.

## AVKASTNING AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL MSEK	jan-dec 2023	jan-dec 2022
Periodens resultat (rullande 12 månader)	451	477
- Minus Minoritetens andel av periodens resultat (rullande 12 månader)	-31	-23
<b>Periodens resultat exklusive minoritetens andel (rullande 12 månader)</b>	<b>419</b>	<b>454</b>
- Dividerat med EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE, genomsnitt senaste fem kvartalen <sup>1)</sup>	6 050	5 450
<b>AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, %</b>	<b>6,9</b>	<b>8,3</b>

<sup>1)</sup> EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE MSEK	2023				2022				2021			
	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Eget kapital	6 175	6 376	6 369	6 050	5 926	5 698	5 403	5 421	5 229	5 071	4 905	4 788
- Minus Minoritetens andel av eget kapital	-137	-130	-126	-127	-125	-135	-52	-60	-55	-57	-53	-75
<b>EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE</b>	<b>6 038</b>	<b>6 245</b>	<b>6 243</b>	<b>5 923</b>	<b>5 801</b>	<b>5 564</b>	<b>5 351</b>	<b>5 361</b>	<b>5 174</b>	<b>5 014</b>	<b>4 852</b>	<b>4 713</b>
<b>EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE, genomsnitt senaste fem kvartalen</b>	<b>6 050</b>	<b>5 955</b>	<b>5 776</b>	<b>5 600</b>	<b>5 450</b>	<b>5 293</b>	<b>5 150</b>	<b>5 023</b>	<b>4 856</b>	<b>4 712</b>	<b>4 578</b>	<b>4 472</b>

AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL MSEK	jan-dec 2023	jan-dec 2022
Resultat efter finansiella poster (rullande 12 månader)	582	581
- Plus Räntekostnader (rullande 12 månader)	286	152
<b>Resultat efter finansnetto plus räntekostnader (rullande 12 månader)</b>	<b>868</b>	<b>733</b>
- Dividerat med BALANSOMSLUTNING, genomsnitt senaste fem kvartalen <sup>2)</sup>	16 368	14 283
<b>AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL, %</b>	<b>5,3</b>	<b>5,1</b>

<sup>2)</sup> BALANSOMSLUTNING MSEK	2023				2022				2021			
	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Balansomslutning	16 040	16 728	17 156	16 144	15 773	15 660	13 448	13 304	13 229	13 219	12 787	12 854
<b>BALANSOMSLUTNING, genomsnitt senaste fem kvartalen</b>	<b>16 368</b>	<b>16 292</b>	<b>15 636</b>	<b>14 866</b>	<b>14 283</b>	<b>13 772</b>	<b>13 197</b>	<b>13 079</b>	<b>12 857</b>	<b>12 749</b>	<b>12 613</b>	<b>12 613</b>

AVKASTNING PÅ SYSSLESATT KAPITAL MSEK	jan-dec 2023	jan-dec 2022
Resultat efter finansiella poster (rullande 12 månader)	582	581
- Plus Räntekostnader (rullande 12 månader)	286	152
<b>Resultat efter finansnetto plus räntekostnader (rullande 12 månader)</b>	<b>868</b>	<b>733</b>
- Dividerat med SYSSLESATT KAPITAL, genomsnitt senaste fem kvartalen <sup>3)</sup>	12 164	10 761
<b>AVKASTNING PÅ SYSSLESATT KAPITAL, %</b>	<b>7,1</b>	<b>6,8</b>



3) SYSSELSATT KAPITAL MSEK	2023				2022				2021			
	Kv 4	Kv 3	Kv2	Kv1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Balansomslutning	16 040	16 728	17 156	16 144	15 773	15 660	13 448	13 304	13 229	13 219	12 787	12 854
- Minus Uppskjutna skatteskulder	-426	-449	-496	-498	-501	-532	-349	-339	-357	-347	-347	-332
- Minus Långfristiga skulder, icke räntebärande	-24	-22	-31	-20	-20	-19	-23	-25	-45	-44	-15	-17
- Minus Kortfristiga skulder, icke räntebärande	-3 813	-4 028	-3 783	-3 495	-3 416	-3 523	-2 980	-2 720	-2 757	-2 791	-2 551	-2 426
<b>SYSSELSATT KAPITAL</b>	<b>11 777</b>	<b>12 229</b>	<b>12 845</b>	<b>12 130</b>	<b>11 837</b>	<b>11 585</b>	<b>10 095</b>	<b>10 220</b>	<b>10 070</b>	<b>10 037</b>	<b>9 873</b>	<b>10 081</b>
<b>SYSSELSATT KAPITAL, genomsnitt senaste fem kvartalen</b>	<b>12 164</b>	<b>12 125</b>	<b>11 698</b>	<b>11 173</b>	<b>10 761</b>	<b>10 401</b>	<b>10 059</b>	<b>10 056</b>	<b>9 922</b>	<b>9 827</b>	<b>9 751</b>	<b>9 817</b>

BRUTTOMARGINAL MSEK	okt-dec		jan-dec	
	2023	2022	2023	2022
Nettoomsättning	4 373	3 895	16 762	14 067
- Minus Handelsvaror	-2 537	-2 230	-9 500	-7 745
<b>Summa</b>	<b>1 836</b>	<b>1 665</b>	<b>7 261</b>	<b>6 322</b>
- Dividerat med Nettoomsättning	4 373	3 895	16 762	14 067
<b>BRUTTOMARGINAL, %</b>	<b>42,0</b>	<b>42,8</b>	<b>43,3</b>	<b>44,9</b>

RESULTAT PER AKTIE MSEK	okt-dec		jan-dec	
	2023	2022	2023	2022
Periodens resultat	6	120	451	477
- Minus Minoritetsdelägares andel	-10	-5	-31	-23
<b>Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	<b>-4</b>	<b>114</b>	<b>419</b>	<b>454</b>
- Dividerat med Genomsnittligt antal aktier <sup>4)</sup>	55 988 761	55 793 379	55 917 032	55 891 711
<b>RESULTAT PER AKTIE, SEK</b>	<b>-0,07</b>	<b>2,05</b>	<b>7,50</b>	<b>8,12</b>

EGET KAPITAL PER AKTIE MSEK	jan-dec	
	2023	2022
Eget kapital	6 175	5 926
- Minus Minoritetens andel av eget kapital	-137	-125
<b>EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE</b>	<b>6 038</b>	<b>5 801</b>
- Dividerat med Antal aktier vid periodens slut <sup>4)</sup>	55 988 761	55 793 379
<b>EGET KAPITAL PER AKTIE, SEK</b>	<b>107,8</b>	<b>104,0</b>

KASSAFLÖDE PER AKTIE MSEK	okt-dec		jan-dec	
	2023	2022	2023	2022
Kassaflöde från den löpande verksamheten	139	326	1 252	1 048
- Dividerat med Genomsnittligt antal aktier <sup>4)</sup>	55 988 761	55 793 379	55 917 032	55 891 711
<b>KASSAFLÖDE PER AKTIE, SEK</b>	<b>2,5</b>	<b>5,8</b>	<b>22,4</b>	<b>18,8</b>

4) GENOMSnittligt antal aktier	okt-dec	okt-dec	jan-dec	jan-dec
	2023	2022	2023	2022
Antal aktier vid periodens slut	55 988 761	55 793 379	55 988 761	55 793 379
- Multiplicerat med antal dagar som Antal aktier vid periodens slut varit oförändrat under perioden	92	92	231	180
Antal aktier vid annan tidpunkt under perioden				55 997 379
- Multiplicerat med antal dagar som Antal aktier vid annan tidpunkt har funnits under perioden				53
Antal aktier vid annan tidpunkt under perioden			55 793 379	55 983 372
- Multiplicerat med antal dagar som Antal aktier vid annan tidpunkt har funnits under perioden			134	132
- Total dividerad med Antal dagar under perioden	92	92	365	365
<b>GENOMSnittligt antal aktier</b>	<b>55 988 761</b>	<b>55 793 379</b>	<b>55 917 032</b>	<b>55 891 711</b>

NETTOSKULD MSEK	31 december	31 december	31 december
	2023	2022	2021
Långfristiga skulder, räntebärande inkl leasingskuld	5 018	5 391	4 177
- Minus räntebärande långfristiga skulder och avsättningar avseende pensioner, leasing, derivat och liknande förpliktelser	-1 415	-1 091	-1 219
Kortfristiga skulder, räntebärande inkl leasingskuld	583	520	664
- Minus räntebärande kortfristiga skulder och avsättningar avseende pensioner, leasing, derivat och liknande förpliktelser	-583	-520	-467
- Minus Likvida medel	-623	-741	-892
<b>NETTOSKULD</b>	<b>2 980</b>	<b>3 558</b>	<b>2 264</b>

NETTOSKULD INKL IFRS 16 MSEK	31 december	31 december	31 december
	2023	2022	2021
NETTOSKULD	2 980	3 558	2 264
- Plus långfristiga leasingskulder enl IFRS 16	1 379	1 020	1 181
- Plus kortfristiga leasingskulder enl IFRS 16	583	520	467
<b>NETTOSKULD inkl IFRS 16</b>	<b>4 941</b>	<b>5 097</b>	<b>3 911</b>

EBITDA EXKL IFRS 16 MSEK	okt-dec	okt-dec	jan-dec	jan-dec
	2023	2022	2023	2022
EBITDA enligt resultaträkningen	359	386	1 859	1 631
- minus förändring avseende leasingavgifter enligt IFRS 16	-233	-159	-699	-572
<b>EBITDA exklusive IFRS 16</b>	<b>126</b>	<b>227</b>	<b>1 160</b>	<b>1 059</b>

## FINANSIELLA DEFINITIONER

Avkastning på eget kapital	Periodens resultat, exklusive minoritetens andel, i procent av genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare. Genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare beräknas som eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid periodens slut adderat med de fyra närmast föregående kvartalens eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid periodernas slut dividerat med fem.
Avkastning på sysselsatt kapital	Resultat efter finansnetto ökat med räntekostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som sysselsatt kapital vid periodens slut adderat med de fyra närmast föregående kvartalens sysselsatta kapital vid periodernas slut dividerat med fem.
Avkastning på totalt kapital	Resultat efter finansnetto ökat med räntekostnader i procent av genomsnittligt balansomslutning. Genomsnittligt balansomslutning beräknas som balansomslutning vid periodens slut adderat med fyra närmast föregående kvartalens balansomslutning vid periodernas slut dividerat med fem.
Bruttomarginal	Nettoomsättning minus kostnaden för handelsvaror i procent av nettoomsättningen.
Bruttovinst	Intäkter minus kostnaden för handelsvaror.
EBIT-marginal	Rörelseresultat efter avskrivningar (EBIT) i procent av rörelsens intäkter.
EBITA	Rörelseresultat efter planliga avskrivningar men före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar.
EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.
EBITDA exkl IFRS 16	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar exkl effekter av IFRS 16.
EBITDA-marginal	EBITDA i procent av rörelsens intäkter.
Eget kapital per aktie	Eget kapital exklusive minoritetens andel i relation till antal aktier i slutet av perioden.
Justerad EBIT	EBIT justerat för jämförelsestörande poster (se definition under företagsspecifik ordlista och definitioner) och materiella förvävsrelaterade poster. Aktuella förvävsrelaterade poster är avskrivningar på förvävade immateriella och materiella tillgångar avseende förvärven FTZ, Inter-Team, Koivunen, MECA och Sørensen og Balchen.
Justerad EBIT-marginal	Justerad EBIT i procent av rörelsens intäkter.
Kassaflöde per aktie	Rörelsens kassaflöde från löpande verksamhet i relation till genomsnittligt antal aktier. Genomsnittligt antal aktier beräknas som antalet aktier vid periodens slut multiplicerat med de antal dagar detta antal funnits under perioden och adderat med eventuellt annat antal aktier under perioden multiplicerat med de antal dagar detta eller dessa antal funnits under perioden, summan divideras med antal dagar under perioden.
Likvida medel	Likvida medel består av kassamedel hos finansinstitut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Likvida medel redovisas till dess nominella belopp.
Nettoskuld	Kort- och långfristiga räntebärande skulder för upplåning, dvs exklusive kort och långfristig leasingskuld, pensioner, derivat och liknande förpliktelser, med avdrag för likvida medel.
Nettoskuld inkl IFRS 16	Kort- och långfristiga räntebärande skulder för upplåning samt lång- och kortfristig leasingskuld enligt IFRS 16, dvs exklusive pensioner, derivat och liknande förpliktelser, med avdrag för likvida medel.
Organisk försäljning	Nettoomsättning justerad för antal arbetsdagar, förvärv/avyttringar och valutaeffekter.
Organisk tillväxt	Förändring i nettoomsättning justerad för antal arbetsdagar, förvärv/avyttringar och valutaeffekter.
Resultat per aktie	Periodens resultat exklusive minoritetens andel i relation till genomsnittligt antal aktier. Genomsnittligt antal aktier beräknas som antalet aktier vid periodens slut multiplicerat med de antal dagar detta antal funnits under perioden och adderat med eventuellt annat antal aktier under perioden multiplicerat med de antal dagar detta eller dessa antal funnits under perioden, summan divideras med antal dagar under perioden.
Skuldsättningsgrad	Nettoskuld i förhållande till EBITDA, presenterad som ggr. Presenteras både inklusive och exklusive IFRS 16.
Soliditet	Eget kapital inklusive minoritet i procent av balansomslutningen.
Sysselsatt kapital	Balansomslutning reducerad med ej räntebärande skulder och avsättningar inklusive uppskjuten skatteskuld.

## FORETAGSSPECIFIK ORDLISTA OCH DEFINITIONER

Affärsområde	Rapporterbart segment.
Anslutna verkstäder	Verkstäder som bedriver verksamhet under koncernens varumärken eller är anslutna under white label.
B2B	Försäljning av varor och tjänster mellan företag (business-to-business).
B2C	Försäljning av varor och tjänster mellan företag och konsument (business-to-consumer).
Egna/egenägda butiker	Butiker vars verksamhet bedrivs i dotterföretag, direkt eller indirekt majoritetsägda, av MEKO AB.
Egna/egenägda verkstäder	Verkstäder vars verksamhet bedrivs i dotterföretag, direkt eller indirekt majoritetsägda, av MEKO AB.
EMV	Egna märkesvaror, till exempel MEKOs egna märkesvaror ProMeister, Carwise, Kraft, Sakura, Vehcare och ForumLine.
Fleetverksamhet	MEKOs erbjudande till företagskunder omfattande service och reparation av bilar, försäljning av reservdelar och tillbehör samt däckhotell.
Försäljning till Kundgrupp Anslutna verkstäder	Försäljning till anslutna verkstäder samt försäljning i egenägda verkstäder.
Försäljning till Kundgrupp Konsument	Egenägda butikens kontantförsäljning till andra kundgrupper än Anslutna verkstäder och Övriga B2B-kunder, samt koncernens e-handelsförsäljning till konsument.
Försäljning till Kundgrupp Samarbetande butiker	Försäljning till samarbetande butiker.
Försäljning till Kundgrupp Övriga B2B-kunder	Försäljning till företagskunder som inte är anslutna till något av MEKOs koncept, inklusive försäljning inom Fleetverksamheten.
Jämförelsestörande poster	Händelser eller transaktioner med betydande effekter, vilka är relevanta för att förstå den finansiella utvecklingen vid jämförelse av resultatet för den aktuella perioden med tidigare perioder, inklusive omstruktureringsprogram, kostnader relaterade till större juridiska tvister och nedskrivningar samt vinster och förluster från förvärv eller avyttring av verksamheter, dotterbolag, intressebolag och joint ventures eller poster av liknande karaktär.
Konceptverkstäder	Anslutna verkstäder.
LTIP	Long term incentive program / Långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram
Mobilitet	Möjligheten att förflytta oss från A till B är en grundläggande frihet och en drivkraft i samhället. Efterfrågan är tidlös, och oberoende av vilket typ av fordon som används.
ProMeister	MEKOs egna varumärke för högkvalitetsreservdelar med fem års garanti, samt namnet på tjänster vi erbjuder anslutna verkstäder.
Reservdelar till bil	Delar som är nödvändiga för bilens funktion.
Samarbetande butiker	Butiker som inte är egna/egenägda, men bedriver verksamhet under koncernens varumärken/butikskoncept.
Tillbehör till bil	Produkter som inte är nödvändiga för bilens funktion, men förhöjer upplevelsen eller utökar användandet av bilen, till exempel bilvårdande produkter, takboxar, bilbarnstolar etc.
TSR	Total shareholders return / Total aktieägaravkastning
Valutaeffekter på balansräkningen	Påverkan av valuta avseende realiserade och orealiserade omvärderingar av utländska kortfristiga icke räntebärande fordringar och skulder.
Valutatransaktionseffekter	Påverkan av valuta avseende internförsäljning från Bileko Car Parts AB samt från MECA Car Parts AB till respektive land.
Valutatranslationseffekter	Påverkan av valuta vid omräkning av utländska dotterföretags resultat till SEK.
White Label	Verkstäder som är kontraktskunder men inte bedriver verksamhet under något av koncernens varumärken.
Övriga rörelseintäkter	Består huvudsakligen av hyresintäkter, marknadsföringsbidrag och valutakursvinster.

Postadress:  
Box 19542  
SE-104 32 Stockholm

Besöksadress:  
Solnavägen 4, plan 11, Stockholm  
Tel: +46 (0) 8 464 00 20  
E-post: [ir@meko.com](mailto:ir@meko.com)

[www.meko.com](http://www.meko.com)